

Cooperative. Leadership. Development.

# Aufsichtsratspezial 2024



28%



## Fehlende Digitalkompetenz

*Viele Aufsichtsräte sind nicht ausreichend darauf vorbereitet, die Geschäftsleitung in Hinblick auf digitale Geschäftsprozesse und den Einsatz neuer Technologien zu kontrollieren. Nur **28 Prozent** der Unternehmen schätzen digitale Kompetenzen bei der Bestellung von Aufsichtsratsposten als wichtiges Kriterium ein.*

Studie der Kanzlei Noerr  
und der Technischen Universität  
München, 2022

86%

*Im Widerspruch dazu steht die Bedeutung des Themas Digitalisierung: **86 Prozent** erachten die digitale Transformation ihres Unternehmens als zentrales Thema.*

Aufsichtsstudie  
Hengeler Mueller, 2022

## Verantwortung übernehmen. Effizient. Zielführend. Innovativ.

Als Aufsichtsratsmitglied haben Sie neben der Kontroll- und Überwachungsfunktion auch eine beratende Rolle. Verkürzt: Sie sind der Sparringspartner des Vorstands – und das in einem immer dynamischeren Umfeld mit permanent steigenden Herausforderungen und bei zunehmender Verantwortung.

Umso wichtiger ist es, in der Fülle an Informationen den Überblick zu bewahren, um so den Vorstand effizient, zielführend und mit Weitblick beraten zu können. Neben der grundlegenden Sachkunde und den tiefen regulatorischen Anforderungen sind es vor allem die Megatrends wie Digitalisierung und Nachhaltigkeit, zu denen jedes Aufsichtsratsmitglied sprechfähig sein muss.

Die Akademie Deutscher Genossenschaften (ADG) unterstützt Sie dabei, die notwendigen Kompetenzen für Ihre Arbeit als Gremienmitglied auf- und kontinuierlich auszubauen.

Sie suchen eine bankindividuelle Lösung? Gerne konzipieren wir eine maßgeschneiderte Lösung für Sie. Sprechen Sie uns gerne an.

Setzen Sie Maßstäbe für moderne Governance und werden Sie zum Sparringspartner, den der Vorstand braucht!

Ihre  
Akademie Deutscher Genossenschaften ADG



Axel Gürntke  
Leiter Management Programme  
Tel. +49 2602 14-170  
axel.guerntke@adg-campus.de



Thomas Wilbert  
Produktmanager  
Tel. +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

# Inhaltsverzeichnis

## Grundlegende Sachkunde

Bankbilanzierung und -bewertung für Aufsichtsräte	6
Neu im Aufsichtsrat? Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats	7
Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte	8
Ihr Einstieg in das Bankgeschäft: Funktionen, Geschäfte und Erfolgsmessung in Banken	9
Sicher entscheiden! Worauf Aufsichtsräte bei der Kreditentscheidung achten müssen	10

## Vertiefende Sachkunde

### Strategie

Der professionelle Aufsichtsrat: So nehmen Sie Ihr Mandat noch wirksamer wahr	13
Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank	14
Der Aufsichtsrat im Strategieprozess der Bank	15
Die Rolle des Aufsichtsrats im digitalen Wandel	16
Nachhaltigkeit - Auch ein Thema für Aufsichtsräte	17



Steuern Sie über unseren Online-Shop alle Bildungs- und Qualifizierungsangebote der ADG Gruppe an!

[zum Shop >>](#)

## Vertiefende Sachkunde

### Steuerung

Banksteuerung verstehen, Kennzahlen einschätzen - Der kompakte Einblick für Aufsichtsräte	19
Eigenkapitalplanung in Genossenschaftsbanken kompakt und verständlich erklärt für Aufsichtsräte	20
MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat	21
ADG-Webinarreihe: Die barwertige Risikotragfähigkeit - Ein Überblick für Aufsichtsräte	22
Zinsänderungsrisiken für Aufsichtsräte	23

## Vertiefende Sachkunde

### Überwachung/ Innere Organisation

Gestaltung neuer und Änderung bestehender Vorstandsdienstverträge	25
Die Top-Themen für Aufsichtsratsvorsitzende - Alles, was Sie wissen müssen - aktuell und kompakt	26
ADG-Webinarreihe: Die erweiterten Anforderungen an die Sachkunde von Aufsichts- und Verwaltungsräten	27
Ihre exklusive Inhouse-Qualifizierung: Ihre Aufsichtsrats-Klausurtagung	28
Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht (MaRisk, KWG & Co.) und der praktischen Amtswahrnehmung	29





# Grundlegende Sachkunde



# Bankbilanzierung und -bewertung für Aufsichtsräte



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrats  
von Genossenschaftsbanken



**Die relevanten Fragen der Bankbilanzierung –  
für Sie kompakt aufbereitet**

Bankbilanzen sind speziell und anders zu lesen als Bilanzen eines Industrie- oder Handelsunternehmens. Als Aufsichtsrat – insbesondere als Mitglied eines Prüfungs- oder Risikoausschusses – merken Sie schnell: Ohne entsprechende Kenntnisse der Bankbilanzierung können Sie Ihrer Aufgabe kaum nachkommen. Genau deshalb fordert die Bankenaufsicht im Rahmen der Sachkunde von Aufsichtsräten insbesondere auch Kenntnisse der Rechnungslegung von Kreditinstituten. Trotz ihres spezifischen Geschäftsmodells gelten für Genossenschaftsbanken in weiten Teilen die allgemeinen Rechnungslegungsvorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB). Auch in Banken stellt sich daher die Frage, welche Vorgänge an welcher Stelle in Bilanz und GuV auszuweisen und welche Beträge dabei zu wählen sind.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## **Inhaltsschwerpunkte:**

- Grundlagen der Rechnungslegung
  - Rechtliche Grundlagen
  - Allgemeine Bewertungsgrundsätze
  - Aufbau von Bilanz und GuV
  - Anhang und Lagebericht
- Die Positionen der Bankbilanz
  - Positionen der Aktivseite
  - Positionen der Passivseite
  - Positionen unter dem Bilanzstrich
- Die Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung
  - Positionen des Teilbetriebsergebnisses
  - Die Kompensationspositionen
  - Sonstige Positionen
- Bewertung von Vermögen und Verbindlichkeiten
  - Grundsätze der Bewertung
  - Bewertung von Forderungen
  - Bewertung von Wertpapieren
  - Bildung von Vorsorgereserven
- Die Analyse der Bankbilanz
  - Grundlagen der Bilanzanalyse
  - Der Aufbau des Erfolgs-Kennzahlensystems
  - Modifikationen des Kennzahlensystems
- Aufsichtsrat und Bilanzierung: Wo und wie wirkt der Aufsichtsrat mit?

**Termin:**  
14.11. – 15.11.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

**Anmelde-Nr.:**  
ST24-00270

## **Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:**

Bronze.....1.121,00 €  
Silber.....1.097,40 €  
Gold.....1.062,00 €  
Platin.....1.038,40 €

## **Preis für Nicht-Mitglieder:**

1.180,00 €

## **Dozent:**

PD Dr. habil. Nils Helms, ADG Business School

# Neu im Aufsichtsrat? Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats



## Diese Veranstaltung richtet sich an:

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere neu gewählte Mitglieder



## Entscheiden kann nur, wer informiert ist.

Richtig entscheiden kann nur, wer gut informiert ist!

An die Wahrnehmung Ihres neuen Mandats im Aufsichtsrat werden besondere Anforderungen gestellt, die in § 25d KWG zusammengefasst sind. Daneben treten genossenschaftsspezifische Anforderungen aus Genossenschaftsgesetz, Satzung und Geschäftsordnung. Mit unserer Veranstaltung verschaffen Sie sich einen kompakten Überblick über die Anforderungen an Mandatsträger in Genossenschaftsbanken. Sie erhalten unzählige Praxistipps und lernen die Struktur und Arbeitsweise des Gremiums „Aufsichtsrat“, seine Aufgaben, Rechte und Pflichten sowie die rechtlichen Leitplanken der Aufsichtsratsarbeit kennen. Zahlreiche Tipps zur erfolgreichen praktischen Mandatswahrnehmung und die geknüpften wertvollen Kontakte mit Kollegen aus anderen Häusern runden diese Veranstaltung für Sie ab. Starten Sie gut informiert in Ihr neues Amt, und treffen Sie Ihre Entscheidungen von Anfang an sicher und fundiert. Mit dem Besuch der Veranstaltung legen Sie einen wesentlichen Grundstein für Ihre Sachkunde als Aufsichtsrat.



### Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de



## Inhaltsschwerpunkte:

- Das Gremium „Aufsichtsrat“:
  - Der Rechtsrahmen
  - Zahl und Zusammensetzung der Mitglieder
  - Anforderungen an Sachkunde und Zuverlässigkeit
  - Wahl, Amtszeit und Beendigung des Mandats
- Die innere Ordnung im Aufsichtsrat:
  - Geschäftsordnung des Aufsichtsrats
  - Organisation, angemessene Vorbereitung, Durchführung und Protokollierung von Sitzungen
- Ausschüsse des Aufsichtsrats:
  - Bildung und Zweck von Ausschüssen
  - Typische und Pflichtausschüsse, deren Aufgaben und Anforderungen an die Mitglieder (§ 25d Abs. 7 bis 12 KWG)
- Aufgaben, Rechte und Pflichten:
  - Abgrenzung der Funktion und der Verantwortung der Aufsichtsratsmitglieder zum Vorstand
  - Informationspflichten des Vorstands und Informationsrechte des Aufsichtsrats
  - Aufgaben gemäß Genossenschaftsgesetz und § 25d Abs. 6 KWG, Mitwirkung bei der gesetzlichen Prüfung
- Vertragsabschlüsse durch den Aufsichtsrat
- Die BVR-Sicherungseinrichtung:
  - Institutssicherung - Aufgaben und Funktion, Beitragssätze, Bezug zum BVR-Rating
  - Sorgfaltspflichten der Institute aus § 6 Statut der Sicherungseinrichtung des BVR - Anforderungen an Aufsichtsräte

### Termin:

15.02. - 16.02.2024



Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.

### Anmelde-Nr.:

ST24-00266

### Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.121,00 €

Silber.....1.097,40 €

Gold.....1.062,00 €

Platin.....1.038,40 €

### Preis für Nicht-Mitglieder:

1.180,00 €

### Dozenten:

Michael M. Ziechnaus, ZIECHNAUS Rechtsanwälte

Ralf Fischer, BVR Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V.

# Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrats  
von Genossenschaftsbanken



Banken sind speziellen Risiken ausgesetzt und müssen zahlreiche Aufsichtsnormen beachten. Eine zentrale Aufgabe von Banken ist die Übernahme von Risiken. Für Genossenschaftsbanken sind in diesem Zusammenhang insbesondere die Kredit- und Zinsänderungsrisiken von Bedeutung. Einerseits ist die Übernahme von Risiken eine zentrale Quelle des Erfolgs einer Genossenschaftsbank, andererseits können auftretende Risiken aber auch zu beträchtlichen Verlusten führen. Vor diesem Hintergrund sind die Risiken ein zentrales Element eines bankbetrieblichen Steuerungssystems, daneben sind die Risiken aber auch Gegenstand zahlreicher aufsichtsrechtlicher Regelungen.

Mit unserem Seminar erhalten Sie die notwendigen Kenntnisse über die zentralen bankbetrieblichen Risiken und deren Steuerung sowie der aufsichtsrechtlichen Leitplanken, in denen sich eine Genossenschaftsbank bewegt. So legen Sie einen wesentlichen Grundstein Ihrer persönlichen Sachkunde.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## **Inhaltsschwerpunkte:**

- Überblick über die zentralen Risiken einer Genossenschaftsbank
- Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen des Bankgeschäfts:
  - Aufgaben und Zuständigkeiten
  - Die Mindestanforderungen an das Risikomanagement von Kreditinstituten (MaRisk)
  - Vorschriften zur Liquiditätssituation
  - Vorschriften zur Eigenmittelausstattung
  - Weitere Aufsichtsbereiche (Kreditgeschäft, Zinsänderungsrisiko)
- Die Risikosteuerung in Genossenschaftsbanken:
  - Der Grundsatz der Risikotragfähigkeit
  - Messung und Steuerung von Kreditrisiken
  - Messung und Steuerung von Zinsänderungsrisiken (z.B. Swaps)
- Offene Diskussion Ihrer Fragen

**Termin:**  
14.03. - 15.03.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

**Anmelde-Nr.:**  
ST24-00268

## **Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:**

Bronze.....1.121,00 €  
Silber.....1.097,40 €  
Gold.....1.062,00 €  
Platin.....1.038,40 €

**Preis für Nicht-Mitglieder:**  
1.180,00 €

**Dozent:**  
PD Dr. habil. Nils Helms, ADG Business School

# Ihr Einstieg in das Bankgeschäft: Funktionen, Geschäfte und Erfolgsmessung in Banken



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken ohne Bank-Vorkenntnisse



**Banken sind speziell – das Geschäftsmodell  
„Genossenschaftsbank“ im Fokus**

Das Kreditwesengesetz fordert von den Mitgliedern des Aufsichtsrats, dass sie zum einen zuverlässig sind und auch die erforderliche Sachkunde zur Wahrnehmung der Kontrollfunktion und zur Beurteilung und Überwachung der Geschäfte besitzen. Wesentlicher Bestandteil dieser „Sachkunde“ ist das Verständnis der Funktionen, der wesentlichen Geschäfte und der Steuerungssysteme einer Genossenschaftsbank. Denn genossenschaftliche Institute unterscheiden sich in vielen Bereichen von anderen Unternehmen. Dies beginnt bei den speziellen, von einer Genossenschaftsbank betriebenen Geschäften und endet bei Besonderheiten in der Rechnungslegung und der Erfolgs- und Risikosteuerung. Daher benötigen Sie als Aufsichtsrat einen gezielten Einblick in diese Themenfelder, die das genossenschaftliche Bankgeschäft so speziell machen. Mit unserem Seminar erhalten Sie die grundlegenden Kenntnisse des Bankgeschäfts, der Rechnungslegung sowie der Elemente der Banksteuerung, wobei der Fokus hier auf der Erfolgssteuerung liegt.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## **Inhaltsschwerpunkte:**

- Funktionen von Genossenschaftsbanken in einer modernen Volkswirtschaft
- Das Geschäftsprofil einer Genossenschaftsbank
  - Kreditgeschäfte
  - Einlagengeschäfte
  - Derivative Finanzinstrumente (Termingeschäfte)
- Die Rechnungslegung einer Genossenschaftsbank
  - Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe
  - Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
- Übersicht über die Steuerung von Genossenschaftsbanken
  - Aufbau des Steuerungssystems
  - Das gesamtbankbezogene ROI-Kennzahlensystem
  - Erfolgsmessung auf Einzelgeschäftsebene:  
Wann ist ein Geschäft für eine Bank vorteilhaft?
- Offene Diskussion Ihrer Fragen

## **Termin:**

30.08. – 31.08.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

## **Anmelde-Nr.:**

ST24-00265

## **Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:**

Bronze.....1.187,50 €  
Silber.....1.162,50 €  
Gold.....1.125,00 €  
Platin.....1.100,00 €

## **Preis für Nicht-Mitglieder:**

1.180,00 €

## **Dozent:**

PD Dr. habil. Nils Helms, ADG Business School

# Sicher entscheiden! Worauf Aufsichtsräte bei der Kreditentscheidung achten müssen



## Diese Veranstaltung richtet sich an:

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere auch Mitglieder eines Kreditausschusses im Aufsichtsrat

## Kreditvergabe in Genossenschaftsbanken – auch der Aufsichtsrat muss vielfach zustimmen!

In Genossenschaftsbanken sind Mitwirkung und Zustimmung des Aufsichtsrats bei bestimmten Kreditvergaben verbindlich geregelt. Worauf müssen Sie achten, um bei einer Kreditvergabeprüfung die einzelnen Engagements richtig einschätzen zu können? Eines vorweg: Sie müssen dazu kein ausgewiesener Kreditfachmann sein, aber Sie sollten die Basics in diesem wesentlichen Geschäftsfeld einer Genossenschaftsbank kennen. Mit unserer Veranstaltung gewinnen Sie den Überblick über die rechtlichen Anforderungen an die Kreditentscheidung im Aufsichtsrat, die organisatorische Umsetzung, z. B. durch Protokollierung und die Bildung eines Kreditausschusses, und über mögliche Haftungsfragen.



## Inhaltsschwerpunkte:

- Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Kreditvergabe von Banken:
  - Anforderungen im Genossenschaftsgesetz
  - Regelungen des Kreditwesengesetzes (KWG)
  - Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)
  - Besondere Berichtspflichten bei Engagements von Aufsichtsräten
- Einschätzung des Kreditengagements und Bonitätsbeurteilung:
  - Kreditakte und Kreditprotokoll, Analyse vorliegender Unterlagen
  - Bewertung und Einschätzung von Kreditsicherheiten
  - Diskussion von Praxisfällen
- Organisation der Beschlussfassung:
  - Entscheidungsfindung und Beschlussfassung
    - Unterschiede mit und ohne Kreditausschuss
  - Anforderungen an die Kreditvorlage
  - Dokumentation von Diskussion und Entscheidung
- Auswirkungen von Fehlentscheidungen:
  - Aufgabenverteilung zwischen Vorstand und Aufsichtsrat
  - Schadenersatz des Aufsichtsrats an die Genossenschaft, mögliche Schutzmaßnahmen (z. B. D&O-Versicherung)

### Termine:

22.11. – 23.11.2024



Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.

### Anmelde-Nr.:

ST24-00272

### Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.187,50 €

Silber.....1.162,50 €

Gold.....1.125,00 €

Platin.....1.100,00 €

### Preis für Nicht-Mitglieder:

1.250,00 €

### Dozenten:

Sascha Hofmann, Vereinigte Volksbank eG

Michael M. Ziechhaus, ZIECHNAUS Rechtsanwälte



### Ihr Ansprechpartner:

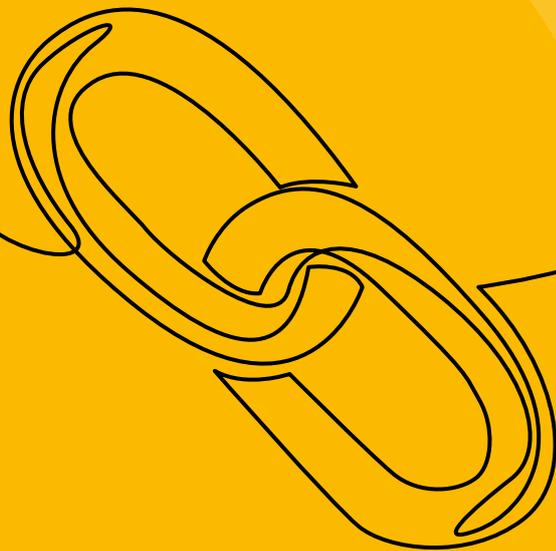
Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de



# Vertiefende Sachkunde – Strategie



# Der professionelle Aufsichtsrat: So nehmen Sie Ihr Mandat noch wirksamer wahr



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrats  
von Genossenschaftsbanken



**Das eigene Mandat noch wirksamer wahrnehmen**  
„Novelliertes Merkblatt der Aufsicht zur Kontrolle von Aufsichtsräten, neue und teilweise verschärfte Anforderungen an Aufsichtsräte durch den § 25d KWG, BaFin beruft Aufsichtsräte wegen mangelnder Zuverlässigkeit ab“: Diese Schlagzeilen lassen in der Diskussion um die Anforderungen an Aufsichtsräte nur einen Schluss zu! Sie müssen Ihr Amt wirksam und professionell wahrnehmen. Dazu gehört insbesondere, dass Sie aktuelle Entwicklungen kennen und einschätzen können.

Die laufende Erweiterung und Änderung der MaRisk und eine allgemein zunehmende Regulierungsdichte sind dafür nur ein Beispiel. Aber auch das Marktumfeld befindet sich in einem stetigen Umbruch: verschärfter Wettbewerb, eine anhaltende Niedrigzinsphase, sinkende Erträge in der Fristentransformation, steigende gesetzliche Anforderungen im Verbraucherschutz etc. haben Auswirkungen auf die eigene Marktposition bzw. das Geschäftsmodell.

All diese Entwicklungen betreffen auch die Funktion der Aufsichtsräte, auch wenn der Aufsichtsrat nur an wenigen Stellen direkter Adressat ist. Die BaFin erwartet aber von Ihnen, dass Sie in diesem dynamischen Umfeld am Ball bleiben. Sie fordert daher, dass alle Aufsichtsräte mindestens jährlich an einer Weiterbildung teilnehmen – eine Anforderung, die auch ins KWG Einzug gehalten hat.



## **Inhaltsschwerpunkte:**

- Allgemeine Veränderungen in der Bankenlandschaft
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Banken (MaRisk, Basel III)
- Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern (Corporate-Governance-Kodex, § 25d KWG, Merkblatt der Aufsicht)
- Praxisbeispiele für eine wirksame Aufsichtsratsstätigkeit:
  - Wesentliche Kennzahlen zur Beurteilung der Wirtschaftlichkeit und der bankspezifischen Risiken
  - Frühzeitiges Erkennen von Kredit- und Wertpapierrisiken anhand vorzulegender Risikoberichte
  - Ertragschancen und -risiken im Vertrieb anhand von Markterhebungsergebnissen frühzeitig erkennen
  - Aufspüren von Kostensenkungspotenzialen innerhalb der Personal- und Sachkostenblöcke
  - Steuerungs- und Sanktionsmöglichkeiten des Aufsichtsrats
- Kommunikations- und handlungsstark – externe Kommunikation und interne Diskussion in kritischen Situationen



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de

## **Termin:**

09.02. – 10.02.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

## **Anmelde-Nr.:**

ST24-00273

## **Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:**

Bronze.....1.187,50 €  
Silber.....1.162,50 €  
Gold.....1.125,00 €  
Platin.....1.100,00 €

## **Preis für Nicht-Mitglieder:**

1.250,00 €

## **Dozent:**

Dirk Hörner, 4P Consulting GmbH

# Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrats  
von Genossenschaftsbanken



**Überblick über den Fusionsprozess, Fallstricke und mögliche Lösungswege**  
Bedingt durch die schwierigen wirtschaftlichen und gesellschaftspolitischen Rahmenbedingungen sind Fusionen als strategische Option in den vergangenen Jahren wieder verstärkt in den Fokus der Kreditinstitute gerückt. Aber gibt es nicht auch Alternativen zu einer Fusion? Welche Option ist wann sinnvoll? Wann ist der richtige Zeitpunkt einer Fusion? Welche Besonderheiten und Stolpersteine gilt es zu beachten? Welche Rolle spielt der Aufsichtsrat bei einer Fusion und welche (gesetzlichen) Vorgaben gibt es? Eine Fülle von Fragen, die vor einer Fusion zu beachten sind. Grund genug, sich in unserer Veranstaltung einen Überblick über den Fusionsprozess, typische Fallstricke und sinnvolle Lösungsmöglichkeiten zu verschaffen. Unser ausgewiesener Fusionsexperte steht Ihnen hierzu Rede und Antwort.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## **Inhaltsschwerpunkte:**

- Strategische Herausforderungen von Genossenschaftsbanken
- Strategische Wege zur Zukunftssicherung Ihrer Bank und deren typische Vorteilhaftigkeit
  - Selbstständigkeit
  - Strategische Allianz
  - Fusion
  - Wesentliche Fragestellungen zur Entscheidung
- Fusionsmanagement
  - Fusionsgründe sowie Chancen und Risiken
  - Der Fusionsprozess (von den ersten Sondierungsgesprächen bis zur Abstimmung der Mitglieder-/Vertreterversammlungen)
  - Projektmanagement
  - Information und Kommunikation
- Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess
  - Gesetzliche Regelungen aus MaRisk, KWG und Co.
  - Vertragsgestaltung
- Die Einbindung von Interessengruppen im Detail
  - Pre-Merger-Gespräche
  - Information/Kommunikation (intern/extern)
  - Change Management

**Termin:**  
12.07. - 13.07.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

**Anmelde-Nr.:**  
ST24-00261

## **Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:**

Bronze.....1.235,00 €  
Silber.....1.209,00 €  
Gold.....1.170,00 €  
Platin.....1.144,00 €

**Preis für Nicht-Mitglieder:**  
1.300,00 €

**Dozent:**  
Dirk Hörner, 4P Consulting GmbH

# Der Aufsichtsrat im Strategieprozess der Bank



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrats  
von Genossenschaftsbanken



## Ihr Part im Strategieprozess der Bank nach MaRisk

Das Marktumfeld der Genossenschaftsbanken ist im steten Wandel: Zunehmender Wettbewerb, Margendruck und steigende Vergleichbarkeit von Bankprodukten kennzeichnen die Bankenlandschaft. Die anhaltende Niedrigzinspolitik der EZB führt zu schwindenden Erträgen aus der Fristentransformation. Um das eigene Haus zukunftssicher und wettbewerbsfähig aufzustellen, braucht es eine passende Geschäftsstrategie, die mit den aktuellen Entwicklungen Schritt hält, und hierauf aufbauend dann eine konsistente Risikostrategie. Dies ist zunächst die originäre Aufgabe des Vorstands. Die MaRisk stellen mittlerweile erhöhte Anforderungen an den Strategieprozess der Banken und an die Einbindung des Aufsichtsrats. Damit sind auch Sie als Aufsichtsrat gefragt. Begleiten Sie den Strategieprozess Ihres Hauses aktiv. Mit der Veranstaltung verschaffen Sie sich hierfür eine sichere Ausgangssituation.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## Inhaltsschwerpunkte:

- Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken
  - (Finanzmarkt-)Regulierung
  - Kosten- und Ertragslage
  - Bankkunden und Wettbewerb
  - Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen in der Bankenlandschaft
- Grundlagen zur Strategiearbeit:
  - Strategie, Aufsichtsrecht und Aufsichtsrat: MaRisk-Anforderungen an den Strategieprozess und an die Einbindung des Aufsichtsrats
  - Der Strategieprozess
  - Ziele erreichen: Überprüfung der Zielerreichung und entsprechende Analysen
  - Der Aufsichtsrat im Strategieprozess
- Aktuelle strategische Herausforderungen für Genossenschaftsbanken:
  - Das Ziel? Langfristige Existenzsicherung durch nachhaltige Ertragsicherung
  - Die Qualität? Exzellente Beratungsqualität und Kundennähe schaffen Vertrauen
  - Der Vertrieb? Herausforderungen und Erfolgskonzepte
  - Die Kosten? Strategische Herausforderungen im Kostenmanagement
  - Die Risiken? Frühzeitiges Erkennen und Managen von Risiken
- Praxisorientierte Handlungsstrategien

### Termin:

18.10. – 19.10.2024



Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.

### Anmelde-Nr.:

ST24-00263

### Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.149,50 €  
Silber.....1.125,30 €  
Gold.....1.089,00 €  
Platin.....1.064,80 €

### Preis für Nicht-Mitglieder:

1.210,00 €

### Dozent:

Dirk Hörner, 4P Consulting GmbH

# Die Rolle des Aufsichtsrats im digitalen Wandel



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrates  
von Genossenschaftsbanken



## Die digitale Transformation als Aufsichtsrat im eigenen Haus strategisch begleiten

Die Digitalisierung im Bankenbereich hat inzwischen eine rasante Entwicklung genommen. Bei diesem komplexen Thema fällt es indes schwer, alle Facetten für den Finanzbereich zu überblicken. Daher stellen sich viele Fragen: Was hat sich weiterentwickelt? Wo steht die Organisation? Wo die Gruppe? Wo das eigene Haus? Welche aktuellen Chancen, Möglichkeiten und Herausforderungen bestehen?

Praxisgerecht und verständlich vermittelt Ihnen unser erfahrener Referent einen Einblick in dieses vielfältige Thema und zeigt Ihnen auf, welche Rolle Sie als Aufsichtsrat in diesen Transformations- und Changeprozessen spielen.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## Inhaltsschwerpunkte:

- Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken
- Aktuelle Impressionen zum digitalen Wandel
- Bankrelevante Zukunftstrends und Marktanalyse zum digitalen Wandel
- Diskussion strategischer Entwicklungsdimensionen beim digitalen Wandel
- Praxisbeispiele zur Chat- und Videoberatung und Entwicklungslinien beim Mobile Payment
- Rolle und Verantwortung des Aufsichtsrates im Veränderungsprozess
- Strategieprozess in den Genossenschaftsbanken
  - Grundlagen
  - Der Strategieprozess
  - Der Aufsichtsrat im Strategieprozess

**Termin:**  
22.03. - 23.03.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

**Anmelde-Nr.:**  
ST24-00274

## Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.187,50 €  
Silber.....1.162,50 €  
Gold.....1.125,00 €  
Platin.....1.100,00 €

**Preis für Nicht-Mitglieder:**  
1.250,00 €

**Dozent:**  
Dirk Hörner, 4P Consulting GmbH

# Nachhaltigkeit – Auch ein Thema für Aufsichtsräte



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder von Aufsichtsräten  
aus Genossenschaftsbanken



Das Thema Nachhaltigkeit ist in den zurückliegenden Monaten immer stärker in den Fokus der Öffentlichkeit geraten. Nachhaltigkeit ist aber nicht nur auf die laufenden Klimadiskussionen zu beziehen. Denn auch soziale und gesellschaftliche Aspekte sowie Aspekte der Unternehmensführung, können unter dem Begriff der Nachhaltigkeit zusammengefasst werden. Nachhaltigkeit wird zu einem strategisch bedeutenden Faktor für Genossenschaftsbanken. Daher ist es auch für Mitglieder von Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken wichtig, sich mit diesem Aspekt zu beschäftigen, um die Facetten der Nachhaltigkeit auch in die Strategiearbeit der Bank einfließen lassen zu können.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## Inhaltsschwerpunkte:

- Klärung der wesentlichen Begrifflichkeiten rund um das Thema Nachhaltigkeit
- Überblick über die wichtigsten nationalen und internationalen Regelwerke zum Thema Nachhaltigkeit
  - Europäischer Grüner Deal
  - Regulierungsmaßnahmen auf EU-Ebene (Taxonomie Verordnung, CSR Änderungen, MiFID II)
  - EBA Aktionsplan „Sustainable Finance“
  - EZB Leitfaden zu Klima- und Umweltrisiken
  - BaFin Merkblatt zum Umgang mit Nachhaltigkeitsrisiken
  - Das IDW Positionspapier
- Nachhaltigkeit im genossenschaftlichen Finanzverbund – Einblicke
  - Strategische Positionierung
  - Leitfaden Nachhaltigkeit für Genossenschaftsbanken
- Nachhaltigkeitsstrategie als Erfolgsfaktor einer Genossenschaftsbank
  - Die Umsetzung einer Nachhaltigkeitsstrategie
  - Die Umsetzung der Strategie in der Genossenschaftsbank
  - Exkurs: Die externe Berichterstattung
- Nachhaltigkeit als Einflussfaktor auf die Führung einer Genossenschaft

## Termin:

13.09. – 14.09.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

## Anmelde-Nr.:

ST24-00264

## Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze..... 1.149,50 €  
Silber..... 1.125,30 €  
Gold..... 1.089,00 €  
Platin..... 1.064,80 €

## Preis für Nicht-Mitglieder:

1.210,00 €

## Dozenten:

Ulrich Röhrle, Saskia Spaderna,  
N-Motion – Röhrle & Henle Partnerschaftsgesellschaft

# Vertiefende Sachkunde - Steuerung



# Banksteuerung verstehen, Kennzahlen einschätzen – Der kompakte Einblick für Aufsichtsräte



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrats  
von Genossenschaftsbanken



**Banksteuerung verstehen, Kennzahlen kennen,  
Kennzahlen einschätzen**

Für Sie als Aufsichtsrat haben Kennzahlen eine besondere Bedeutung. Warum? Viele der Informationen und Berichte, die Ihnen vorgelegt werden, basieren auf Kennzahlen oder werden durch Kennzahlen dargestellt. Sie ermöglichen es, die teilweise komplexen Zusammenhänge einer Bank in greifbarer, übersichtlicher und vergleichbarer Form zusammenzufassen. Als Informationsmedium helfen sie Ihnen einerseits bei der Informationsgewinnung, Problemerkennung oder allgemein zum Aufdecken bankbetrieblicher Stärken und Schwächen. Andererseits ermöglichen die Kennzahlen eine gezielte Steuerung der verschiedenen Bereiche einer Bank sowie den Vergleich des eigenen Hauses mit Vorjahren oder auch anderen Banken. Die Veranstaltung liefert das notwendige Know-how – kompakt und verständlich.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## **Inhaltsschwerpunkte:**

- Die Systematik der integrierten Banksteuerung
- Wofür eigentlich Kennzahlen in der Banksteuerung?
- Was Kennzahlen aussagen können und was nicht
- Kennzahlen richtig lesen, interpretieren und vergleichen
- Typische Kennzahlen in Banken, was sie aussagen und wie sie zusammenhängen:
  - Erfolgs, u. Risikokennzahlen
  - Kosten- und Aufwandskennzahlen
- Die Kombination von Kennzahlen in Kennzahlensystemen
- Berichte auf Basis von Kennzahlen
- Aufsichtsrechtliche und verbundspezifische Kennzahlen und deren Interpretation:
  - Das BaFin-Risikoprofil der Bank bzw. SREP-Bewertung
  - Weitere typische aufsichtsrechtliche Kennzahlen (Solvabilität, Basel-II-Zinsschock-Kennziffer, LCR etc.)
  - BVR-Rating der Bank
  - DGRV-Rating der Bank und Maluspunktesystem
  - Verbandskennzahlen
  - Kennzahlen aus dem Verbund

## **Termin:**

29.02. – 02.03.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

## **Anmelde-Nr.:**

ST24-00276

## **Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:**

Bronze.....1.187,50 €  
Silber.....1.162,50 €  
Gold.....1.125,00 €  
Platin.....1.100,00 €

## **Preis für Nicht-Mitglieder:**

1.250,00 €

## **Dozenten:**

WP/StB. Colette Sternberg,  
prüfungsnahme Beratung und Coaching  
Prof. Dr. Daniel Kaltfofen, institut für kredit- und  
finanzwirtschaft, Ruhr-Universität Bochum

# Eigenkapitalplanung in Genossenschaftsbanken kompakt und verständlich erklärt für Aufsichtsräte



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrates  
von Genossenschaftsbanken



## Eckwert- und Kapitalplanung beurteilen

Als Konsequenz aus der Finanzmarktkrise wurden auf internationaler Ebene insbesondere durch den Baseler Ausschuss Bankenaufsicht und dem Committee of European Banking Supervisors verschiedene Grundlagen für eine verschärfte Regulierung geschaffen. Darauf zurückzuführen ist auch das Regelwerk „Basel III“. Dieses soll die Kapitalausstattung und Liquiditätsvorsorge der Kreditinstitute wesentlich verbessern. Denn in der Finanzmarktkrise hat sich gezeigt, dass viele Kreditinstitute über zu wenig Eigenkapital verfügen. So hat das Thema „Eigenkapitalplanung“ in der jüngsten Zeit für Banken stark an Bedeutung gewonnen. Auch Aufsichtsratsmitglieder in Genossenschaftsbanken sollten mit den Grundzügen der Kapital- und Eckwertplanung vertraut sein und diese beurteilen können.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## Inhaltsschwerpunkte:

- Notwendigkeit und Anforderungen an eine MaRisk-konforme Bankstrategie
- Der Risikomanagementprozess als Basis für die Kapitalplanung
- Die wichtigsten Elemente der externen Eigenmittelanforderungen und der Risikotragfähigkeitsberechnung
- Die Eckwertplanung
- Die interne und externe Kapitalplanung
- Berichtspflichten an den Aufsichtsrat

**Termin:**  
25.01. - 26.01.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

**Anmelde-Nr.:**  
ST24-00275

## Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.187,50 €  
Silber.....1.162,50 €  
Gold.....1.125,00 €  
Platin.....1.100,00 €

**Preis für Nicht-Mitglieder:**  
1.250,00 €

**Dozentin:**  
WP/StB. Colette Sternberg,  
prüfungsnahme Beratung und Coaching

# MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrats  
von Genossenschaftsbanken



**Die Risiken der Bank im Blick –  
das MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat**  
Damit eine Bank langfristig erfolgreich ist, muss sie ihre Risiken nicht nur im Blick haben, sondern auch entsprechend steuern können. Dies gilt auch für Aufsichtsräte: So fordert das Kreditwesengesetz im § 25d Abs. 6 KWG, dass der Aufsichtsrat der Erörterung von Strategien und Risiken ausreichend Zeit widmen muss. Die BaFin konkretisiert diese Anforderung nochmal in ihrem Merkblatt zur Kontrolle von Aufsichtsräten.

Sie möchten typische Herausforderungen im Risikomanagement der Genossenschaftsbanken auf Basis der aktuellen Lage an den Kapital- und den Kreditmärkten diskutieren? Sie möchten sich zur Darstellung und Interpretation von Risikokennzahlen auf den aktuellen Stand bringen? All dies können Sie mit dem Besuch unseres Seminars erreichen.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## Inhaltsschwerpunkte:

- Überblick über die aktuelle Lage an den Kapital- und Kreditmärkten – Steuerungsherausforderungen für Genossenschaftsbanken
- Anforderungen der MaRisk an die Einbindung des Aufsichtsrats in das Risikomanagement der Bank und an das Risikoreporting für den Aufsichtsrat
- Wichtig für die Beherrschung von Risiken: Die Risikotragfähigkeit
- Typische Risikokategorien einer Genossenschaftsbank und deren Darstellung in Kennzahlen und Berichten:
  - Risiken aus der Vergabe von Krediten (Adressenausfallrisiken)
  - Risiken aus der Kapitalanlage (Marktpreisrisiken)
  - Zinsänderungsrisiken
  - Liquiditäts- und Ertragsrisiken
  - Operationelle Risiken

## Termin:

19.04. – 20.04.2024



*Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.*

## Anmelde-Nr.:

ST24-00258

## Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.121,00 €  
Silber.....1.097,40 €  
Gold.....1.062,00 €  
Platin.....1.038,40 €

## Preis für Nicht-Mitglieder:

1.180,00 €

## Dozentin:

WP/StB. Colette Sternberg,  
prüfungsnahme Beratung und Coaching

# ADG-Webinarreihe: Die barwertige Risikotragfähigkeit – Ein Überblick für Aufsichtsräte



Diese Veranstaltung richtet sich an:  
Mitglieder des Aufsichtsrates  
einer Genossenschaftsbank



Umstellung der Risikotragfähigkeit  
zum 01.01.2023

Im Sommer 2018 hat die Deutsche Bankenaufsicht den Leitfaden zur aufsichtlichen Beurteilung bankinterner Risikotragfähigkeitskonzepte und deren prozessualer Einbindung in die Gesamtbanksteuerung (ICAAP) überarbeitet. Kennzeichnend für die Neuausrichtung der Risikotragfähigkeit sind die beiden neuen Perspektiven, die normative und die ökonomische Perspektive. Die Banken, die unter direkt Aufsicht der Deutschen Bankenaufsicht stehen, müssen die geänderten Vorgaben zur Risikotragfähigkeit zum 01.01.2023 umsetzen.

In unserer Webinarreihe stellen wir Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken die Neukonzeption der Risikotragfähigkeit vor.



Ihr Ansprechpartner:  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## Inhaltsschwerpunkte:

- Die aufsichtsrechtlichen Vorgaben zur Risikotragfähigkeit
- Die ökonomische u. die normative Perspektive
- Das Reporting der Bank im Kontext der neuen Risikotragfähigkeit
- Mögliche Überwachungsansätze für Aufsichtsratsmitglieder

## Termin:

Webinar 1: 24.04.2024 | 16:00 – 18:00 Uhr  
Webinar 2: 02.05.2024 | 16:00 – 18:00 Uhr

**Die Webinarreihe kann nur komplett gebucht werden.**



Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.

## Anmelde-Nr.:

RT24-00027

## Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze..... 712,50 €  
Silber..... 697,50 €  
Gold..... 675,00 €  
Platin..... 660,00 €

## Preis für Nicht-Mitglieder:

750,00 €

## Dozentin:

WP/StB. Colette Sternberg,  
prüfungsnahme Beratung und Coaching

# Zinsänderungsrisiken für Aufsichtsräte



## Diese Veranstaltung richtet sich an:

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Unser zweitägiges Seminar vermittelt Ihnen die wesentlichen Aspekte rund um das Zinsänderungsrisiko. Sie lernen einerseits die wesentlichen Risiken gemäß der MaRisk kennen. Unsere erfahrene Expertin gibt Ihnen aber auch wertvolle Hilfestellungen zum Management des Zinsänderungsrisikos, seiner Messung und Steuerung, die Ihnen als Aufsichtsrat einer Kreditgenossenschaft bei Ihrer ehrenamtlichen Tätigkeit helfen.



## Inhaltsschwerpunkte:

- Die (wesentlichen) Risiken von Kreditinstituten nach AT 2.2 der MaRisk im Überblick
- Die Zinsbuchsteuerung bei Genossenschaftsbanken
- Das Management und die Überwachung von Zinsänderungsrisiken aus Sicht der Prüfung und der Bankenaufsicht
- Unterlegung der Zinsänderungsrisiken mit Eigenkapital
- Die Bedeutung des Zinsänderungsrisikos für die Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrates
- Messung, Controlling, Steuerung und Reporting von Zinsänderungsrisiken

### Termine:

21.11. - 22.11.2024



Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.

### Anmelde-Nr.:

ST24-01135

### Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Platin ..... 1.100,00 €

Gold..... 1.125,00 €

Silber..... 1.162,50 €

Bronze..... 1.187,50 €

### Preis für Nicht-Mitglieder:

1.250,00,- €

### Dozentin:

WP/StB. Colette Sternberg,  
prüfungsnahme Beratung und Coaching



### Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

# Vertiefende Sachkunde - Überwachung / Innere Organisation



# Gestaltung neuer und Änderung bestehender Vorstandsdienstverträge



## Diese Veranstaltung richtet sich an:

Vorsitzende des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, deren Stellvertreter:innen sowie Mitglieder eines Aufsichtsrats oder Personalausschusses



## Kein „normaler“ Arbeitsvertrag!

Vorstandsmitglieder haben eine rechtliche Doppelstellung. Zum einen schließen sie mit der Genossenschaftsbank einen Dienstvertrag und zum anderen bekleiden sie das Amt eines Vorstandsmitglieds. Diese Doppelstellung wird auch in § 24 Abs. 3 GenG dokumentiert.

Die Gestaltung von Dienstverträgen ist eine bedeutende unternehmerische Aufgabe des Aufsichtsrates. Dabei hat der Aufsichtsrat die Regelungen der InstitutsVergV zu beachten und die Vergütungsleistungen an Vorstandsmitglieder müssen angemessen und üblich im Sinne des § 10 InstitutsVergV sein.

Nach § 25d Abs. 6 KWG muss der Aufsichtsrat der Erörterung von Vergütungssystemen ausreichend Zeit widmen.

Nach § 12 InstitutsVergV sind die Vergütungssysteme vom Aufsichtsrat zumindest jährlich auf ihre Angemessenheit zu überprüfen und erforderlichenfalls anzupassen.



## Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de



## Inhaltsschwerpunkte:

- Der Vorstandsdienstvertrag, Begründung und Beendigung
- Die Anforderungen der InstitutsVergV an Vergütungsleistungen an Vorstandsmitglieder von Genossenschaftsbanken
- Typische Klauseln in Vorstandsdienstverträgen
- Formen der variablen Vergütung von Vorstandsmitgliedern
- Strategische und praktische Handlungsfelder bei der Suche nach einem neuen Vorstandsmitglied

## Termin:

03.05. - 04.05.2024



Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.

## Anmelde-Nr.:

ST24-00259

## Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.425,00 €

Silber.....1.395,00 €

Gold.....1.350,00 €

Platin.....1.320,00 €

## Preis für Nicht-Mitglieder:

1.500,00 €

## Dozenten:

Joachim Kehr, GenoPersonalConsult GmbH

Michael M. Ziechhaus, ZIECHNAUS Rechtsanwälte

# Die Top-Themen für Aufsichtsratsvorsitzende – Alles, was Sie wissen müssen – aktuell und kompakt



## Diese Veranstaltung richtet sich an:

Vorsitzende des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken und deren Stellvertreter:innen



## Besser informiert, näher dran:

### So behalten Sie als Vorsitzende/r den Überblick

Auch wenn der Aufsichtsrat in seiner Gesamtheit den Aufgaben nachkommen muss – als Vorsitzende/r wird Ihnen in vielen Genossenschaftsbanken eine Sonderstellung zugestanden. Oft findet in der Praxis ein besonders enger Kontakt im Zusammenspiel zwischen Vorstand und Aufsichtsratsvorsitzendem/r statt. Das zeigt sich insbesondere im Umgang mit Bankenaufsicht, Prüfungsverband und den Prüfern vor Ort.

Aktuelle und relevante Entwicklungen noch vor anderen kennen, diskutieren und zeitnah in Ihre Arbeit vor Ort einbringen? Unsere Veranstaltung ist für Sie Fortbildung, Nachrichtenbörse und Austauschplattform zugleich – auf hohem fachlichem Level und an den Top-Themen der Materie orientiert.



## Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de



## Inhaltsschwerpunkte:

- Bei uns diskutieren Sie keine Themen von gestern. Daher legen wir die einzelnen Schwerpunkte zeitnah vor dem Termin anhand der dann aktuellen Themen und Fragestellungen fest.
- Unsere beiden Referenten geben Ihnen zu Beginn der Veranstaltung in Form von Impulsvorträgen einen aktuellen Einblick in ausgesuchte Themen. Im Anschluss werden die Themenwünsche der Teilnehmer erarbeitet und diskutiert.
- Die Veranstaltung ist primär als Plattform zum intensiven Ideen- und Erfahrungsaustausch gedacht. Wir nehmen Ihre Fragen und Themenwünsche deshalb gerne im Vorfeld auf und werden diese nach Möglichkeit in der Veranstaltung diskutieren.

Gerne nehmen wir hierzu Ihre Themenwünsche entgegen.

Wir freuen uns auf Ihre Anregungen.

**Termin:**  
22.06.2024



Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.

**Anmelde-Nr.:**  
ST24-00260

## Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....978,50 €

Silber.....957,90 €

Gold.....927,00 €

Platin.....906,40 €

## Preis für Nicht-Mitglieder:

1.030,00 €

## Dozenten:

WP/StB. Colette Sternberg,  
prüfungsnahme Beratung und Coaching  
Michael M. Ziechnaus,  
ZIECHNAUS Rechtsanwälte

# ADG-Webinarreihe: Die erweiterten Anforderungen an die Sachkunde von Aufsichts- und Verwaltungsräten



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrates  
einer Genossenschaftsbank



**BaFin Merkblatt schafft neue Regelungen!**  
Im Sommer 2020 hat die BaFin die beiden Merkblätter für Geschäftsleiter:innen und für Mitglieder von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen zur Konsultation gestellt. Das neue Merkblatt für die Mitglieder von Aufsichtsräten enthält zahlreiche Veränderungen und Neuerungen, die von den Gremienmitgliedern beachtet werden müssen. Auffallend im neuen Merkblatt sind die erweiterten Anforderungen der Bankenaufsicht an die Sachkunde der Aufsichtsräte, die die Gremienmitglieder benötigen, um ihre Überwachungsfunktion erfüllen zu können.



**Ihr Ansprechpartner:**  
Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de



## **Inhaltsschwerpunkte:**

### **Baustein 1: Überblick über das neue Merkblatt für Verwaltung- und Aufsichtsräte**

- Die wichtigsten Veränderungen und Neuerungen

### **Bausteine 2 und 3: Die erweiterten Anforderungen an die Sachkunden der Aufsichtsräte in Bezug auf das Bankgeschäft (Auswahl)**

- Die Geschäftstätigkeit einer Bank u. die wesentlichen Risiken
- Finanz- und Kapitalmärkte
- Rechnungslegung und Berichtswesen
- Risikomanagement, Compliance und Interne Revision
- IT und IT-Sicherheit
- Das aktuelle rechtliche und aufsichtsrechtliche Umfeld
- Strategiearbeit in Genossenschaftsbanken

#### **Termine:**

Baustein 1: 13.06.2024 | 09:00 – 12:00 Uhr

Baustein 2: 10.07.2024 | 09:00 – 12:00 Uhr

Baustein 3: 20.09.2024 | 09:00 – 12:00 Uhr

**Baustein 1 kann optional mitgebucht werden. Die Bausteine 2 und 3 können nur gemeinsam gebucht werden.**

#### **Anmelde-Nr.:**

RT24-00026

#### **Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:**

Bronze.....1.045,00 €

Silber.....1.023,00 €

Gold.....990,00 €

Platin.....968,00 €

#### **Preis für Nicht-Mitglieder:**

1.100,00 €



Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.

#### **Dozentin:**

WP/StB. Colette Sternberg,  
prüfungsnahme Beratung und Coaching

# Ihre exklusive Inhouse-Qualifizierung: Ihre Aufsichtsrats-Klausurtagung

Aktuelle Fragen der Aufsichtsratsarbeit und der praktischen Amtswahrnehmung



## Diese Veranstaltung richtet sich an:

Das gesamte Aufsichtsratsgremium und den Vorstand einer Genossenschaftsbank



## Immer gut informiert zu den aktuellen Themen, die Aufsichtsräte und Bank beschäftigen!

Vorständ:innen und Aufsichtsräte tragen eine hohe Verantwortung für die von ihnen geführten Institute. Permanente Veränderungen in den Rahmenbedingungen für Genossenschaftsbanken verlangen viel Aufmerksamkeit. Auf der einen Seite wird das Aufsichtsrecht stetig weiterentwickelt, auf der anderen Seite ändert sich das Marktumfeld der Banken fundamental. Für die zu treffenden Entscheidungen sollten Sie daher stets auf den aktuellsten Informationsstand zurückgreifen. Die Aufsichtsrats-Klausurtagung bietet die Gelegenheit, einen fundierten und aktuellen Überblick zu den Themen zu gewinnen, die aktuell auf der Agenda stehen.

Wir erstellen Ihnen gerne ein unverbindliches Angebot.



## Inhaltsschwerpunkte:

Bei uns diskutieren Sie keine Themen von gestern. Selbstverständlich legen wir die einzelnen Schwerpunkte zeitnah vor dem Termin anhand der dann aktuellen Themen und Fragestellungen fest. So erhalten Sie die für Ihr Haus und für Ihr Gremium passende Agenda und damit aktuellste Impulse für Ihre Aufsichtsratsarbeit. Die nachfolgenden Punkte stellen insofern nur eine exemplarische Auswahl aktuell diskutierter Themenstellungen dar:

- Der aktuelle rechtliche Rahmen für Aufsichtsrat, Vorstand und Bank
- Aufsichtsfokus „Interessenkonflikte“: Praktische Tipps zum Umgang mit Interessenkonflikten im Aufsichtsrat
- Regulierungsupdate für Aufsichtsräte – aktuelle Regulierungsvorhaben und deren Auswirkungen auf Bank und Aufsichtsrat: MaRisk | Basel III/IV | Verbraucherschutz und AnsFuG | InstitutsVergV | Regulierungsvorhaben der europäischen Bankenaufsicht EBA
- Die aktuellen geschäftspolitischen Herausforderungen für Genossenschaftsbanken
- Aktuelle Fragen in der Bank- und Risikosteuerung aus Sicht des Aufsichtsrats
- Die Neuausrichtung der Risikotragfähigkeit
- Die aktualisierten Merkblätter für Vorstände und Aufsichtsräte und deren Auswirkungen
- Nachhaltigkeit als Megatrend in der Finanzindustrie



## Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

# Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht (MaRisk, KWG & Co.) und der praktischen Amtswahrnehmung



**Diese Veranstaltung richtet sich an:**  
Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken



Unsere beiden erfahrenen Experten geben Ihnen einen aktuellen Einblick an die Anforderungen, die an Aufsichtsräte gestellt werden. Dazu zeigen Ihnen die beiden Referenten verschiedene rechtliche und aufsichtsrechtliche Vorgaben auf und besprechen mit Ihnen die Auswirkungen auf Ihre Aufsichtsratsarbeit sowie die Genossenschaftsbanken.



## Inhaltsschwerpunkte:

- Aktueller Stand der (aufsichts)rechtlichen Anforderungen an Aufsichtsräte
- Regulierungsfahrplan: Die aktuellen Entwicklungen aufsichtsrechtlicher Anforderungen an Genossenschaftsbanken im Überblick
- Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) und den Aufsichtsrat:
- Basel III in der Umsetzung: Welche Regelungen betreffen Ihr Haus?
- Neuerungen in der Instituts-Vergütungsverordnung durch die EU-Bankenregulierung

## Termine:

14.06. - 15.06.2024



Zur Buchung  
über den  
Online-Shop.

## Anmelde-Nr.:

ST24-00277

## Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.187,50 €  
Silber.....1.162,50 €  
Gold.....1.125,00 €  
Platin.....1.100,00 €

## Preis für Nicht-Mitglieder:

1.250,00 €

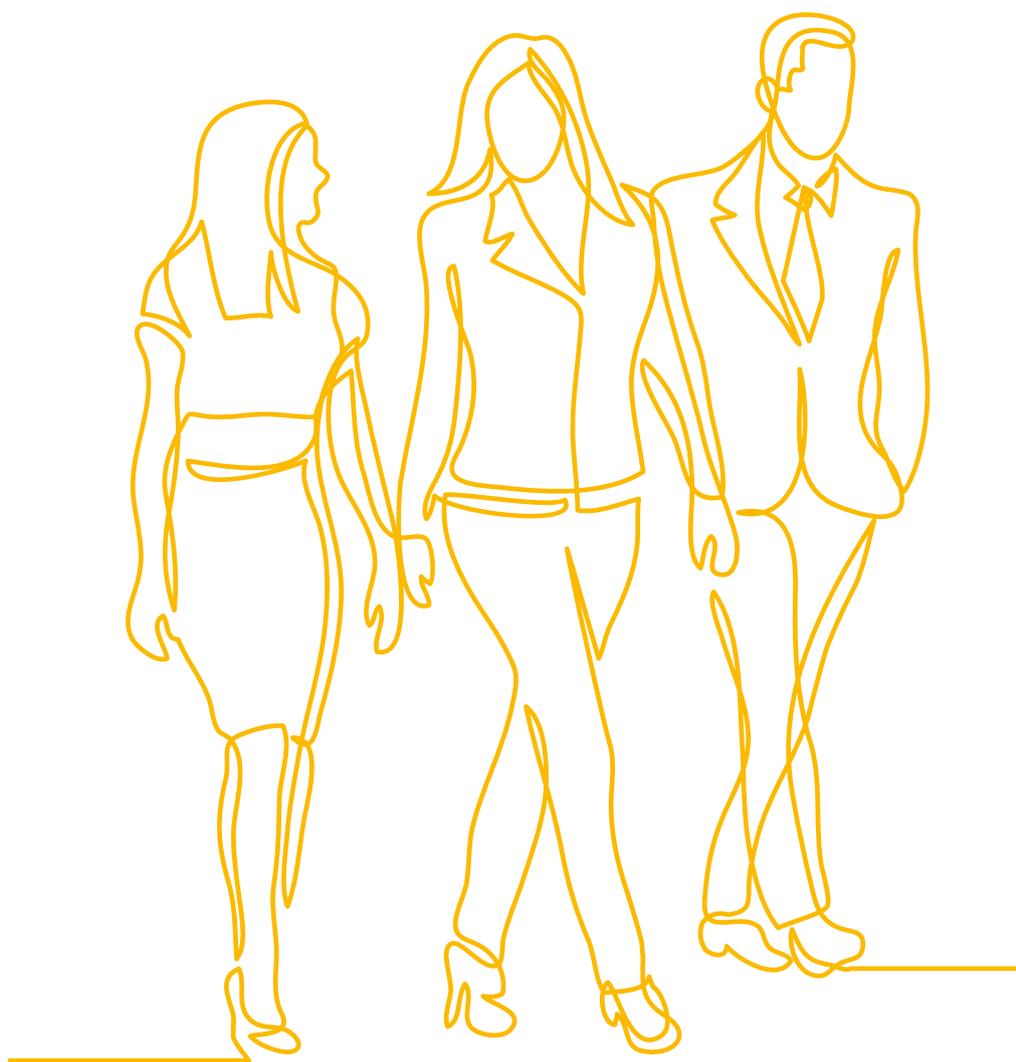
## Dozenten:

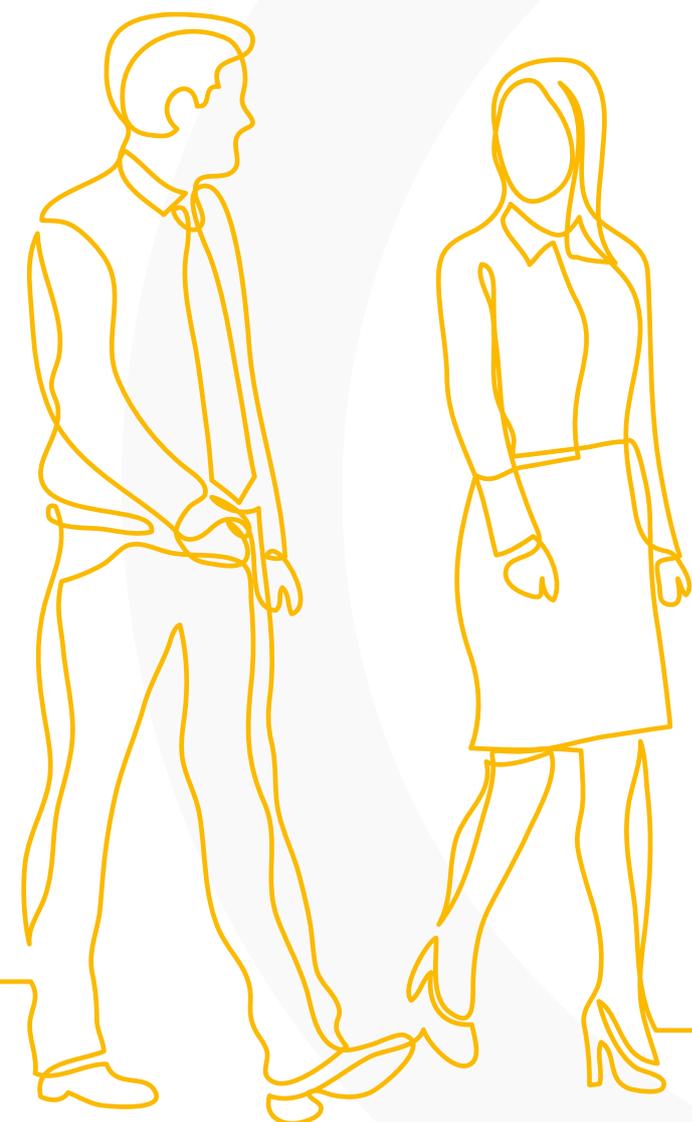
Michael M. Ziechhaus, ZIECHNAUS Rechtsanwälte  
WP/StB. Colette Sternberg,  
prüfungsnaher Beratung und Coaching



## Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert  
T: +49 2602 14-183  
thomas.wilbert@adg-campus.de





*Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird bei Personenbezeichnungen und personenbezogenen Hauptwörtern in dieser Publikation und auf der dazugehörigen Webseite teilweise die männliche Form verwendet. Entsprechende Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung grundsätzlich für alle Geschlechter. Die verkürzte Sprachform hat ausschließlich redaktionelle Gründe und beinhaltet keine Wertung.*



[www.adg-campus.de](http://www.adg-campus.de)



[shop.adg-campus.de](http://shop.adg-campus.de)



Verpassen Sie keine News mehr vom Campus Schloss Montabaur.  
Folgen Sie uns auf LinkedIn!



**Akademie Deutscher  
Genossenschaften (ADG)**  
Schloss Montabaur  
56410 Montabaur

**Zentrale:**  
T: +49 2602 14-0

**Servicecenter Seminare:**  
T: +49 2602 14-500  
[service@adg-campus.de](mailto:service@adg-campus.de)