



JAHRESPROGRAMM 2026

Fit & Proper

Vorstandskompetenzen 2026

WIR SIND DER INSPIRIERENDSTE LERNORT.

ADG-VORSTANDSKOMPETENZEN

Immer einen Schritt voraus

Weiterbildung für Gestalter

Neue Anforderungen, wachsende Verantwortung – auf Vorstandsebene wächst der Handlungsdruck. Wer klug steuern will, braucht aktuelles Wissen, strategischen Weitblick – und einen klaren Kompass.

Unsere Formate für Vorstände stärken dich genau dort: fachlich, regulatorisch, menschlich. Du bekommst Raum für Reflexion, Impulse für deine Praxis – und die Sicherheit, auch in Zukunft voranzugehen. Weiterbildung ist dabei mehr als eine aufsichtsrechtliche Anforderung – sie ist dein strategischer Hebel. Mit uns planst du ein Format, das zu dir passt. So bleibst du Fit & Proper – und stellst dein Institut zukunftssicher auf.

Weiterbildung, die wirkt – für dich, dein Team und dein Haus.

Die fachliche Eignung von Vorständen muss regelmäßig gesichert werden – so will es das KWG nach § 25c Abs. 4. Und genau das ermöglichen wir: Formate, die Substanz haben, dich fachlich stärken und dir den Blick über den Tellerrand öffnen.

Als Vorstand denkst du nicht nur fürs eigene Ressort – du trägst Verantwortung fürs Ganze. Und genau dafür braucht es Wissen, das wirkt.

Wir kommen auch zu dir – wenn du willst.

Ob auf dem Schloss oder bei dir vor Ort – du hast die Wahl: Wir bieten dir praxisnahe Formate, die auch Aufsichtsräte und Führungskräfte einbinden. Ohne Reisetstress, ohne Zusatzkosten – und wenn du willst, komplett digital.

Bereit, deine Kompetenzen auszubauen? Dann lass uns gemeinsam planen, was zu dir, deinem Institut und deinen Herausforderungen passt. Damit Weiterbildung nicht nur aufsichtsrechtlich sauber – sondern wirklich wirksam wird.



Axel Gürntke
Leiter Management Programme



Du möchtest mehr über unsere Programme erfahren oder suchst nach der passenden Qualifizierung für dich? Dann sprich mit Axel Gürntke. Melde dich einfach – und starte deinen nächsten Entwicklungsschritt.

Axel Gürntke
axel.guerntke@
adg-campus.de
+49 2602 14-170



*Die kontinuierliche
Weiterbildung von
Vorständen ist
unerlässlich.*

Inhalt

- 03 Immer einen Schritt voraus
Weiterbildung für Gestalter

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird bei Personenbezeichnungen und personenbezogenen Hauptwörtern in unseren Publikationen hauptsächlich die männliche Form verwendet. Entsprechende Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung grundsätzlich für alle Geschlechter. Die verkürzte Sprachform hat ausschließlich redaktionelle Gründe und beinhaltet keine Wertung.

Führung

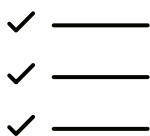
- 08 5. Vorstandskompetenz Führung
im komplexen Umfeld
09 Vorbereitung auf den „Un-Ruhestand“

Unternehmensentwicklung und -organisation

- 12 16. Vorstandskompetenz/Management-
kompetenz Unternehmensentwicklung
& Strategie
14 Vorstandskompetenz Change & Transformation

Recht und Regulatorik

- 16 Vorstandskompetenz Banksteuerung
18 19. Vorstandsforum Gesamtbanksteuerung
19 Vorstandskompetenz Banksteuerung Exklusiv
20 Herausforderung Depot-A-Management
21 Von Vorstand für Vorstand: Aktives Treasury -
Strategien, Instrumente und Steuerung im Fokus
22 Sicher im Kreditgeschäft!
24 Webinar: Dos and don'ts
25 Webinarreihe: Vorstandsupdate zu MaRisk,
Basel III & Co.
26 Die Anforderungen des § 25a KWG
an den Vorstand
27 Webinar: Sicher im Vorstandsamt



IT und Digitalisierung

- 30 Vorstandskompetenz IT-/Cyberrisiken & KI
- 32 Kompaktwissen IT-Sicherheit
- 33 Kompaktwissen Notfallmanagement
- 34 Kompaktwissen IT-Organisation
- 35 Cyber-Security in der Geschäftsleitung: Angriffe erkennen, Schwachstellen schließen
- 36 Künstliche Intelligenz für Vorstände und Führungskräfte – Verstehen, Anwenden, Integrieren

Personalmanagement, Training und Coaching

- 38 Vorstandskompetenz Personalmanagement

Marketing und Vertrieb

- 42 5. Vorstandskompetenz Vertrieb

Produktionsbank, Betriebsbereich und Prozessmanagement

- 46 29. Vorstandskompetenz Produktion
- 48 Vorstandswissen Problemkreditmanagement
- 49 Online: Regulatorik im Griff

Nachhaltigkeit

- 52 Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit

Beauftragtenwesen und Interne Revision

- 54 Vorstandskompetenz Interne Revision

Kundenindividuellösungen

- 56 Fusionen kulturell erfolgreich gestalten.

ADG Business School

- 60 Bachelor-Studium (B.A.) in Business Administration
- 62 Master-Studium (M.Sc.) in Business Management





ADG EXECUTIVE PROGRAMME

FÜHREN VERÄNDERT. WENN DU ES TUST.

**Du willst etwas verändern? In dir. In deinem Team. In deiner Organisation.
Dann braucht es mehr als Wissen. Dann braucht es Haltung.**

Die Executive Programme der ADG begleiten Menschen wie dich:
Entscheider, Möglichmacher, Gestalter von Wandel.
Hier lernst du nicht nur, wie man führt. Sondern wohin.

Unsere Programme schaffen Räume, in denen du wachsen kannst – als Führungskraft und als Mensch. Mit innovativen Formaten, inspirierenden Menschen und Themen, die deine Zukunft betreffen: Führen mit Haltung, Entscheiden mit Weitblick, Entwickeln mit Substanz. **Kurz: alles, was zählt.**



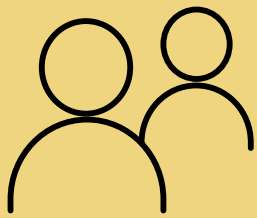
NEUGIERIG GEWORDEN?

Eugenie Schatz berät dich gerne persönlich.

Tel.: +49 2602 14-150 | eugenie.schatz@adg-campus.de

ADG 

www.adg-campus.de



FÜHRUNG

5. Vorstandskompetenz Führung im komplexen Umfeld



Teilnehmerkreis

Vorstände, Geschäftsführer

Erfolgreich führen in dynamischen Zeiten - dein Update für zukunftsorientierte Vorstandsarbeit

Wachstum, Homeoffice, flache Hierarchien, neue Generationen im Team – Führung verändert sich. Und du stehst mittendrin.

Drei Fragen stehen im Fokus: Wie muss Führung aussehen, um mit Komplexität, Druck und Unsicherheit umzugehen? Welche psychologischen und kommunikativen Rahmenbedingungen sind entscheidend? Und welches situative Führungsverhalten hilft dir konkret? In unserer Vorstandskompetenz „Führung im komplexen Umfeld“ verknüpfst du wirksame Führung mit Strategie, Organisationsentwicklung und Veränderungsmanagement.

Inhalte

Digitaler Kick-off

- Vorstellung des Programms
- Arbeit mit der Veränderungslandkarte
- Methodische Einführung

Baustein 1

Anforderungen an Führung im komplexen Umfeld

- Megatrends als Veränderungsanlässe und Rolle des Managements
- Meine Veränderungslandkarte
- Aktuelle Herausforderungen in der Führungsarbeit
- Wirksame Führung im komplexen Umfeld

Baustein 2

Psychologie und Führung -

Handwerkszeug für Führung im komplexen Umfeld

- Wahrnehmung der inneren Haltung
- Selbstreflexion des eigenen Führungsverhaltens
- Führung nach heutigen Bedürfnissen - positive Psychologie
- Das PERMA-Modell
- Austausch und Umsetzung des möglichen Handwerkszeugs

Baustein 3

Neue Führungsherausforderungen im komplexen Umfeld

- Probleme und Konflikte systemisch und systematisch lösen
- Interventionsstrategien
- Rolle Vorstand als Konfliktmanager
- Ausblick: Anders Führen im komplexen Umfeld?
- Persönlichkeit als Erfolgsfaktor guter Führung
- Warum emotionale Bindung wichtig ist

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termine

08.09. – 14.01.2027

Kick off: 08.09.2026

Baustein 1: 14.09. – 15.09.2026

Baustein 2: 26.10. – 27.10.2026

Baustein 3: 12.01. – 14.01.2027

Buchungsnummer

RT26-00123

Preis

6.670,00 €

Bronze 6.336,50 €

Silber 6.203,10 €

Gold 6.003,00 €

Platin 5.869,60 €



Online-
Anmeldung

Teresa Görg

T: +49 2602 14-276

teresa.goerg@adg-campus.de

Vorbereitung auf den „Un-Ruhestand“

Positiver Beginn des neuen Lebensabschnitts



Teilnehmerkreis

Vorstände (und deren Ehe-/Lebenspartner), die an der Schwelle zum Ruhestand stehen

Neuer Lebensabschnitt: den Ruhestand aktiv und erfüllt gestalten

Dein Job war mehr als Arbeit – er hat dich geprägt, gefordert, erfüllt. Und jetzt? Mit dem Ruhestand endet ein Kapitel, das dein Leben lange bestimmt hat. Doch das nächste wartet schon. Die Frage ist: Wie willst du es gestalten?

Da jeder Mensch den Übergang in den Ruhestand nur einmal erlebt, fehlt die Möglichkeit, auf eigene Erfahrungen zurückzugreifen. Mit unserer Veranstaltung beginnt deine Erkundungsreise in ein erfülltes, zufriedenes und gesundes Leben nach der Berufstätigkeit.

Inhalte

- Die Fähigkeit, Gesundheit zu erhalten
- Die Fähigkeit, die neue Zeit aktiv zu gestalten
- Die Fähigkeit, Beziehungen aufzunehmen und zu pflegen
- Die Fähigkeit, sich die Zukunft und den Sinn des Lebens zu erschließen

Das Seminar beginnt am ersten Seminartag um 17.00 Uhr mit einem gemeinsamen Agenda-Setting, gefolgt von einem Abendessen mit der Gruppe. Es schließen sich zwei ganze Seminartage an. Im Seminarpreis inbegriffen ist das Buch „Erschöpfung und Überlastung positiv bewältigen“ von Dr. Nawid Peseschkian und Prof. Dr. Nossrat Peseschkian. Du erhältst das Buch während des Seminars.



HINWEIS

Gerade für Paare stellt sich mit dem Ende des Berufslebens oft die gemeinsame Frage nach der zukünftigen Lebensgestaltung. Deshalb kannst du an der Veranstaltung sowohl alleine als auch gemeinsam mit deinem Ehe- oder Lebenspartner teilnehmen.

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

26.04. – 28.04.2026

Buchungsnummer

ST26-01111

Preis

2.080,00 €

Bronze 1.976,00 €

Silber 1.934,40 €

Gold 1.872,00 €

Platin 1.830,40 €



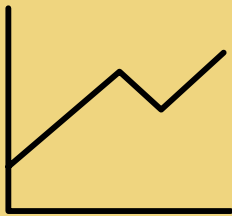
Online-
Anmeldung

Teresa Görg

T: +49 2602 14-276

teresa.goerg@adg-campus.de





UNTERNEHMENS- ENTWICKLUNG UND -ORGANISATION

16. Vorstandskompetenz/ Managementkompetenz Unternehmensentwicklung & Strategie

Teilnehmerkreis

Vorstände, Führungskräfte und Entscheider in Genossenschaftsbanken mit Strategieverantwortung

Strategie erfolgreich gestalten - von der Entwicklung bis zur Umsetzung

Von der Strategieverantwortung zur aktiven Zukunftsgestaltung: Wirkungsvolle Strategiearbeit ist essenziell, aber auch herausfordernd. Dieses Programm vermittelt praxiserprobte Inhalte und klare Methoden, um strategische Ziele effektiv umzusetzen und langfristig erfolgreich zu sein. Auch Mitarbeiter aus verschiedenen Ebenen sind eingeladen, denn eine breite Strategieverantwortung trägt maßgeblich zum Erfolg bei.

Inhalte

Baustein 1 Strategieentwicklung - Unternehmensstrategien zielgerichtet erarbeiten

- Banking- und Makrotrends der Zukunft
- Wettbewerberstrategien im Fokus
- Detaillierter Strategieprozess
- Methoden zur Strategieentwicklung
- Einbindung von Interessensgruppen als zusätzliche Qualitätstreiber in der Umfeldanalyse
- Umsetzung von aufsichtsrechtlichen Anforderungen für eine hochwertige Ausgangsanalyse

Baustein 2 Strategieumsetzung - Unternehmensstrategien in Wirkung bringen

- KI-/Digitalisierungsstrategie
- Plattformstrategie
- Kostenstrategie
- Nachhaltigkeitsstrategie
- Personalstrategie
- Strategie zu neuen Geschäftsmodellen
- Praxisbeispiele zu Strategieumsetzung und -controlling

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termine

28.05. – 30.09.2026

Baustein 1: 28.05. – 29.05.2026

Baustein 2: 10.06. – 11.06.2026

Baustein 3: 15.09.2026

Baustein 4: 28.09. – 30.09.2026

Buchungsnummer

RT26-00113

Preis

5.720,00 €

Bronze 5.434,00 €

Silber 5.319,60 €

Gold 5.148,00 €

Platin 5.033,60 €



Online-
Anmeldung

Sara Holzhäuser

T: +49 2602 14-9893

sara.holzhaeuser@adg-campus.de

Baustein 3**ADG-Webinar Strategische Unternehmenssteuerung mit OKR**

- Einführung und Definition von OKR mit Abgrenzung zu traditionellen Methoden wie der Balanced Scorecard
- Ganzheitlicher Strategieprozessen von der Planung bis zur Implementierung mit relevanten Steuerungsgrößen
- Auswahl passender Steuerungskonzepte für unterschiedliche Unternehmensstrategien
- Integration von Agilität in die Unternehmenssteuerung mit OKRs
- Praktische Tipps und Beispiele

Baustein 4**Führung, Kommunikation und Change im Strategieprozess**

- Strategie als Verständnis von Sinnvermittlung und Kulturgestaltung im Führungskreislauf einer Bank
- Kulturgestaltung im Führungskreislauf einer Bank
- Führung im Strategieprozess unter Einsatz agiler Methoden
- Erfolgreiche Kommunikation und Changemanagement im Strategieprozess

HINWEISE

- Die Bausteine der Veranstaltung können auch einzeln gebucht werden.
- Ergänzend zu dieser Reihe besteht die Möglichkeit, den Prüfungsbaustein „Zertifizierte/r Leiter/-in Unternehmensentwicklung & Strategie ADG“ zu absolvieren und den Zertifikatsabschluss „Leiter/-in Unternehmensentwicklung & Strategie ADG“ zu erlangen



*Unternehmens-
entwicklung ist wie ein
Puzzle: Strategische
Planung und Team-
stärke fügen die Teile
zum Erfolg zusammen.*

*Gestalten Sie Ihre
Zukunft – Stück für
Stück.*

Vorstandskompetenz Change & Transformation



Teilnehmerkreis

Vorstände und Geschäftsführer

Veränderung braucht Klarheit, Haltung und strategisches Handeln

Transformation zählt zu den bedeutendsten Aufgaben auf Vorstandsebene – und ist gleichzeitig eine der anspruchsvollsten. In dieser Weiterbildung bekommst du das nötige Rüstzeug, um den Wandel gezielt und erfolgreich zu gestalten. Nutze die Gelegenheit, deine nächste Veränderungsstufe konkret zu planen – und aus einer Strategie echte Transformation zu machen. So stärkst du nicht nur die Zukunftsfähigkeit deiner Bank, sondern auch die Veränderungsbereitschaft auf allen Ebenen.

Inhalte

Kick-off-Webinar

- Vorstellung des Programms
- Vernetzung der Teilnehmer

Baustein 1

Veränderungskompetenz als strategischer Wettbewerbsvorteil

Woran Veränderung scheitert und wie man als Vorstand Veränderungsnotwendigkeit frühzeitig erkennt und die richtigen Schlüsse zieht

- (Miss-)Erfolgsfaktoren in Veränderungsprozessen
- Analysetools für den Status quo von Führung, Zusammenarbeit und Kultur
- Rolle des Vorstands in Veränderungsprozessen

Baustein 2

Führung im Wandel – der Vorstand als Architekt der Transformation

(Miss-)Erfolgsfaktoren in Veränderungsprozessen und die entscheidende Rolle des Vorstands bei der Gestaltung von Führung, Zusammenarbeit und Kultur.

- Das Team (Linie/bereichsübergreifend) – wichtigster Beschleuniger in der Veränderung
- Formate und Methoden moderner Veränderungsframeworks – praxisbewährte teilstandardisierte Ansätze
- „Next Level“ – individualisierter Prototyp für deine nächste Veränderungsstufe
- Kaminabend: So gestaltet die Berliner Volksbank Veränderung

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termine

21.01. – 12.05.2026

Kick off Webinar: 21.01.2026
Baustein 1: 04.02. – 05.02.2026
Baustein 2: 04.03. – 05.03.2026
Baustein 3: 11.05. – 12.05.2026

Buchungsnummer

RT26-00146

Preis

4.990,00 €

Bronze 4.740,00 €
Silber 4.640,70 €
Gold 4.491,00 €
Platin 4.391,20 €



Online-
Anmeldung

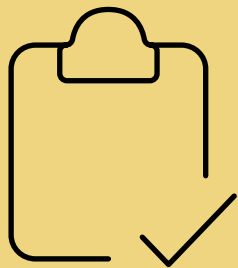
Teresa Görg
T: +49 2602 14-276
teresa.goerg@adg-campus.de

Baustein 3

Strategische Verankerung von Transformation

Wie die erfolgreiche Einbindung der Transformation in die strategische Ausrichtung gelingt und moderne Veränderungs-Frameworks nachhaltige Ergebnisse sicherstellen.

- Entwicklung wirksamer Transformationsprozesse aus der Strategiearbeit: Wie durch moderne Strategie-Frameworks (z.B. Strategy Deployment, Hoshin Kanri) konkrete Veränderungsvorhaben nicht nur abgeleitet, sondern auch wirksam umgesetzt werden können.
- Verantwortung in die Organisation bringen: Wie Vorstände Change Literacy auf allen Führungsebenen aufbauen und die Verantwortung für Veränderung gezielt kaskadieren können.
- Agile Change-Methoden für nachhaltige Transformation: Einsatz von OKRs zur Beschleunigung von Veränderungsprozessen und Etablierung kontinuierlicher Lernzyklen.
- Vom Lernen zum Erfolg: Wie du durch systematische Reflexion und Anpassung von Veränderungsinitiativen die Erfolgsquote deiner Transformationsprojekte deutlich steigerst und gleichzeitig die adaptive Kapazität deiner Organisation stärkst.



RECHT UND REGULATORIK

Vorstandskompetenz Banksteuerung



Teilnehmerkreis

Vorstände

Stelle jetzt die Weichen für eine erfolgreiche Steuerung deines Instituts

Kostendruck, wachsende Regulatorik, neue Anforderungen an Risikotragfähigkeit – wer heute Gesamtbanksteuerung verantwortet, braucht Klarheit. Und einen Plan, der trägt.

Die aktuelle MaRisk-Novelle, verschärfte Anforderungen an die Risikotragfähigkeitsrechnung und die Sicherung der Zukunftsfähigkeit deines Hauses machen eines deutlich: Führung heißt, Komplexität zu durchdringen – und Entscheidungen zu treffen, die Wirkung zeigen.

In unserem Qualifizierungsprogramm bekommst du genau das: fundiertes Wissen, strategische Impulse und konkrete Umsetzungshilfen für eine zukunftsfähige Banksteuerung. Damit du gemeinsam mit deinem Team steuerst, statt nur zu reagieren.

Inhalte

Baustein 1: Überblick und Grundlagen der Gesamtbanksteuerung, sowie der qualitativen Banksteuerung

- Aktuelle Anforderungen an die Steuerung der Kreditgenossenschaften
- Qualitative Banksteuerung und zukunftsichere Ausrichtung der Geschäftsmodelle
- Überblick über die verschiedenen quantitativen Steuerungsbereiche
- Anforderungen an die Kundengeschäftssteuerung
- Anforderungen an das Risikomanagement im Überblick

Baustein 2: Steuerung des Adressrisikos auf Einzelengagement- und Portfolioebene

- Aufsichtsrechtliche Grundlagen der Adressrisikosteuerung
- Liquiditätssteuerung gemäß MaRisk
- Adressrisikosteuerung im Eigen- und Kundengeschäft
- Technische Umsetzung in VR Control

Baustein 3: Vertriebssteuerung, Integration der Steuerungsbereiche

- Effizientes IRRBB-Management
- Impulse für die Herausforderungen im Einlagenmanagement
- Asset Allokation in Theorie und Praxis
- Aktuelle Steuerungsimpulse
- Neuausrichtung im Vertrieb
- Aufbau einer konsequenten Steuerungsarchitektur im Kundengeschäft
- Methodische Vorgehensweise zur Identifikation von Kundenpotenzial
- Einordnung von Kapital und Vermögen sowie deren Knappheit
- Normative Kapitalausstattung und -anforderungen
- Analyse und Steuerung des Eigenkapitals

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

66. Vorstandskompetenz

Baustein 1: 02.02. - 05.02.2026

Baustein 2: 16.03. - 19.03.2026

Baustein 3: 20.04. - 23.04.2026

Buchungsnummer

RT26-00027

67. Vorstandskompetenz

Baustein 1: 04.05. - 07.05.2026

Baustein 2: 08.06. - 11.06.2026

Baustein 3: 06.07. - 09.07.2026

Buchungsnummer

RT26-00028

68. Vorstandskompetenz

Baustein 1: 14.09. - 17.09.2026

Baustein 2: 02.11. - 05.11.2026

Baustein 3: 30.11. - 03.12.2026

Buchungsnummer

RT26-00029

Preis für Nicht-Mitglieder:
9.830,00 €

**Preis für Mitglieder der ADG/
des Fördervereins:**

Bronze 9.338,50 €

Silber 9.141,90 €

Gold 8.847,00 €

Platin 8.650,40 €

Online-Anmeldung



66. VSKB



67. VSKB



68. VSKB

Teresa Görg

T: +49 2602 14-276

teresa.goerg@adg-campus.de

19. Vorstandsforum Gesamtbanksteuerung



Teilnehmerkreis

Vorstände

Banksteuerung 2026: Trends, Herausforderungen, Lösungen

Aktuelle Trends und neue regulatorische Entwicklungen erfordern, dass du die Banksteuerung stetig anpasst. Im genossenschaftlichen Verbund ergeben sich spannende Einblicke und starke, praxisnahe Ideen zur Geschäftsmodellentwicklung. Die Digitalisierung – insbesondere Künstliche Intelligenz – verändert die Finanzwelt rasant. Wie kannst du KI heute schon sinnvoll nutzen? Gleichzeitig wird die Integration von ESG-Risiken immer wichtiger.

Nutze das Forum auf Schloss Montabaur, um dein berufliches Netzwerk zu erweitern und dich mit Kollegen über neue Anforderungen, Strategien und Lösungsansätze in der Gesamtbanksteuerung auszutauschen.

Wir möchten, dass diese Veranstaltung maximal nützlich für dich ist. Daher legen wir die Themen erst ca. sechs Monate vorher fest. So können wir kurzfristig auf wichtige Änderungen reagieren

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

23.04. - 24.04.2026

Buchungsnummer

ST26-00328

Preis

1.700,00 €

Preis für Mitglieder der ADG/ des Fördervereins:

Bronze 1.615,00 €

Silber 1.581,00 €

Gold 1.530,00 €

Platin 1.496,00 €



Online-
Anmeldung

Christian Malm

T: +49 2602 14-178

christian.malm@adg-campus.de

Vorstandskompetenz Banksteuerung Exklusiv



Teilnehmerkreis

Alle ehemaligen Teilnehmer der Vorstandskompetenz „Banksteuerung Exklusiv“ sowie Vorstände

Up to date im Bereich Banksteuerung

Du hast die Vorstandskompetenz Banksteuerung schon absolviert – und willst dein Wissen auffrischen? Dann bist du hier richtig.

In unserer Exklusivveranstaltung bringst du dich auf den neuesten Stand der Banksteuerung: kompakt, praxisnah und mit Fokus auf aktuelle Entwicklungen. Gleichzeitig nutzt du die Gelegenheit, dich mit Kolleginnen und Kollegen aus ganz Deutschland auszutauschen und dein Netzwerk gezielt zu erweitern.

Weil starke Steuerung nicht nur Wissen braucht – sondern auch Verbindung.

Damit die Veranstaltung für dich maximal nützlich ist, legen wir die Themen erst etwa drei Monate vorher fest. So können wir flexibel auf wichtige Änderungen reagieren.

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

05.10. - 07.10.2026

Buchungsnummer

ST26-00282

Preis

2.020,00 €

Preis für Mitglieder der ADG/ des Fördervereins:

Bronze 1.919,00 €

Silber 1.878,60 €

Gold 1.818,00 €

Platin 1.777,60 €



Online-
Anmeldung

Christian Malm

T: +49 2602 14-178

christian.malm@adg-campus.de

Herausforderung Depot-A-Management



Teilnehmerkreis

Vorstände

Wo lässt sich jetzt Geld anlegen?

Die Finanzmärkte bleiben unruhig.

Deswegen stellen sich mit Blick auf die Märkte viele Institute die Frage, wie unter Ertrags- und Risikoaspekten die Depot-A-Strategie aussehen sollte und was die richtige Fristentransformationsstrategie ist. Hierbei spielen unter anderem der Aussagegehalt von externen Ratings sowie mögliche alternative Bonitätsbeurteilungen eine wichtige Rolle.

Die politische Diskussion zeigt: Zukünftig ist mit einer noch stärkeren Regulierung und Aufsicht des Risikomanagements und den hieraus abgeleiteten Entscheidungen zu rechnen. In dieser Veranstaltung bekommst du Orientierung, wie du regulatorisch sicher agierst und deine Kapitalstrategie zukunftsfähig aufstellst – mit Klarheit und Substanz.

Inhalte

- Rahmenbedingungen
- Strategien im Zinsbuch
 - Fristentransformationsstrategie
 - Umgang mit barwertigen Steuerungsgrößen
 - Sicherungsstrategie
- Strategie Eigenanlagen
 - Emittenten-/Bonitätsstrategie
 - Risikokonzentration
 - Komplexität
 - Bewertung
 - Spezialfonds
 - Asset Allocation
- Abgeleitete Leitsätze und Ziele
- Aktuelle Steuerungsideen
- Praxisumsetzung der Anforderungen an die Bonitätsprüfung, den Votierungsprozess und die Dokumentation der Anlageentscheidungen unter Beachtung der Vorgaben aus den MaRisk
- Zinsänderungsrisiken im Fokus der Aufsicht und des SREP
- Basel III und das Treasury (LCR)

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termine/Anmeldung

20.05. - 21.05.2026

ST26-00280



14.12. - 15.12.2026

ST26-00281



Preis

1.710,00 €

Bronze 1.624,50 €

Silber 1.590,30 €

Gold 1.539,00 €

Platin 1.504,80 €

Christian Malm

T: +49 2602 14-178

christian.malm@adg-campus.de

Von Vorstand für Vorstand: Aktives Treasury – Strategien, Instrumente und Steuerung im Fokus



Teilnehmerkreis

Vorstände

Treasury mit Wirkung – Strategien, die deine Bilanz stärken

In diesem Seminar bekommst du praxisnahes Wissen zu den Kernaufgaben eines aktiven Treasury-Managements und dessen Zusammenspiel mit der Gesamtbanksteuerung. Schwerpunkte sind Strategien zur Zinsbuchsteuerung, Erfahrungen aus der Zinswende sowie der Einsatz von Spezialfonds und Derivaten zur Ertrags- und Risikosteuerung. Weitere Themen sind Instrumente zur Liquiditätsbeschaffung, Fristentransformation in Fremdwährung und die Abgrenzung von ökonomischer und emotionaler Risikotragfähigkeit. Profitiere von innovativen Ansätzen zur Bilanz- und Kennzahlenoptimierung.

Inhalte

- Aktives Treasury: Zielsetzung und Funktionsweise
- Zusammenspiel von Treasury und Gesamtbanksteuerung: Gegner oder Verbündete?
- Aktive versus passive Zinsbuchsteuerung
 - Erfahrungen aus der Zinswende
 - Zinsprognose und Kennzahlensteuerung
- Der Spezialfonds als Allzweckwaffe bei der Ertrags-, Risiko- und Bilanzstrukturoptimierung
- Einsatz von Derivativen:
 - Zur symmetrischen und asymmetrischen Risikoreduktion
 - Zur Ertragssteigerung
- Instrumente zur Liquiditätsbeschaffung und Steuerung der Kennzahlen
- Fristentransformation in Fremdwährung
- Ökonomische versus emotionale Risikotragfähigkeit

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

23.02. - 24.02.2026

Buchungsnummer

ST26-00254

Preis

1.620,00 €

Preis für Mitglieder der ADG/ des Fördervereins:

Bronze 1.539,00 €

Silber 1.506,60 €

Gold 1.458,00 €

Platin 1.425,60 €



Online-
Anmeldung

Christian Malm

T: +49 2602 14-178

christian.malm@adg-campus.de

Sicher im Kreditgeschäft!

Relevantes Wissen für angehende und kürzlich bestellte Vorstände



Teilnehmerkreis

Kürzlich bestellte Vorstände sowie für eine Vorstandsnachfolgeregelung vorgesehene Quereinsteiger oder Führungskräfte, die bisher lediglich geringe Berührungspunkte mit dem Kreditgeschäft hatten. Im Rahmen der Gesamtverantwortung des Vorstands gemäß § 25a Abs. 1 KWG richtet sich die Veranstaltung ressortunabhängig an alle Vorstände.

Vorstandsrelevantes Kreditwissen – Grundbausteine im „Werkzeugkasten“ eines Vorstands

Die BaFin schaut bei Bankleitern genau hin: Bei jeder Vorstandsbestellung prüft die Aufsicht in einer Einzelfallprüfung die „fachliche Eignung“ des Kandidaten gemäß Paragraph 25c Abs. 1 KWG. Ein starkes Augenmerk richtet die BaFin dabei auf die im Kreditbereich gesammelten Fachkenntnisse, praktischen Erfahrungen und ausgeübten Kompetenzen. Kürzlich bestellte Vorstände und all jene, die für eine Nachfolgeregelung vorgesehen sind, sollten rechtzeitig mögliche Lücken schließen, wenn sie bisher nur geringe Berührungspunkte mit dem Kreditgeschäft hatten oder ihre Kenntnisse auf den aktuellen Stand bringen wollen. Denn für den langfristigen Erfolg und die dauerhafte Zukunftsfähigkeit deiner Bank ist der Erwerb fundierter und aktueller Fachkenntnisse im Kreditbereich unverzichtbar.

Inhalte

- Modul „Vorstandsrelevante aufsichtsrechtliche Aspekte des Kreditgeschäfts“ (3 Tage)
- Modul „Vorstandsrelevante Aspekte der Analyse und Beurteilung von Engagements im Rahmen der Kreditentscheidung“ (4 Tage)
- Modul „Vorstandsrelevante betriebswirtschaftliche Aspekte der Steuerung des Kreditgeschäfts“ (3 Tage)
- Modul „Vorstandsrelevante kreditrechtliche, haftungsrechtliche und dienstvertragliche Aspekte“ (3 Tage)
- Modul „Vorstandsrelevante krisen- und sanierungsspezifische Aspekte des Kreditgeschäfts“ (3 Tage)

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Hinweis

Du kannst unterjährig jederzeit mit „Sicher im Kreditgeschäft!“ starten und alle Module innerhalb eines Jahres komplett durchlaufen. Du kannst aber auch individuell entscheiden, welches der fünf Module du besuchen möchtest und auch nur einzelne Module buchen.

Wir beraten dich gerne persönlich, spreche einfach Thomas Wilbert unter Telefon: 02602 14-183 oder via E-Mail unter thomas_wilbert@adgonline.de an.

Termine

Modul „Vorstandsrelevante Aspekte der Analyse und Beurteilung von Engagements“

23.02. – 26.02.2026 (ST26-00416)

14.09. – 17.09.2026 (ST26-00426)

Modul „Vorstandsrelevante aufsichtsrechtliche Aspekte des Kreditgeschäfts“

09.03. – 11.03.2026 (ST26-00418)

07.12. – 09.12.2026 (ST26-00440)

Modul „Vorstandsrelevante betriebswirtschaftliche Aspekte des Kreditgeschäfts“

08.06. – 10.06.2026 (ST26-00422)

23.11. – 25.11.2026 (ST26-00439)

Modul „Vorstandsrelevante kredit-, haftungsrechtliche und dienstvertragliche Aspekte des Kreditgeschäfts“

20.04. – 22.04.2026 (ST26-00420)

28.09. – 30.09.2026 (ST26-00437)

Modul „Vorstandsrelevante krisen- und sanierungsspezifische Aspekte des Kreditgeschäfts“

19.01. – 21.01.2026 (ST26-00415)

14.09. – 16.09.2026 (ST26-00424)

Preis pro Modul

2.750,00 €

Bronze 2.612,50 €

Silber 2.557,50 €

Gold 2.475,00 €

Platin 2.400,20 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Webinar: Dos and don'ts

Deine neue Rolle als Vorstand im Bereich Handel/Treasury



Teilnehmerkreis

Vorstände

Verschaff dir einen kompakten Überblick über deinen neuen Verantwortungsbereich.

Nutze dieses Webinar, um dich über die wichtigsten Stellschrauben im Treasury Management aus Vorstandssicht zu informieren. Außerdem stärkst du dein Verständnis für die aktuellen gesetzlichen Anforderungen an das Treasury Management und weißt, welche Handlungsfelder sich daraus für dein Haus ableiten lassen.

So behältst du den Überblick über deinen neuen Verantwortungsbereich

- Zusammenhänge verstehen und Überblick gewinnen
- Strategische von operativen Aufgaben trennen
- Zuständigkeiten (neu) organisieren
- Vorstandsblick auf die Eigenanlagen
- Fallstricke für Vorstände

Inhalte

- Die neue Rolle als Handels-/Treasury Vorstand – Aufgaben, Verantwortung und Zuständigkeiten.
- Wir befähigen dich, die richtigen Fragen zu stellen, um dich einzuarbeiten.
- Überblick verschaffen – Wie ist meine Bank positioniert?
- Handlungsfelder – Welche Stellschrauben gibt es und wo kann angesetzt werden?
- Konzentration auf das Wesentliche: Welche Kennzahlen solltest du im Blick behalten?

Gemeinsam digital weiterbilden.

Termin

11.05.2026, 09.00 Uhr - 11.30 Uhr

Buchungsnummer

ST26-00295

Preis

380,00 €

Bronze 361,00 €

Silber 353,40 €

Gold 342,00 €

Platin 334,40 €



Christian Malm

T: +49 2602 14-178

christian.malm@adg-campus.de

Webinarreihe: Vorstandsupdate zu MaRisk, Basel III & Co.

Die aktuellen aufsichtsrechtlichen Entwicklungen



Teilnehmerkreis

Vorstände

Basel III, CRD IV, CRR, MaRisk - wer den Überblick hat, trifft die richtigen Entscheidungen.

Seit der Finanzkrise reißen neue Vorgaben nicht ab: Der Gesetzgeber bringt laufend neue Regelwerke und überarbeitete Anforderungen auf den Weg. Die zahlreichen Initiativen und Vorschriften kommen dabei aus den unterschiedlichsten Richtungen. So lässt sich vielfach nur noch schwer einschätzen, welche Regelungen wann und mit welchen Auswirkungen die genossenschaftliche Primärstufe betreffen werden.

Im Rahmen unserer Veranstaltung bekommst du frühzeitig Einblick in die regulatorischen und rechtlichen Entwicklungen, die deine Bankpraxis betreffen. Die Inhaltsschwerpunkte unseres Seminars werden ständig an den aktuellen aufsichtsrechtlichen Stand angepasst und sind daher nur beispielhaft.

Inhalte

- Die aktuellen Aufsichtsschwerpunkte für LSI's
- Das aktuelle Regulierungsumfeld der Genossenschaftsbanken
 - Herausforderung Eigenkapital
 - Herausforderung Sanktionen
 - Herausforderung Nachhaltigkeit
- Neues Rahmenwerk für Risikotoleranz
- Neue Anforderungen an notleidende Kredite
- Neuerungen zum SREP Prozess & Eigenmittelzielkennziffer
- Neuerungen zur InstitutsVergV (FAQ)
- Basel IV / Basel III-Teil 2: Herausforderungen

Gemeinsam digital weiterbilden.

Termine

Baustein 1:

10.03.2026, 09.00 Uhr - 12.00 Uhr

Baustein 2:

26.03.2026, 09.00 Uhr - 12.00 Uhr

Buchungsnummer

RT26-00141

oder

Baustein 1:

15.09.2026, 09.00 Uhr - 12.00 Uhr

Baustein 2:

24.09.2026, 09.00 Uhr - 12.00 Uhr

Buchungsnummer

RT26-00142

Preis

910,00 €

Bronze 864,50 €

Silber 846,90 €

Gold 819,00 €

Platin 800,80 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

Die Anforderungen des § 25a KWG an den Vorstand inklusive MaComp u. § 25h KWG



Teilnehmerkreis

Vorstände

§ 25a KWG nimmt jeden Vorstand in die Pflicht

Der § 25a KWG könnte als das Grundgesetz des Vorstands bezeichnet werden: Denn er nimmt jeden einzelnen Bankleiter in die Pflicht, auch wenn er nicht direkt ressortzuständig ist. Im Rahmen einer KWG-Novelle durch das CRD-IV-Umsetzungsgesetz erfuhr der Paragraph 25 KWG eine wesentliche Überarbeitung. Mit dem Paragraphen 25c KWG wurden die Geschäftsleiterpflichten im Rahmen einer ordnungsgemäßen Geschäftsorganisation nochmals deutlich überarbeitet und teilweise erweitert – bis hin zu drohenden strafrechtlichen Maßnahmen bei existenzgefährdenden Verstößen.

Informiere dich daher zu den aus Paragraphen 25a und 25c KWG sowie den MaRisk erwachsenden Organisationspflichten von Geschäftsleitern und zur praktikablen Umsetzung dieser Anforderungen. So bist du auf dem aktuellen Stand aufsichtsrechtlicher Anforderungen. Natürlich diskutieren wir im Rahmen der Veranstaltung auch das Vorgehen und typische Feststellungen aktueller §-44-KWG-Sonderprüfungen.

Inhalte (Auswahl)

- Anforderungen der §§ 25a, 25c und h KWG im Überblick
- Geschäftsleiterpflichten aus § 25c KWG im Risikomanagement und der ordnungsgemäßen Geschäftsorganisation
- Strukturelle Ausgestaltung des Beauftragtenwesens vor dem Hintergrund der Anforderungen aus KWG und MaRisk
- Konkrete Umsetzungshinweise und Praxistipps für Geschäftsleiter zu § 25a KWG und MaRisk
- Verfahrensablauf und häufig festgestellte Problemfelder bei §-44-KWG-Sonderprüfungen

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

02.03. – 04.03.2026

Buchungsnummer

ST26-00417

Preis

2.160,00 €

Bronze 2.052,00 €

Silber 2.008,80 €

Gold 1.944,00 €

Platin 1.900,80 €



Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

Webinar: Sicher im Vorstandsamt

7 Handlungsfelder für eine erfolgreiche Amtsausübung



Teilnehmerkreis

Vorstände

Keine Angriffsfläche bieten – so schützt du dich als Vorstand

Die bankaufsichts- und gesellschaftsrechtlichen Rahmenbedingungen für Kreditgenossenschaften und ihre Organe werden immer anspruchsvoller. Eine sich im Zuge der Covid-Pandemie verschlechternde gesamtwirtschaftliche Situation wird leider auch zu Kreditausfällen in den Banken führen. Die Suche nach einem Schuldigen beginnt. Aber nicht nur Kreditentscheidungen werden von den Stake- und Shareholdern sowie Aufsichtsräten hinterfragt.

Generell ist die rechtssichere Vorbereitung und Dokumentation von unternehmerischen Entscheidungen für Kreditgenossenschaften und insbesondere deren Vorstände in Zeiten von übermäßiger Regulierung, herausforderndem Wettbewerb und gesamtwirtschaftlichem Abschwung von großer Bedeutung. Nicht zuletzt vor diesem Hintergrund muss die rechtssichere Ausübung deines Vorstandsamtes dein primäres und damit auch wichtigstes Ziel sein.

In unserem Webinar zeigen wir dir anhand von sieben konkreten Handlungsfeldern, wie du typische Fallstricke erkennst und ihnen souverän begegnest. Du bekommst Klarheit, worauf es wirklich ankommt – damit du dein Amt sicher und mit Wirkung ausübst.

Inhalte – die 7 Handlungsfelder

- 1. Ausgewählte Aspekte der Verantwortung und Haftung von Vorstandsmitgliedern
- 2. Safe-harbour-Strategien und ihre praktische Umsetzung
- 3. Die erfolgreiche Zusammenarbeit mit dem AR
- 4. Die rechtssichere Durchführung General- und Vertreterversammlungen in Präsenzform
- 5. Post-merger-blues: Wie Vorstandsmitglieder Fusionen rechtssicher „einfädeln“ und anschließend auch „überleben“
- 6. Die Gestaltung von Dienstverträgen und Tantieme-Vereinbarungen
- 7. Transparenz: Die Offenlegung von Vorstandsvergütungen in Kreditgenossenschaften

Gemeinsam digital weiterbilden.

Termin

19.03.2026

Zeiten:

Teil 1 | 10:00 – 12:00 Uhr

Teil 2 | 13:00 – 15:00 Uhr

Buchungsnummer

ST26-00419

Preis

730,00 €

Bronze 693,50 €

Silber 678,90 €

Gold 657,00 €

Platin 642,40 €



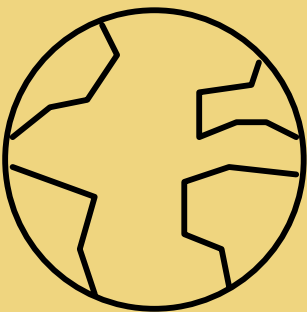
Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de





IT UND DIGITALISIERUNG

Vorstandskompetenz IT-/Cyberrisiken & KI



Teilnehmerkreis

Vorstände, Generalbevollmächtigte

IT-Sicherheit als Vorstandsaufgabe

Informationssicherheit ist Aufgabe des Gesamtvorstandes. Um Haftungsrisiken für Vorstände zu minimieren, reicht es nicht, digitale Angriffe und IT-Herausforderungen zu kennen und zu bewerten. Du musst auch dein Team aktiv anleiten und unterstützen können.

In dieser Veranstaltung bekommst du fundiertes Wissen zu aktuellen Entwicklungen rund um Recht, Haftung und bankaufsichtliche Prüfungen. Du hörst Praxisberichte aus der Bankenwelt – und entwickelst konkrete Ansätze, wie du Sicherheit auf Management-Ebene wirksam verankerst.

So kannst du zusammen mit deinem Team besprechen, welche Sicherungsmaßnahmen notwendig sind, um dein Unternehmen in der GFG ausreichend abzusichern. Und auch das hochaktuelle Thema KI wird dir praxisnah vermittelt.

Inhalte

Präsenz-Baustein I

Vorstandskompetenz IT-/Cyberrisiken & KI: IT-Anforderungen umsetzen

- DORA
- BSI-Standards
- §25a Abs. 1 S. 3 Nr. 6 KWG
- MaRisk AT 7.2 Tz. 2
- Was bleibt von der BAIT?
- Leitfaden Ordnungsmäßigkeit
- Methodischer Leitfaden nach ISO27001/2
- IDW-Standards
- Zusammenspiel der Anforderungen
- Anforderungen an IT-Strategie und IT-Governance
- Managementanforderungen
- Anforderungen an die Prozesse im IT-Betrieb
- Praxisbericht von einem Bankpraktiker

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

9. Vorstandskompetenz IT- und Cyberrisiken

04.02.-05.02.26

15.04.26 (online)

27.04.-28.04.26

05.05.26 (online)

16.09.26 (online)

Buchungsnummer

RT26-00088

10. Vorstandskompetenz IT- und Cyberrisiken

22.07.-23.07.26

29.09.26 (online)

19.10.-20.10.26

26.10.26 (online)

25.11.26 (online)

Buchungsnummer

RT26-00108



Online-
Anmeldung

Philipp Diel

T: +49 2602 14-177

philipp.diel@adg-campus.de

Webinar I**Vorstandskompetenz IT-/Cyberrisiken und KI:****Haftungsrisiken für Vorstände**

- Zivil- und aufsichtsrechtliche Grundlagen der Organisationspflicht
- Neuere Entwicklungen in der Rechtsprechung
- Gesamtverantwortung des Vorstandes
- § 25a KWG
- § 34 Abs. 1 S. 1 GenG
- IT Governance, DORA
- Wie kannst du dich schützen?
- Die Business Judgement Rule und die Legal Judgement Rule
- Konsequenzen bei pflichtwidrigem Handeln
- Handlungsempfehlungen

Präsenz-Baustein II**Vorstandskompetenz IT-/Cyberrisiken & KI:****IT-Risiken greifbar machen und Grundlagen KI**

- Grundlagen KI für Vorstände - was du jetzt wissen musst
- Wenn der bankaufsichtliche Prüfer kommt

Webinar II**Vorstandskompetenz IT-/Cyberrisiken und KI:****Praxisbericht 44er Prüfung**

- IT-Risiken greifbar machen

Webinar III**Refresh & aktuelle Entwicklungen****Gemeinsam vor Ort weiterbilden.****Preis****6.370,00 €**

Bronze 6.051,50 €

Silber 5.924,10 €

Gold 5.733,00 €

Platin 5.605,60 €

IT-Kompetenz in der Geschäftsleitung

Kompaktwissen IT-Sicherheit



Teilnehmerkreis

Vorstände und Führungskräfte

IT-Sicherheit ist Chefsache – und deine Verantwortung

Cyberisiken nehmen zu. Kundendaten, IT-Systeme, ganze Geschäftsprozesse stehen auf dem Spiel. Umso wichtiger ist es, dass du als Unternehmensleitung ein tragfähiges Informationssicherheits- und Risikomanagement auf den Weg bringst – und es im Alltag verankerst.

Was braucht es dafür? Klare Verantwortlichkeiten, wirtschaftlich vertretbare Ressourcen und ein systematisches Vorgehen, das sich an den BSI-Standards orientiert – ohne sie vollständig übernehmen zu müssen.

In dieser Veranstaltung bekommst du Klarheit über das, was du als Entscheider wissen musst: rechtlich, wirtschaftlich und risikoorientiert. Damit du die richtigen Entscheidungen treffen kannst – informiert, vorausschauend und wirksam.

Inhalte

- Zusammensetzung des Informationssicherheitsteams und Regelung der Kompetenzen
- Anforderungen der BAIT
- Formulierung und Überprüfung der IT-Strategie
- Gestaltung und Umsetzung der Informationssicherheitsleitlinie zur Sensibilisierung der Mitarbeiter
- Dokumentation der Schutzobjekte, ihres Schutzniveaus und der zugeordneten Maßnahmen innerhalb des Informationssicherheitskonzepts gemäß BSI-Standard 200-2
- Bewertungskriterien für Geschäftsprozesse
- Risikomanagement und -bericht gemäß MaRisk und BAIT

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

23.06.2026

Buchungsnummer

ST26-00760

Preis

820,00 €

Bronze 779,00 €

Silber 762,60 €

Gold 738,00 €

Platin 721,60 €

Hinweis:

Kombinieren Sie dieses Seminar terminlich mit weiteren Veranstaltungen

- Kompaktwissen IT-Sicherheit am 23.06.2026
- Kompaktwissen Notfallmanagement am 24.06.2026

Bei der Buchung von allen drei Veranstaltungen erhalten Sie 20 % Rabatt auf den Gesamtpreis.



Online-Anmeldung

Philipp Diel

T: +49 2602 14-177

philipp.diel@adg-campus.de

IT-Kompetenz in der Geschäftsleitung

Kompaktwissen Notfallmanagement



Teilnehmerkreis

Vorstände und Führungskräfte

IT-Notfall? Führung entscheidet.

Selbst das beste Notfallkonzept nützt nichts, wenn Führungsmannschaften keine Übung im Umgang mit außergewöhnlichen Situationen haben. Ein Notfall bedeutet einen plötzlichen Ausnahmezustand im Unternehmen: Zu wissen, dass das Notfallhandbuch einen Krisenstab vorsieht, ist eine Sache – ihn zu leiten, eine andere. Wer muss die Initiative ergreifen? Wie kommen wir in dieser Situation zu Entscheidungen? Wie beurteilen wir die Lage realistisch? Wer kümmert sich um die Dokumentation des Entscheidungsprozesses? Kunden verlangen nach Rat, Aufsichtsgremien nach Informationen, Medien nach Stellungnahmen.

Wer sich diese Situation vorher vergegenwärtigt, ist im Notfall verhaltenssicher. In dieser Veranstaltung lernst du, was im Fall der Fälle zu tun ist – damit du Verantwortung übernehmen kannst, wenn's darauf ankommt.

Inhalte

- Integration der Notfallvorsorge in das IT-Sicherheitsmanagement der Bank
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen
- MaRisk-konforme Geschäftsfortführungs- und Wiederanlaufplanung
- Sofortmaßnahmen zur Schadensbehandlung
- Planung und Dokumentation von Notfallübungen
- Rahmenbedingungen des Notfallmanagements: Mediengesellschaft und Sozialpsychologie
- Urteilsvermögen und Initiativpflicht: Krisen erkennen und handeln
- Krisenstab: Aufbau- und Ablauforganisation
- Erörterung: Planspiel einer außergewöhnlichen Situation

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

24.06.2026

Buchungsnummer

ST26-00761

Preis

820,00 €

Bronze 779,00 €

Silber 762,60 €

Gold 738,00 €

Platin 721,60 €

Hinweis:

Kombinieren Sie dieses Seminar terminlich mit weiteren Veranstaltungen

- Kompaktwissen
IT-Organisation am 22.06.2026
- Kompaktwissen Notfallmanagement am 24.06.2026

Bei der Buchung von allen drei Veranstaltungen erhalten Sie 20 % Rabatt auf den Gesamtpreis.



Online-
Anmeldung

Philipp Diel

T: +49 2602 14-177

philipp.diel@adg-campus.de

IT-Kompetenz in der Geschäftsleitung

Kompaktwissen IT-Organisation



Teilnehmerkreis

Vorstände und Führungskräfte

IT-Organisation: Deine Stellschraube für Stabilität

Bankbetrieb ohne IT? Unvorstellbar. Doch wo Systeme laufen, wachsen auch Komplexität, Risiken und Kosten.

Als Vorstand trägst du die Verantwortung: Du steuerst die Richtung, setzt Prioritäten – und sorgst dafür, dass IT nicht nur funktioniert, sondern stabil trägt. Zwischen wirtschaftlichem Druck, aufsichtsrechtlichen Vorgaben und zunehmendem Gefährdungspotenzial braucht es klare Entscheidungen.

Dieses Seminar macht deutlich, welche Anforderungen auf deine IT-Organisation einwirken – und wie du als Führungskraft den Überblick behältst. Damit du die IT-Strukturen stärkst, auf denen dein Haus sicher steht.

Inhalte

- Rechtliche und aufsichtsrechtliche Anforderungen
- Rechnungslegungs- und Prüfungsstandards vom Institut der Wirtschaftsprüfer
- Innerbetriebliche Kommunikation fördern und unterstützen
- Schulungsanforderungen und Mitarbeiter sensibilisieren
- Sicherheitsrichtlinien und ergänzendes Regelwerk für Anwender
- Interne Prüfungs- und Kontrollmaßnahmen
- Organisatorische Vorbereitung einer IT-Prüfung

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

22.06.2026

Buchungsnummer

ST26-00726

Preis

820,00 €

Bronze 779,00 €

Silber 762,60 €

Gold 738,00 €

Platin 721,60 €

Hinweis:

Kombinieren Sie dieses Seminar terminlich mit weiteren Veranstaltungen

- Kompaktwissen IT-Sicherheit am 23.06.2026
- Kompaktwissen Notfallmanagement am 24.06.2026

Bei der Buchung von allen drei Veranstaltungen erhalten Sie 20 % Rabatt auf den Gesamtpreis.



Online-
Anmeldung

Philipp Diel

T: +49 2602 14-177

philipp.diel@adg-campus.de

NEU Cyber-Security in der Geschäftsleitung

Angriffe erkennen, Schwachstellen schließen



Teilnehmerkreis

Vorstände und Führungskräfte

Cyberisiken erkennen. Schwachstellen schließen. Sicherheit stärken.

Digitalisierung bedeutet Fortschritt – aber auch Angriffsfläche. Banken stehen besonders im Visier von Cyberkriminellen. Die Folgen? Teuer, rufschädigend, existenzbedrohend.

In diesem Seminar machst du dich als Führungskraft oder Mitglied eines Leitungsorgans fit, um dein Institut wirksam zu schützen. Du erkennst typische Angriffsmuster wie Social Engineering, lernst technische Zusammenhänge verstehen und erfährst, was die DORA-Verordnung konkret für dich bedeutet.

In praxisnahen Workshops entwickelst du Maßnahmen, um Schwachstellen zu schließen und deine Organisation resilient aufzustellen – technisch, organisatorisch und regulatorisch.

Inhalte

- Begrüßung und Einblick in aktuelle Angriffsmethoden sowie ihre Auswirkungen auf die Finanzbranche.
- Analyse realer Angriffe auf Primärbanken und deren IT-Infrastruktur anhand aktueller Fallbeispiele
- Einführung in typische Social-Engineering-Techniken, ihre Nutzung durch Angreifer und effektive Schutzmaßnahmen
- Erarbeitung von Grundlagen zur Erkennung und Abwehr von Cyberangriffen und Wirtschaftskriminalität
- Von Prävention bis Absicherung – Moderne Abwehrstrategien für Primärbanken
- Live-Demonstration aktueller Hacking-Tools und deren Gefahren für Organisationen
- Interaktive Fallstudien und Workshops zur Prävention und Risikominimierung
- Identifizierung organisatorischer und prozessualer Schwächen sowie Maßnahmen zur Steigerung der Cyber-Resilienz
- DORA in der Praxis – Cybersicherheit im Sinne der Compliance
- Überblick über relevante DORA-Maßnahmen und deren Umsetzung in der Unternehmensführung
- Einführung in Schwachstellenscans, Penetrationstests & OSINT-Analysen für mehr DORA-Sicherheit
- KI-gestützte und automatisierte Angriffsszenarien und Abwehrstrategien für Primärbanken

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

01.06-03.06.2026

Buchungsnummer

ST26-01154

Preis

1.750,00 €

Bronze 1.662,50 €

Silber 1.627,50 €

Gold 1.575,00 €

Platin 1.540,00 €



Online-
Anmeldung

Philipp Diel

T: +49 2602 14-177

philipp.diel@adg-campus.de

NEU Künstliche Intelligenz für Vorstände und Führungskräfte

Verstehen, Anwenden, Integrieren



Teilnehmerkreis

Vorstände, Führungskräfte, Digitalisierungsbeauftragte

KI - Umbruch auf allen Ebenen

Ob ChatGPT, Bildgeneratoren oder Automatisierungstools – Künstliche Intelligenz ist längst in der Praxis angekommen. Was banal wirkt, kann strategisch wertvoll sein: Von der Texterstellung bis zur Kundenansprache – KI verändert Abläufe, Kommunikation und Entscheidungen.

Doch mit dem Potenzial steigen auch die Anforderungen. Wie nutzt du KI sinnvoll? Wo liegen die Risiken? Und was bedeutet das für Führung, Compliance und Kultur?

Dieser Workshop richtet sich gezielt an Führungskräfte und Vorstände – mit Fokus auf strategische, administrative und marketingnahe Anwendungen von KI. Du bekommst Orientierung, wie du deine Organisation fit machst für den Umgang mit generativen Tools – und wo du klare Leitplanken setzen solltest.

Inhalte

- Einführung in Künstliche Intelligenz
- KI-Tools für den praktischen Einsatz
- Strategieorientierte GPT-Anwendungen
- Abgrenzung und alternative Modelle
- Rückblick und grundlegendes KI-Verständnis
- Rechtliche Grundlagen und der AI-Act
- Kreative Anwendungen und Automatisierung
- Haftung, Datenschutz und Compliance
- Rückblick und Diskussion
- Strategische Handlungsempfehlungen, Abschluss und Ausblick

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

30.03.-01.04.2026

Buchungsnummer

ST26-01161

Preis

1.699,00 €

Bronze 1.614,00 €

Silber 1.580,00 €

Gold 1.529,00 €

Platin 1.495,00 €



Online-
Anmeldung

Philipp Diel

T: +49 2602 14-177

philipp.diel@adg-campus.de



PERSONAL- MANANAMENT, TRAINING UND COACHING

Vorstandskompetenz Personalmanagement



Teilnehmerkreis

Vorstände

Dein Update für strategisches Personalmanagement

Möchtest du als Arbeitgeber in Zeiten von Fachkräftemangel, New Work und regulatorischen Anforderungen wettbewerbsfähig bleiben? In unserer „Vorstandskompetenz Personalmanagement“ bekommst du das nötige Know-how, um die Personalstrategie zukunftssicher zu gestalten. Diskutiere mit anderen Vorständen über die Umsetzung neuer Impulse zu Arbeitgeberattraktivität, nachhaltigem Personalmanagement und zu Recruiting- und Bindungsstrategien.

Du erhältst zudem ein Update zu arbeits- und aufsichtsrechtlichen Anforderungen sowie zur effizienten Kapazitätsplanung.

Inhalte

Baustein 1

Strategisches Personalmanagement

- Trends & Anforderungen an das Personalmanagement
- Die Personalstrategie: Zukünftige strategische Ausrichtung des Personalmanagements
- Personalmanagement im Spannungsfeld zwischen Investition und Kostenreduktion
- Arbeitgeberattraktivität: die richtigen Menschen finden, halten und entwickeln
- Gestaltung des Entwicklungsprozesses zum wirkungsvollen Personalmanagement
- Generationenmanagement
- Strategisches Zielbild Personal in der GFG
- Der Einfluss von New Work auf das Personalmanagement
- Entwicklung zum nachhaltigen Personalmanagement
- Strategien im Recruiting und zur Mitarbeiterbindung
- Effektive Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

7. Vorstandskompetenz Personal

Strategisches
Personalmanagement
26.10. – 30.10.2026

Arbeitsrecht, Aufsichtsrecht,
Kapazitätsmanagement:
30.11. – 04.12.2026

Buchungsnummer

RT26-00077

Preis

8.290,00 €

Bronze 7.875,50 €

Silber 7.709,70 €

Gold 7.461,00 €

Platin 7.295,20 €



Online-
Anmeldung

Julia Best

T: +49 2602 14-362

julia.best@adg-campus.de

Baustein 2

Arbeitsrecht, Aufsichtsrecht, Kapazitätsmanagement

- Vorstandsrelevante Fragen des aktuellen Arbeitsrechts
- Aktuelle Rechtsprechung und Trends im Arbeitsrecht
- Methoden der Kapazitätsermittlung
- Organisationsstrukturen und deren Auswirkungen auf Kapazitäten
- Notwendige Kapazitäten für die unterschiedlichen Produktionsstrukturen
- Kapazitäten für Führung
- Ausblick auf die weitere internationale und europäische Entwicklung
- Aktuelle Anforderungen an die Personalarbeit aus den MaRisk
- Ergänzungen im KWG
- Neue Überwachungsaufgaben im Aufsichtsrat
- Anforderungen an die Ausgestaltung der Vergütungssysteme
- Neuregelung für Vergütungssysteme
- Anforderungen an die Personalarbeit aus der MiFiD II - MiFiR Umsetzung

Hinweis

Die Teilnehmeranzahl ist auf 12 Personen beschränkt.
Das Themenfeld „Führung“ ist nicht expliziter Bestandteil dieser Vorstandskompetenz, sondern kann separat gebucht werden:
„Vorstandskompetenz Führung im komplexen Umfeld“

Spezial-Impulse

Erwartungen an das Personalmanagement aus Vorstandsperspektive

Peter Rausch (Vorstand der ADG)

Generationenmanagement

Prof. Dr. Jutta Rump (Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft, Ludwigshafen)

Strategisches Zielbild

Personal in der GFG

*Dr. Stephan Weingarz
(Bundesverband der Volks- und Raiffeisenbanken)*

Leadership

Boris Nannt



So individuell wie dein Unternehmen. So stark wie dein Anspruch.

ADG KUNDEN-INDIVIDUALLOSUNGEN

Führung, die wirkt. Teams, die wachsen. HR, das begeistert.

Als exzellenter Transformationsbegleiter setzen wir auf eines: dich. Denn echte Veränderung beginnt mit Menschen – und mit einer Führung, die Klarheit schafft, Raum öffnet und Resonanz erzeugt.

WAS WIR MIT DIR GESTALTEN:

- **Führungs-Teams, die Verantwortung übernehmen.**
Du stärkst dein Führungs-Team, bringst euer Führungsverständnis in Wirkung – und setzt Strategie so um, dass alle mitziehen.
- **Kultur, die Wandel möglich macht.**
Gemeinsam verankern wir Werte, etablieren zukunftsfähige Arbeitsweisen – und schaffen Resonanzräume für echte Zusammenarbeit.
- **Teams, die über sich hinauswachsen.**
Stärke persönliches Wachstum, fördere Eigenverantwortung und ermögliche effektive Zusammenarbeit – in Strukturen, die zu euch passen.
- **HR mit Strahlkraft.**
Du findest, bindest und entwickelst Talente – und machst deine HR-Arbeit zum strategischen Hebel für den Unternehmenserfolg.
- **Gesundheit & Resilienz, die bleibt.**
Du verankerst mentale Stärke, sicherst Leistungsfähigkeit – und etablierst Veränderungskompetenz langfristig in deiner Organisation.

Klingt nach deinem Weg?

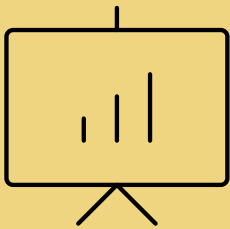
Dann lass uns sprechen – wir freuen uns auf dich!



WEITERE INFORMATIONEN & ANFRAGEN
Akademie Deutscher Genossenschaften e. V.
Frauke Knoll, +49 2602 14 -217
frau.knoll@adg-campus.de

ADG 

www.adg-campus.de



MARKETING UND VERTRIEB

5. Vorstandskompetenz Vertrieb



Teilnehmerkreis

Vorstände

Erfolgreicher Vertrieb ist kein Zufall - sondern das Ergebnis einer durchdachten Strategie

Passt deine Vertriebsstrategie noch zu den aktuellen Herausforderungen? In unserer Vorstandskompetenz Vertrieb analysierst du deine Ansätze und optimierst sie gezielt. Mit erfahrenen Dozenten und Praktikern identifizierst du schnelle und wirkungsvolle Stellschrauben. Du lernst, BVR-Werkzeuge und Atruvia-Lösungen optimal zu nutzen - für mehr Effizienz und Ertrag, ohne dein Team zu überfordern.

Das Ziel ist klar: eine zukunftsfähige Vertriebsstrategie, die trägt - heute und morgen.

Inhalte

Digitaler Kick Off

Erfolgsfaktoren im Omnikanalvertrieb

- Welche Faktoren sind entscheidend - und was ist nur „nice to have“?
- Was bewegt dich bei der Weiterentwicklung deiner Vertriebsstrategie?

Baustein 1

Erfolgsfaktoren im Vertriebsmanagement

- Wie beeinflussen vertriebliche, organisatorische und technische Komponenten die Ressourcen?
- Wie können Führungskräfte für strategische Veränderungen gewonnen werden?

Strategische Abstimmung auf Vorstandsebene

- Vertriebsorganisation, Filialkonzepte, Kundensegmentierung und Vertriebsplattformen müssen aufeinander abgestimmt sein.
- Die Umsetzungsgeschwindigkeit variiert je nach Status des Kreditinstituts.

Ein Praxisreferent präsentiert Erfolgsbeispiele am ersten Nachmittag.

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termine

07.05.2026. – 29.03.2027

Kick Off Webinar I:

07.05.2026 (10.00 - 11.30 Uhr)

Baustein 1:

Präsenz auf Schloss Montabaur

27.05. - 29.05.2026

Baustein 2:

Präsenz auf Schloss Montabaur

17.08. - 19.08.2026

Abschlusswebinar II:

29.03.2027 (10.00 - 11.30 Uhr)

Buchungsnummer

RT26-00104

Preis

6.760,00 €

Bronze 6.422,00 €

Silber 6.286,80 €

Gold 6.084,00 €

Platin 5.948,80 €



Online-
Anmeldung

Michelle Schneider

T: +49 2602 14-174

michelle.schneider@adg-campus.de

Baustein 2

Erfolgreiche Umsetzung durch klare Planung

Vorstände benötigen konkrete Handlungsrahmen, um Maßnahmen gezielt an Führungskräfte zu delegieren. Ein praxisnaher Werkzeugkasten kann helfen, Motivation und Engagement zu fördern. Nur durch überzeugte Führungskräfte gelingt eine schnelle und erfolgreiche Umsetzung.

Ein Praxisreferent präsentiert Erfolgsbeispiele am ersten Nachmittag.

Abschluss-Webinar

Präsentation der gestarteten oder bereits umgesetzten Projekte von Teilnehmern aus dem Format „Vorstandskompetenz Vertrieb“.



*Vertrauen,
maßgeschneiderte
Lösungen und
persönliche Beratung –
für Deinen finanziellen
Erfolg.*





PRODUKTIONS- BANK, BETRIEBS- BEREICH UND PROZESS- MANAGEMENT

29. Vorstandskompetenz Produktion



Teilnehmerkreis

Vorstände mit der Verantwortung für den Betriebs- oder Produktionsbereich

Produktivität steigern - aber mit Plan

Viele Banken wollen den nächsten Schritt zur Produktivitätssteigerung gehen – doch stellen sich die Frage, was der richtige Hebel ist. Zugleich hat sich das Unternehmensumfeld dynamisch entwickelt. Welche Optionen passen zu deiner Bank: Eigenfertigung, Kooperation oder In-/Outsourcing?

In dieser Veranstaltung bekommst du Impulse für eine zukunftsorientierte Produktionsstrategie. Du lernst, wie du IT und Dienstleister effizient steuerst, Leerkapazitäten reduzierst und die Potenziale der Digitalisierung gezielt nutzt. Auch arbeitsrechtliche Fragen und Anreizsysteme kommen zur Sprache – praxisnah und direkt umsetzbar.

Inhalte

Baustein 1: Rahmenbedingungen und Optionen für die strategische Ausrichtung der Produktion

- Aktuelle Herausforderungen der Gestaltung der Produktionsbank der Zukunft
- Bedeutung der Produktionsbank in Zeiten des neuen Betriebsmodells (nBM)
- Die neue Digitalarchitektur für die Volksbank und die Produktionsbank (RPA, Low Code, Data Analytics, GenAI)
- Vorstellung eines ganzheitlichen Ansatzes zur Neuausrichtung der Produktionsbank „Produktionsbank Excellence“
- Strategische Optionen der Leistungserstellung: Eigenfertigung, Kooperation, In-/Outsourcing

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

20.04.-22.04.2026

22.06.-24.06.2026

Buchungsnummer

RT26-00014

Preis

6.250,00 €

Bronze 5.937,50 €

Silber 5.812,50 €

Gold 5.625,00 €

Platin 5.500,00 €



Online-
Anmeldung

Jessica Götte

T: +49 2602 14-9820

jessica.goette@adg-campus.de

Baustein 2:**Wertschöpfungskettenmanagement als Erfolgsfaktor einer flexiblen und effizienten Produktion**

- Modernes Prozessmanagement und Prozesskostentransparenz als Basis der Produktionsentscheidungen
- Lean Management in Genossenschaftsbanken: Erfolgsfaktoren und Methodeneinsatz
- Die neue Bedeutung des Prozessmanagements in der Regulatorik und Aufsicht
- Gestaltung der Wertschöpfungskette über die gesamte Prozesslandschaft: Auswahl externer Anbieter und Ableitung interner Strukturen
- Gestaltungsoptionen für eine effiziente Aufbauorganisation in der Produktionsbank
- Steuerung der Prozesse: Prozessziele, Prozesskennzahlen und Service-Levels
- Steuerung der Mitarbeiter: Kapazitätsmanagement, Zielvereinbarungs- und Anreizsysteme, OKR
- Agile Ansätze für die Produktionsbank
- Personalmanagement in der Produktionsbank: Leistungskultur, Entwicklung, Generalisten vs. Spezialisten
- Neue Mitarbeiterprofile für die Volksbank und Produktionsbank
- Die Steuerungstools aus arbeitsrechtlicher Perspektive: Möglichkeiten und Umsetzung in Betriebsvereinbarungen zu Arbeitszeitmodellen und Ziel- und Anreizsystemen
- Personalmanagement in der Produktionsbank: Leistungskultur, Entwicklung, Generalisten vs. Spezialisten
- Neue Mitarbeiterprofile für die Volksbank und Produktionsbank
- Die Steuerungstools aus arbeitsrechtlicher Perspektive: Möglichkeiten und Umsetzung in Betriebsvereinbarungen zu Arbeitszeitmodellen und Ziel- und Anreizsystemen



Durch gezielte Maßnahmen und enge Zusammenarbeit mit Kunden Herausforderungen in Chancen für nachhaltiges Wachstum verwandeln.

Vorstandswissen Problemerkreditmanagement



Teilnehmerkreis

Vorstände

Problemerkredite im Griff: Strategien zur Optimierung des Problemerkreditportfolios

Die wirtschaftlichen Herausforderungen zwingen viele Unternehmen, umfassende Maßnahmen zur Sicherung ihres Fortbestands zu ergreifen – auch Banken als Hauptfinanzierer sind betroffen. Neben klassischer Sanierung spielen Insolvenzplanverfahren und außergerichtliche Restrukturierungen eine Rolle. Der Umgang mit Problemerkrediten bleibt zudem im Fokus der Aufsicht. Für dich als Vorstand heißt das: Du brauchst klare Leitlinien im Umgang mit Problemerkrediten. Dieses Seminar zeigt dir, wie du Kreditausfälle und Haftungsrisiken gezielt minimierst – und wo echte Optimierungspotenziale liegen.

Inhalte

- **Problemerkredit und Problemerkreditportfolio**
 - Definition und Regelung
 - Struktur und Anforderungen
- **Portfoliooptimierungsstrategien**
 - Eigenoptimierung
 - Outsourcing und Insourcing
- **Problemerkreditmanagement**
 - Ziele und Erfolgsfaktoren
 - Engagementsstrategien
 - Begleitung der Sanierung oder Abwicklung Sanierung/ Restrukturierung außerhalb der Insolvenz
- **Unternehmenssanierung in der Insolvenz**
 - Chancen und Risiken
 - Sanierung im Rahmen der Eigenverwaltung
 - Gläubigerausschuss und seine Bedeutung
- **Anfechtungsrecht und seine Konsequenzen für die Bank**
 - Anfechtungsgründe
 - Risiken für die Bank
- **Mögliche Haftungsrisiken der Bank bei Sanierung beziehungsweise Insolvenz**

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

23.-24.09.2026

Buchungsnummer

ST26-00359

Preis

1.610,00 €

Bronze 1.529,50 €

Silber 1.497,30 €

Gold 1.449,00 €

Platin 1.416,80 €



Online-
Anmeldung

Jessica Götte

T: +49 2602 14-9820

jessica.goette@adg-campus.de

Online: Regulatorik im Griff

Vertieftes Vorstandswissen zu den Anforderungen der MaRisk



Teilnehmerkreis

Vorstände

Prozesse im Blick: MaRisk sicher umsetzen, Schwachstellen vermeiden

Die Gestaltung interner Prozesse ist unterschiedlich. Was die Aufsicht erwartet, nicht: MaRisk gilt für alle – und wird geprüft. Diese Onlineveranstaltung vermittelt dir auf Basis von Erfahrungen aus §-44-KWG-Sonderprüfungen praxisnahe Lösungsansätze zur Prozessoptimierung. Du bekommst einen aktuellen Überblick über Prüfungsergebnisse und häufige Schwachstellen in zentralen Prozessen. Zudem wird der Begriff der Angemessenheit intensiv behandelt. Die Einbindung dieser Prozesse ins interne Kontrollsystem rundet das Seminar ab. Nutze deine Erkenntnisse, um die Regelungen deines Instituts gezielt anzupassen.

Inhalte

- Risikomanagement nach MaRisk
- Zusammenspiel Risikokultur und Kontrollsystem
- Zusammenspiel der Komponenten der Internen Kontrollverfahren: Zuständigkeiten
- Bedeutung von Angemessenheit und Proportionalität
- Schwerpunktprozesse:
 - Strategien
 - Neue-Märkte/Neue-Produkte-Prozesse
 - Informationssicherheitsprozess
 - Auslagerungsprozess
 - Risikosteuerungss- und -controllingprozesse

Gemeinsam digital weiterbilden.

Termin

16.06.2026

Buchungsnummer

ST26-00194

Preis

1.020,00 €

Bronze 969,00 €

Silber 948,60 €

Gold 918,00 €

Platin 897,60 €



Online-
Anmeldung

Jessica Götte

T: +49 2602 14-9820

jessica.goette@adg-campus.de

DEIN NETZWERK IST MÄCHTIGER ALS DU DENKST. NUTZE ES!

ADG Alumni Programm-Highlights 2025/2026

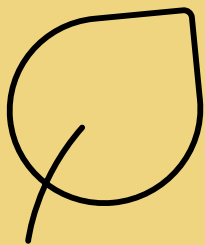
01. - 02.10.2025 24. - 25.09.2026	Präsidentenkonferenz und ADG Alumni Tagung – Zukunft denken
06.11.2025 05.11.2026	ADG Alumni Award – Wissen teilen
05.03.2026	ADG Alumni Dinner – Ehrung der besten Absolventen
26.06.2026	Mitgliederversammlung und ADG Alumni Sommerfest – Gemeinschaft erleben

Über 10.000 Absolventinnen und Absolventen der ADG Akademie und ADG Business School.
Austausch, Inspiration und neue Impulse – über Programme hinaus.

**GEMEINSAM WACHSEN.
GEMEINSAM GESTALTEN.
GEMEINSAM ZUKUNFT BEWEGEN.**







NACH- HALTIGKEIT

Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit



Teilnehmerkreis

Vorstände

Nachhaltigkeit beginnt im Vorstand

Genossenschaftsbanken gestalten ihre Geschäftsstrategien zunehmend nachhaltig. Das geschieht nicht nur wegen der regulatorischen Anforderungen, sondern auch, weil Kunden und Mitglieder dies verstärkt erwarten.

Wenn es darum geht, Nachhaltigkeit in die Geschäftsstrategie zu überführen, gilt es neben den regulatorischen Anforderungen auch weitere Aspekte zu berücksichtigen. Beispiele sind Risikomanagement sowie nachhaltige Unternehmensführung und die interne Nachhaltigkeit der Bank.

Gerade aber die regulatorischen Anforderungen haben sich in jüngster Vergangenheit weiterentwickelt. Die Bankenaufsicht rückt Nachhaltigkeit immer stärker in ihren Fokus. Entsprechend steigen auch die Erwartungen an die Mitglieder des Leitungsorgans hinsichtlich entsprechender Fachkenntnisse und Erfahrungen.

In unserer Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit bekommst du das Rüstzeug dafür, um dich mit dieser Thematik und den unterschiedlichen Herausforderungen vertraut zu machen.

Inhalte

Baustein 1

- Nationale und internationale (aufsichts-)rechtliche Rahmenbedingungen
- Nachhaltiges Wirtschaften
- Nachhaltigkeitsrisiken wirkungsvoll begegnen
- Nachhaltigkeit und die genossenschaftliche Finanzgruppe vom BVR
 - Strategische Positionierung
 - Tools und Unterstützungsleistungen

Baustein 2

- Interne Verankerung/Glaubwürdigkeit (Führung) und externe Berichterstattung
- Abendveranstaltung: Nachhaltigkeit in der DZ BANK-Gruppe

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termine

Baustein 1: 22.06. – 24.06.2026

Baustein 2: 20.08. – 21.08.2026

Buchungsnummer

RT26-00046

Preis

6.150,00 €

Bronze 5.842,50 €

Silber 5.719,50 €

Gold 5.535,00 €

Platin 5.412,00 €

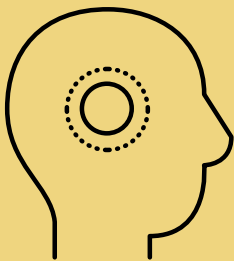


Online-
Anmeldung

Jacqueline Görg

T: +49 2602 14-364

jacqueline.goerg@adg-campus.de



BEAUFTRAGTEN- WESEN UND INTERNE REVISION

Vorstandskompetenz Interne Revision



Teilnehmerkreis

Vorstände mit der Verantwortung für die Interne Revision sowie für eine Vorstandsnachfolgeregelung vorgesehene Führungskräfte, die bisher geringe Berührungspunkte mit der Internen Revision hatten. Im Rahmen der Gesamtverantwortung des Vorstands richtet sich die Veranstaltung ressortunabhängig an alle Vorstände.

Eigene Kompetenz im Bereich Revision entwickeln

Jede Genossenschaftsbank braucht eine leistungsfähige Revision - vorgeschrieben durch das Kreditwesengesetz (KWG) und die Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk). Sie spielt eine zentrale Rolle im Risikomanagement von Banken. In den letzten Jahren hat sich das Bild der Revisionsabteilungen stark gewandelt.

Verschaffe dir als für die Revision zuständiger Vorstand oder auch als nicht originär zuständiger Vorstand sowie als angehender Vorstand mit unserer Veranstaltung einen Überblick über die wichtigsten Aspekte von Revisionsabteilungen.

Inhalte

Aufsichtsrechtliche und berufsständische Anforderungen an die Revision

- Internationale aufsichtsrechtliche Vorgaben
- Deutsche Vorgaben - §25a KWG
- Deutsche Vorgaben - MaRisk
- Weitere berufsständische Vorgabe

Die Rolle der Internen Revision und ihre Aufgaben

- Die Rolle einer zeitgemäßen Internen Revision im Kontext der spezifischen Geschäftsmodelle
- Zusammenarbeit der Organe mit der Internen Revision
- Prüfungen durch die Interne Revision

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

15.07. - 17.07.2026

Buchungsnummer

ST26-00925

Preis

3.120,00 €

Bronze 2.964,00 €

Silber 2901,60 €

Gold 2.808,00 €

Platin 2.745,60 €

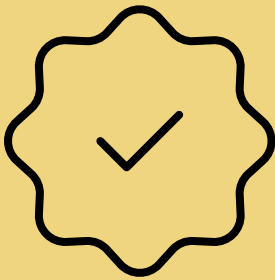


Online-
Anmeldung

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de



KUNDEN- INDIVIDUAL- LÖSUNGEN

NEU Aufbruch. Veränderung. Wachstum.

Fusionen kulturell erfolgreich gestalten.

Denn auf den Menschen kommt es an.



Teilnehmerkreis

Vorstände von Banken, die fusionieren möchten, die in der Fusion sind oder fusioniert haben

Menschen fusionieren mit Menschen – daher ist eine professionelle Kulturfusions-Gestaltung Schlüssel zum Erfolg

Inhalte

Unser Ziel: Wir begleiten euch im Fusionsprozess, damit die Lust auf die neue starke Bank die Menschen motiviert und antreibt.

Was wir mit euch erreichen:

- Alltagsgeschäft im Übergang stabil halten und weiterentwickeln
- Gemeinsame Unternehmenskultur formen
- Reibungspunkte frühzeitig erkennen und bearbeiten
- Führungskräfte befähigen, die Integration aktiv mitzugestalten
- Grundlage für zukünftige Synergien und Potenziale schaffen
- Zusammenhalt kontinuierlich fördern und Wir-Gefühl stärken
- Das Ergebnis: Ein reibungsloser Übergang, gestärkte Zusammenarbeit und eine gemeinsame kulturelle Zukunft.

Deine Vorteile:

- Höhere Mitarbeitermotivation und Identifikation
- Stärkere kulturelle Einheit nach der Fusion
- Geringere Reibungsverluste im Alltag
- Klarheit in Führung und Kommunikation

Fusionen, ein neuer Vorstand oder eine strategische Neuausrichtung bringen Chancen und Unsicherheiten mit sich. Erfolgreiche Banken wissen: Der Unterschied liegt in der Art und Weise, wie sie diesen Wandel gestalten.

Gemeinsam vor Ort weiterbilden.

Termin

individual

Buchungsnummer

INDI-Fusion

Preis

Individual



Online-
Anmeldung

Leiterin ADG Corporate Solutions
T: +49 151 24041099
frau.knoll@adg-campus.de





ADG
BUSINESS
SCHOOL

Bachelor-Studium (B.A.) in Business Administration



Teilnehmerkreis

- Berufstätige, die parallel zur Arbeit ein betriebswirtschaftliches Studium absolvieren möchten.
- Auszubildende, die neben ihrer Ausbildung bereits akademische Qualifikationen erwerben wollen.

Abschluss

Bachelor of Arts (B.A.) in Business Administration

Zulassungsvoraussetzungen

- Allgemeine Hochschulreife, vollständige FH-Reife oder fachgebundene Hochschulreife
- oder Realschulabschluss + mind. zweijährige Berufsausbildung + danach mind. dreijährige Berufserfahrung;
- und Ausbildungs-, Trainee- oder Angestelltenstelle in einem Unternehmen

GUTE GRÜNDE FÜR DAS BACHELOR-STUDIUM

- Du erwirbst umfassende betriebswirtschaftliche Kenntnisse und praxisnahe Managementkompetenzen, die dich für verantwortungsvolle Fach- und Führungsaufgaben qualifizieren.
- Das Bachelor-Studium legt den Grundstein für verschiedene Karriereoptionen und Aufstiegschancen. Durch die Kombination aus Theorie, Praxisprojekten und individueller Schwerpunktsetzung wirst du optimal auf deine berufliche Zukunft vorbereitet.

Der Bachelor im Überblick

Regelstudienzeit:
6 Semester (3 Jahre)

Sommersemester
Studienstart: 01.05.
Bewerbungsschluss: 01.04.
Early Bird bis 01.01.

Wintersemester
Studienstart: 01.11.
Bewerbungsschluss: 01.10.
Early Bird bis 01.07.

Studienzentren:

- Montabaur
- Hannover
- Dortmund
- Berlin
- Stuttgart
- München
- Digital (Präsenzen & Klausuren online)

Preis für Nicht-Mitglieder:

18.640 €

bzw. 36 Monatsraten zu je 490 €
zzgl. 1.000 € Immatrikulations-
und Prüfungsgebühr*

Early-Bird-Rabatt:

16.840 €

bzw. 36 Monatsraten zu je 440 €
zzgl. 1.000 € Immatrikulations-
und Prüfungsgebühr*

Studieren mit Substanz

Beruf und Studium im Einklang: An der ADG Business School gelingt beides – praxisnah, berufsverträglich und akademisch fundiert. In Kooperation mit der Steinbeis Hochschule bieten wir staatlich anerkannte Bachelor- und Masterstudiengänge mit klarem Bezug zur unternehmerischen Praxis. Dank Blended Learning, Präsenz- und Transferphasen ist das Studium flexibel – und wirksam im Arbeitsalltag.



Fundiertes betriebswirtschaftliches Wissen

- Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre
- Finanz- und Rechnungswesen
- Marketing & Vertrieb
- Unternehmensführung & Strategie

Spezialisierung in einem Fachgebiet

Nach der allgemeinen Management-Foundation beginnt ab dem 4. Semester eine der sieben Spezialisierungen:

- General Management
- Business Transformation & Informatics
- Human Resources & Business Psychology
- Marketing & Sales
- Finance
- Retail Management
- Insurance Management

Praxisnahe und unternehmensspezifische Projekte

- Anwendung von Wissen in realen Unternehmenskontexten
- Direkter Wissenstransfer ins eigene Unternehmen
- Entwicklung von Lösungsstrategien für betriebliche Herausforderungen

Interdisziplinärer Austausch & Vernetzung

- Gemeinsame Module mit Studierenden anderer Spezialisierungen
- Austausch über verschiedene Branchen hinweg
- Stärkung von Team- und Kommunikationsfähigkeiten

Experten

- Prof. Dr. Nils Helms, Akademischer Leiter & Professor für Betriebswirtschaftslehre
- Prof. Dr. Ralf Elsner, Professor für Marketing und Vertrieb
- Prof. Dr. Guido Pfeifer, Professor für Finance and Risk in Cooperatives

Ansprechpartnerin

Nadine Piroth
Studienberatung ADG
Business School
studienberatung@
adg-business-school.de
+49 2602 14-209



Master-Studium (M.Sc.) in Business Management



Teilnehmerkreis

Berufstätige Fachkräfte & Führungskräfte mit erstem Hochschulabschluss, die sich strategisch weiterentwickeln wollen

Abschluss

Master of Science (M.Sc.) in Business Management

Zulassungsvoraussetzungen

- Abgeschlossenes Erststudium an einer Universität oder Hochschule (z.B. staatlich anerkannter Bachelor-Abschluss)
- und Angestelltenstelle in einem Unternehmen

GUTE GRÜNDE FÜR DAS **MASTER-STUDIUM**

Der Master qualifiziert für höhere Managementpositionen und ermöglicht eine zukunftssichere Karriere in Wirtschaft und Unternehmen.

- Du vertiefst dein betriebswirtschaftliches Wissen und entwickelst dich gezielt zur Führungs- oder Fachexpertenkraft weiter.
- Du wirst unter anderem dazu befähigt, Führungsaufgaben im Unternehmen zu übernehmen, strategische Entscheidungen zu treffen und Geschäftsprozesse zu optimieren sowie Digitalisierung und Innovation aktiv zu gestalten.

Der Master im Überblick

Regelstudienzeit:
4 Semester (2 Jahre)

Sommersemester
Studienstart: 01.05.
Bewerbungsschluss: 01.04.
Early Bird bis 01.01.

Wintersemester
Studienstart: 01.11.
Bewerbungsschluss: 01.10.
Early Bird bis 01.07.

Studienzentrum:
• Montabaur

Preis für Nicht-Mitglieder:
24.520 €
*bzw. 24 Monatsraten zu je 980 €
zzgl. 1.000 € Immatrikulations-
und Prüfungsgebühr**

Early-Bird-Rabatt:
22.120 €
*bzw. 24 Monatsraten zu je 880 €
zzgl. 1.000 € Immatrikulations-
und Prüfungsgebühr**

Im Vergleich zu meinem Bachelor geht es im Studium an der ADG Business School viel mehr darum, Gelerntes anzuwenden, kritisch zu hinterfragen und zu gestalten.

Claudio Fusaro
Volksbank eG – Die Gestalterbank
Master-Student

Reduzierter Studienpreis für Bachelor-Absolventen der ADG Business School:

18.720 €

bzw. 24 Monatsraten zu je 780 €*

**Ansprechpartnerin
Nadine Piroth**

Studienberatung ADG Business School
studienberatung@adg-business-school.de
+49 2602 14-209

Vertiefung betriebswirtschaftlicher Kompetenzen

- Unternehmensführung
- Controlling
- Strategie
- Change Management

Spezialisierung in einem Fachgebiet

Nach der allgemeinen Management-Foundation beginnt ab dem 4. Präsenzblock eine der vier Spezialisierungen:

- General Management
- Business Transformation & Informatics
- Human Resources & Business Psychology
- Finance

Praxisnahe und unternehmensspezifische Projekte

- Anwendung von Wissen in realen Unternehmenskontexten
- Direkter Wissenstransfer ins eigene Unternehmen
- Entwicklung von Lösungsstrategien für betriebliche Herausforderungen

Interdisziplinärer Austausch & Vernetzung

- Gemeinsame Module mit Studierenden anderer Spezialisierungen
- Austausch über verschiedene Branchen hinweg
- Stärkung von Team- und Kommunikationsfähigkeiten

Experten

- Prof. Dr. Nils Helms, Akademischer Leiter & Professor für Betriebswirtschaftslehre
- Prof. Dr. Ralf Elsner, Professor für Marketing und Vertrieb
- Prof. Dr. Christian Kalhöfer, Professor für Corporate Finance and Bank Management





HOTEL
SCHLOSS
MONTABAU



HOTEL SCHLOSS MONTABAU

YOUR PLACE TO BE

Erleben Sie die perfekte Kombination aus historischem Charme und modernem Komfort. Unsere beeindruckende Schlossanlage verbindet erstklassige Bildungsmöglichkeiten mit einem Ambiente, das keine Wünsche offenlässt. Hier trifft produktive Atmosphäre auf entspannte Eleganz - ideal für Ihre erfolgreiche Veranstaltung.

IHR ZUHAUSE AUF ZEIT

Unsere Zimmer vereinen modernen Komfort, individuelles Design mit dem Blick aufs Wesentliche - der perfekte Ort für erholsame Nächte und einen unvergesslichen Aufenthalt.

GENUSS MIT AUSBLICK

Unsere Schlossküche verwöhnt Sie mit frischen, regionalen Zutaten - raffiniert zubereitet. Erleben Sie dazu den atemberaubenden Ausblick von unserer Terrasse.

RÄUME, DIE INSPIRIEREN

Unsere vielseitigen Veranstaltungsräume bieten modernste Technik, flexible Gestaltung und ein erfahrenes Team - die ideale Kombination für Ihre Workshops, Seminare oder Konferenzen. Ob vor Ort, hybrid oder virtuell - wir machen Ihr Event einzigartig.

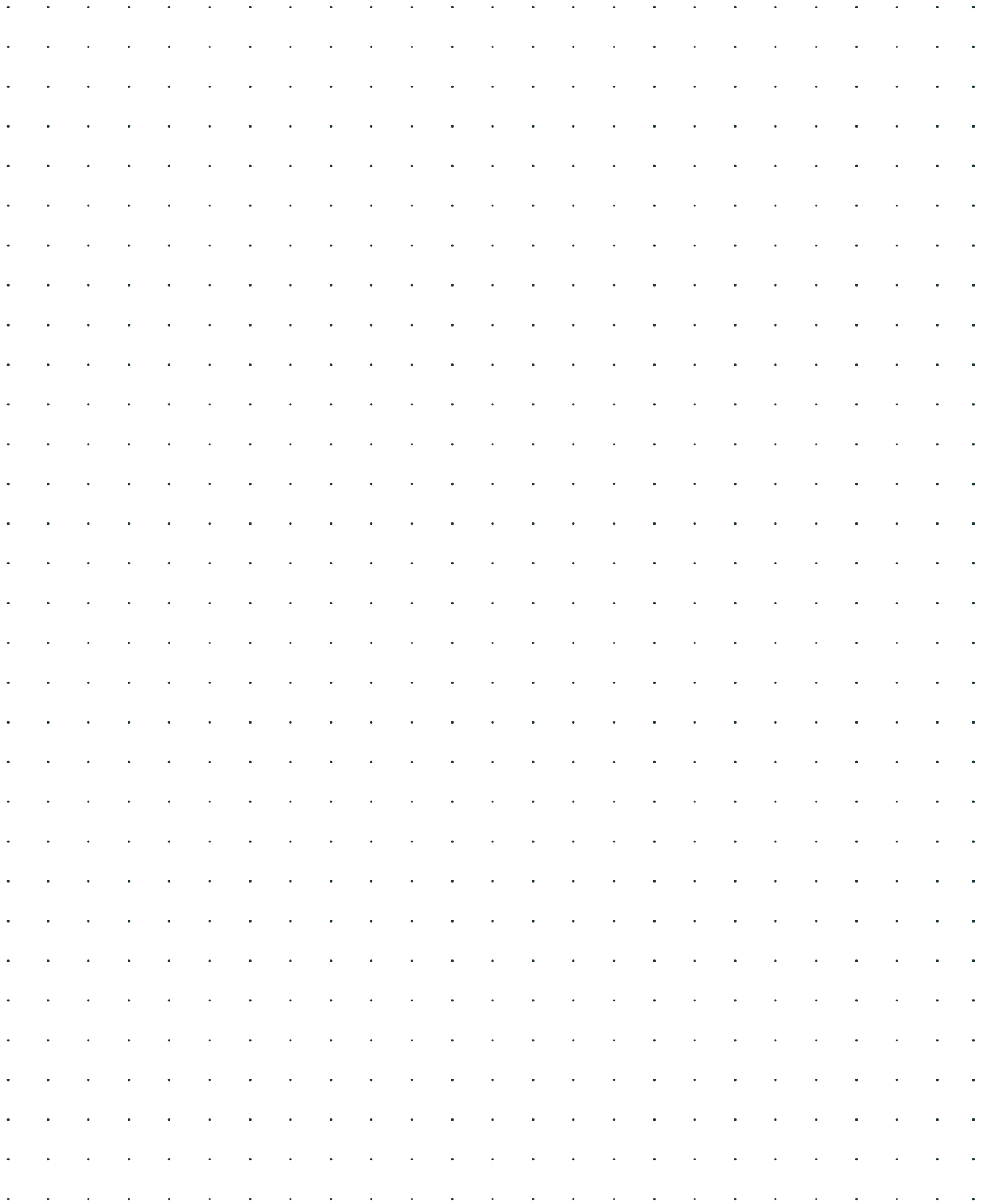
ENTSPANNEN UND AUSPOWERN

Unser exklusiver Business-Spa mit großzügigem Pool, Saunen und einem modernen Fitnessbereich mit neuesten Geräten bieten perfekte Erholung für Körper und Geist.



Buchen Sie Ihren Aufenthalt oder planen Sie Ihr nächstes Event bei uns und erleben Sie, warum Hotel Schloss Montabaur „Your Place to be“ ist.
Tel. +49 2602 14-300 | rezeption@hotel-schloss-montabaur.de

Meine Notizen



Mut hat schon gewonnen.

Ihre Führung, Ihr Erfolg -
Ihre Zukunft beginnt jetzt.

Das Top Leadership Programm -
Branchenübergreifende
Führungskräfteentwicklung.

Besuchen Sie unsere Website:
top-leadership.adg-campus.de





WIR MACHEN MENSCHEN UND ORGANISATIONEN ERFOLGREICHER!



shop.adg-campus.de



Verpassen Sie keine News mehr vom Campus Schloss Montabaur.
Folgen Sie uns auf LinkedIn!



**Akademie Deutscher
Genossenschaften e. V.**
Schloss Montabaur
56410 Montabaur

Zentrale
T: +49 2602 14-0

Kontakt und Information
T: +49 2602 14-500
service@adg-campus.de

Stand März 2026