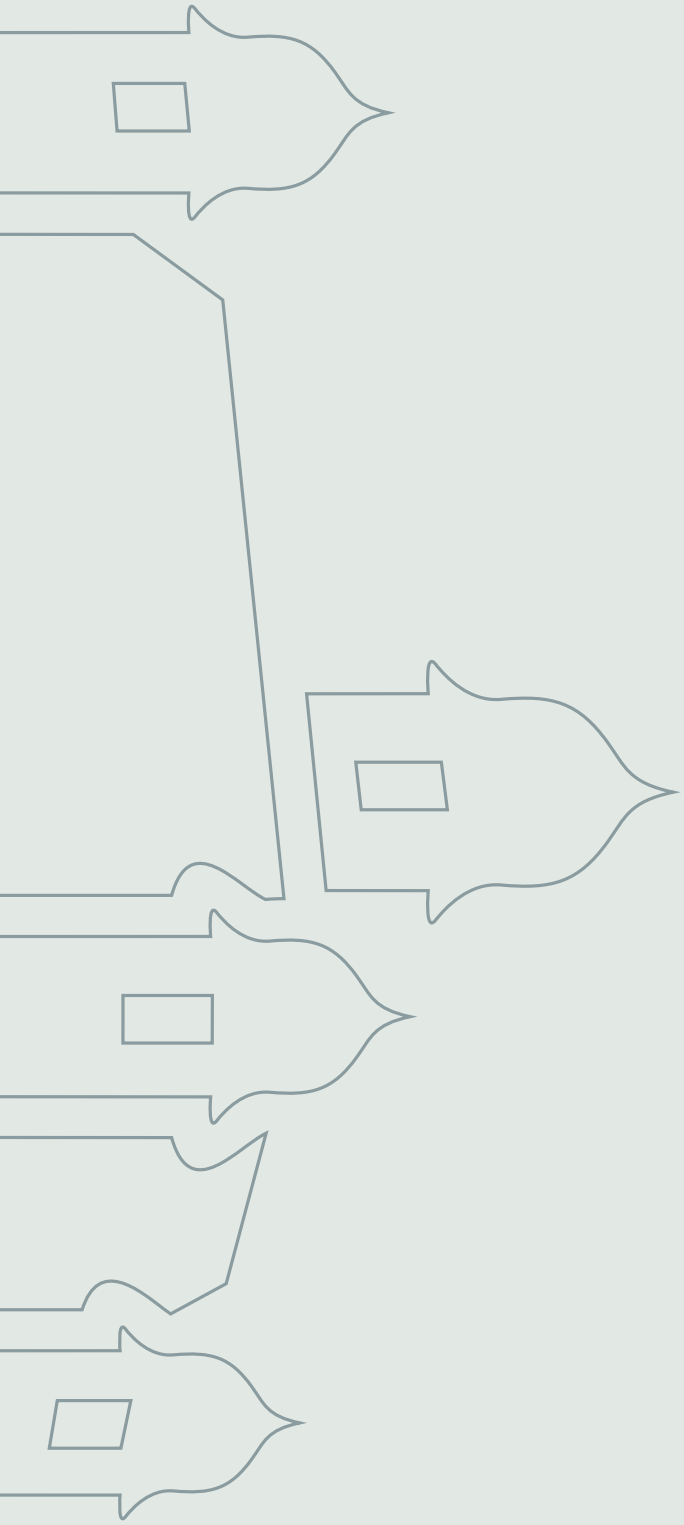
Jahresprogramm

27

Aufsichtsrats*spezial*

Souverän im Mandat

ADG



AUFSICHTSRÄTE GESTALTEN DIE ZUKUNFT DURCH KLUGE BERATUNG UND VERANTWORTUNGSVOLLE KONTROLLE

AUFSICHTSRATS*SPEZIAL*

Souverän im Mandat

Fundiertes Wissen für klare Entscheidungen

Aufsichtsräte von Genossenschaftsbanken stehen vor anspruchsvollen Aufgaben. Die Regulierung wird dichter. Geschäftsmodelle verändern sich. Risiken werden komplexer. Und gleichzeitig wächst der Erwartungsdruck von Aufsicht, Mitgliedern und Öffentlichkeit.

Wer hier souverän agieren will, braucht fundiertes Wissen. Und ein klares Verständnis für Rolle, Verantwortung und Wirkung im Gremium.

Ob grundlegende oder vertiefende Sachkunde – du kannst bei unserem Programm genau dort einsteigen, wo du stehst.

Ob grundlegende Sachkunde für neue Mitglieder oder vertiefende Formate zu Strategie, Steuerung, Überwachung und innerer Organisation: Bei uns schärfst du deinen Blick nicht nur für Kennzahlen, Kredit-, IT- und IKT-Risiken sowie das Aufsichtsrecht. Wir machen dich auch fit für deine Rolle im Strategie- und Fusionsprozess und bieten dir die Möglichkeit, dein Wissen als qualifizierter oder zertifizierter Aufsichtsrat zu dokumentieren. Gleichzeitig baust du dein Netzwerk aus und lernst Aufsichtsräte anderer Genossenschaftsbanken kennen.

Individuelle Lösungen für deine Bank

Ob am Campus Schloss Montabaur oder bei dir vor Ort: Wir entwickeln auf Wunsch individuelle Lösungen, die genau zu deiner Bank und zu deinem Gremium passen. Damit du dein Mandat mit Klarheit ausfüllst. Und Verantwortung aktiv gestaltest.

Axel Gürntke Thomas Wilbert
Akademie Deutscher Genossenschaften ADG

Du möchtest mehr über unsere Programme erfahren oder suchst nach der passenden Qualifizierung für dich? Dann sprich mit Axel Gürntke oder Thomas Wilbert. Melde dich einfach – und starte deinen nächsten Entwicklungsschritt.

Axel Gürntke
Leiter Management Programme
T: +49 2602 14-170
axel.guerntke@adg-campus.de

Thomas Wilbert
Produktmanager
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Grundlegende Sachkunde

7 Sicher entscheiden! Worauf Aufsichtsräte bei der Kreditentscheidung achten müssen

8 Neu im Aufsichtsrat? Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats

9 Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte

10 Dein Einstieg in das Bankgeschäft

11 Bankbilanzierung und -bewertung für Aufsichtsräte

12 Effizient und sicher prüfen als Aufsichtsrat – so setzt du Anforderungen des § 38 Abs. 1a GenG um

Vertiefende Sachkunde – Strategie

14 Der professionelle Aufsichtsrat: So nimmst du dein Mandat noch wirksamer wahr

15 Der Aufsichtsrat im Strategieprozess der Bank

16 Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank

17 Die Rolle des Aufsichtsrats im digitalen Wandel

18 Nachhaltigkeit – auch ein Thema für Aufsichtsräte

19 Digitalisierung, KI, Digital Euro und Neuerungen in Securities, Derivatives und Payments für Aufsichtsräte

Vertiefende Sachkunde – Steuerung

21 Banksteuerung verstehen, Kennzahlen einschätzen – der kompakte Einblick für Aufsichtsräte

22 Vertiefung: Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte

23 ADG Webinarreihe: Eigenkapitalplanung in Genossenschaftsbanken kompakt und verständlich erklärt für Aufsichtsräte

24 MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat

25 Zinsänderungsrisiken für Aufsichtsräte

26 Strategische Ausrichtung des Depot-A für Aufsichtsräte

27 Qualifizierter/Zertifizierter Aufsichtsrat ADG

Vertiefende Sachkunde – Überwachung/Innere Organisation

29 Die Top-Themen für Aufsichtsratsvorsitzende: Alles, was du wissen musst – aktuell und kompakt

30 Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht (MaRisk, KWG & Co.) und der praktischen Amtswahrnehmung

31 Effektive Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzender von Genossenschaftsbanken

32 IT-Kompetenz gemäß Fit & Proper für Aufsichtsräte

33 ADG-Webinar: Forderungsmanagement sowie Intensiv- und Problemkreditbearbeitung im regulatorischen Umfeld

34 ADG-Webinar: Governance, ein Schwerpunkt der Bankenaufsicht

35 Kryptowährungen: Bitcoin, Ether & Co. für den Aufsichtsrat

36 Web Based Training: MiCAR für Aufsichtsräte – Anforderungen zur Einführung von MeinKrypto sicher erfüllen

37 DORA – der Digital Operational Resilience Act betrifft auch den Aufsichtsrat

38 Rechtzeitige und erfolgreiche Nachfolgeplanung im Vorstand einer Genossenschaftsbank

39 Exklusive Inhouse-Qualifizierung: Aufsichtsrats-Klausurtagung

40 ZusammenWachsen – mit ADG & Atruvia durch die Fusion

Next Step Vorstand

42 Vorstandsnachfolge. Kein Thema für später

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird bei Personenbezeichnungen und personenbezogenen Hauptwörtern in unseren Publikationen hauptsächlich die männliche Form verwendet. Entsprechende Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung grundsätzlich für alle Geschlechter. Die verkürzte Sprachform hat ausschließlich redaktionelle Gründe und beinhaltet keine Wertung.

Wir haben die Inhalte mit größter Sorgfalt zusammengestellt. Wir bitten um Verständnis, dass wir für Änderungen oder Fehler keine Haftung übernehmen können.

Wer Aufsicht übernimmt, braucht ein klares Bild von Aufgaben, Grenzen und Wirkung. Orientierung entsteht dort, wo Wissen Sicherheit gibt und Entscheidungen nachvollziehbar werden.

Grundlegende Sachkunde

Verantwortung beginnt mit Verstehen.

Sicher entscheiden! Worauf Aufsichtsräte bei der Kreditentscheidung achten müssen

Kreditvergabe in Genossenschaftsbanken – auch der Aufsichtsrat muss vielfach zustimmen!
In Genossenschaftsbanken sind Mitwirkung und Zustimmung des Aufsichtsrats bei bestimmten Kreditvergaben verbindlich geregelt. Worauf musst du als Aufsichtsrat achten, um bei einer Kreditvergabeprüfung die einzelnen Engagements richtig einschätzen zu können? Eines vorweg: Du musst dazu kein ausgewiesener Kreditfachmann sein, aber du solltest die Basics in diesem wesentlichen Geschäftsfeld einer Genossenschaftsbank kennen.

Mit unserer Veranstaltung gewinnst du den Überblick über die rechtlichen Anforderungen an die Kreditentscheidung im Aufsichtsrat, die organisatorische Umsetzung, z. B. durch Protokollierung und die Bildung eines Kreditausschusses, und über mögliche Haftungsfragen.

Inhalte
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Kreditvergabe von Banken
- Einschätzung des Kreditengagements und Bonitätsbeurteilung
- Organisation der Beschlussfassung
- Auswirkungen von Fehlentscheidungen

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere auch Mitglieder eines Kreditausschusses im Aufsichtsrat

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
29.10.–30.10.2027	**ST27-00324**	**1.380,00** Bronze 1.311,00 € Silber 1.283,40 € Gold 1.242,00 € Platin 1.214,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Neu im Aufsichtsrat? Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats

Entscheiden kann nur, wer informiert ist. Richtig entscheiden kann nur, wer gut informiert ist!
An die Wahrnehmung deines neuen Mandats im Aufsichtsrat werden besondere Anforderungen gestellt, die in § 25d KWG zusammengefasst sind. Hinzu kommen genossenschaftsspezifische Anforderungen aus dem Genossenschaftsgesetz, der Satzung und der Geschäftsordnung.

Mit unserer Veranstaltung verschaffst du dir einen kompakten Überblick über die Anforderungen an Mandatsträger in Genossenschaftsbanken. Du erhältst unzählige Praxistipps und lernst die Struktur und Arbeitsweise des Gremiums „Aufsichtsrat", seine Aufgaben, Rechte und Pflichten sowie die rechtlichen Leitplanken der Aufsichtsratsarbeit kennen. Zahlreiche Tipps zur erfolgreichen praktischen Mandatswahrnehmung und die geknüpften wertvollen Kontakte mit Kollegen aus anderen Häusern runden diese Veranstaltung für dich ab. Starte gut informiert in dein neues Amt und triff deine Entscheidungen von Anfang an sicher und fundiert. Mit dem Besuch der Veranstaltung legst du zudem einen wesentlichen Grundstein für deine Sachkunde als Aufsichtsrat.

Inhalte
- Gremium „Aufsichtsrat"
- Innere Ordnung im Aufsichtsrat
- Ausschüsse des Aufsichtsrats
- Aufgaben, Rechte und Pflichten im Rahmen der Aufsichtsratsarbeit
- Vertragsabschlüsse durch den Aufsichtsrat

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere neu gewählte Mitglieder

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
19.02.–20.02.2027	**ST27-00319**	**1.380,00** Bronze 1.311,00 € Silber 1.283,40 € Gold 1.242,00 € Platin 1.214,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de
03.09.–04.09.2027	**ST27-00320**		

Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte

Banken sind speziellen Risiken ausgesetzt und müssen zahlreiche Aufsichtsnormen beachten

Eine zentrale Aufgabe von Banken ist die Übernahme von Risiken. Für Genossenschaftsbanken sind in diesem Zusammenhang insbesondere die Kredit- und Zinsänderungsrisiken von Bedeutung. Einerseits ist die Übernahme von Risiken eine zentrale Quelle des Erfolgs einer Genossenschaftsbank, andererseits können auftretende Risiken aber auch zu beträchtlichen Verlusten führen. Vor diesem Hintergrund sind die Risiken ein zentrales Element eines bankbetrieblichen Steuerungssystems, daneben sind die Risiken aber auch Gegenstand zahlreicher aufsichtsrechtlicher Regelungen.

Mit unserem Seminar erhältst du die notwendigen Kenntnisse über die zentralen bankbetrieblichen Risiken und deren Steuerung sowie der aufsichtsrechtlichen Leitplanken, in denen sich eine Genossenschaftsbank bewegt. So legst du einen wesentlichen Grundstein deiner persönlichen Sachkunde.

Inhalte

- Überblick über die zentralen Risiken einer Genossenschaftsbank
- Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen des Bankgeschäfts
- Risikosteuerung in Genossenschaftsbanken
- Offene Diskussion der Fragen

Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
23.09.–24.09.2027	**ST27-00322**	**1.330,00 €** Bronze 1.263,50 € Silber 1.236,90 € Gold 1.197,00 € Platin 1.170,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Dein Einstieg in das Bankgeschäft

Banken sind speziell – das Geschäftsmodell „Genossenschaftsbank“ im Fokus

Nutze als neues Mitglied im Aufsichtsrat einer Genossenschaftsbank unser Seminar, um das Bankgeschäft und die Elemente der Banksteuerung und Rechnungslegung kennenzulernen.

Inhalte

- Funktionen von Genossenschaftsbanken in einer modernen Volkswirtschaft
- Geschäftsprofil einer Genossenschaftsbank
- Rechnungslegung einer Genossenschaftsbank
- Übersicht über die Steuerung von Genossenschaftsbanken
- Offene Diskussion deiner Fragen

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
26.08.–27.08.2027	**ST27-00318**	**1.340,00 €** Bronze 1.273,00 € Silber 1.246,20 € Gold 1.206,00 € Platin 1.179,20 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Bankbilanzierung und -bewertung für Aufsichtsräte

Die relevanten Fragen der Bankbilanzierung – für dich kompakt aufbereitet

Bankbilanzen sind speziell und anders zu lesen als Bilanzen eines Industrie- oder Handelsunternehmens. Als Aufsichtsrat – insbesondere als Mitglied eines Prüfungs- oder Risikoausschusses deines Hauses – merkst du schnell: Ohne entsprechende Kenntnisse der Bankbilanzierung kannst du deiner Aufgabe kaum nachkommen. Genau deshalb fordert die Bankenaufsicht im Rahmen der Sachkunde von Aufsichtsräten insbesondere auch Kenntnisse der Rechnungslegung von Kreditinstituten.

Trotz ihres spezifischen Geschäftsmodells gelten für Genossenschaftsbanken weitgehend die allgemeinen Rechnungslegungsvorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB). Auch bei Banken stellt sich daher die Frage, welche Vorgänge an welcher Stelle in Bilanz und GuV auszuweisen und welche Beträge dabei zu wählen sind. Da im Mittelpunkt des Bankgeschäfts auf der Aktivseite das Kreditgeschäft und auf der Passivseite das Einlagengeschäft steht, sind darüber hinaus jedoch zahlreiche Besonderheiten zu beachten, die bis zur Möglichkeit, spezielle Reserven bilden zu können, reichen. Im Rahmen des Seminars erhältst du einen kompakten Einblick in die zentralen Ausweis- und Bewertungsvorschriften für Genossenschaftsbanken.

Inhalte

- Grundlagen der Rechnungslegung
- Positionen der Bankbilanz
- Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung
- Bewertung von Vermögen und Verbindlichkeiten
- Analyse der Bankbilanz
- Aufsichtsrat und Bilanzierung: Wo und wie wirkt der Aufsichtsrat mit?

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
23.09.–24.09.2027	**ST27-00323**	**1.310,00 €** Bronze 1.224,50 € Silber 1.218,30 € Gold 1.179,00 € Platin 1.152,80 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Effizient und sicher prüfen als Aufsichtsrat – so setzt du Anforderungen des § 38 Abs. 1a GenG um

So prüfst du „richtig" – worauf der Aufsichtsrat mit Blick auf § 38 Abs. 1a GenG achten sollte

Bankenaufsicht und Genossenschaftsgesetz erwarten, dass Aufsichtsräte ihre Überwachungsaufgabe auch in Form von Prüfungshandlungen wahrnehmen. Das Genossenschaftsgesetz formuliert Anforderungen und konkretisiert laut Gesetzesbegründung so „dem Aufsichtsrat [...] originär [zukommende] Aufgaben". Für dich als Aufsichtsrat bedeuten diese Anforderungen, dass nicht mehr klassische Stichprobenprüfungen im Vordergrund des Interesses stehen sollten. Vielmehr werden heute systemische Prüfungen mit Blick auf ein funktionierendes Risikomanagementsystem erwartet.

Was bedeuten diese Prüfungspflichten für deine praktische Arbeit als Aufsichtsrat? Welche Informationsquellen sind für dich von Bedeutung? Wie kannst du für deine Prüfungen die Ergebnisse des gesetzlichen Abschlussprüfers oder der Internen Revision nutzen? Und wenn du selbst prüfst: Wie sollten diese Prüfungen dann ausgestaltet werden? Unser Seminar gibt dir Antworten auf diese Fragen.

Inhalte

- § 38 Abs. 1a GenG – Prüfungspflichten für den Prüfungsausschuss und den gesamten Aufsichtsrat
- Effizient und sicher – praktische Ansätze zur Umsetzung der Prüfungspflichten, zur Wirksamkeit des Rechnungslegungsprozesses, des Risikomanagements und des internen Kontrollsystems (IKS) sowie zur Internen Revision
- Abgleich mit den Ergebnissen des gesetzlichen Abschlussprüfers

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere Mitglieder eines Prüfungsausschusses

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
26.11.–27.11.2027	**ST27-00329**	**1.380,00** Bronze 1.311,00 € Silber 1.283,40 € Gold 1.242,00 € Platin 1.214,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Strategisches Denken heißt, über den Moment hinauszublicken und Entwicklungen einzuordnen. Weitblick schafft Orientierung und verbindet Zielklarheit mit gemeinsamer Perspektive.

Vertiefende Sachkunde – Strategie

Richtung erkennen, bevor sie sichtbar wird.

Der professionelle Aufsichtsrat: So nimmst du dein Mandat noch wirksamer wahr

Das eigene Mandat noch wirksamer wahrnehmen

Die umfangreichen gesellschafts- und wirtschaftspolitischen Auswirkungen sowie die zunehmende Regulierung wirken sich unmittelbar auf das Geschäftsmodell von Genossenschaftsbanken aus. Als Mitglied des Aufsichtsrats einer Genossenschaftsbank bieten wir dir mit unserem Format die Möglichkeit, die Entwicklungen zu verfolgen und deren Auswirkungen abzuwägen.

Inhalte

- Allgemeine Veränderungen in der Bankenlandschaft
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Banken (MaRisk, Basel III)
- Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsmitgliedern (Corporate-Governance-Kodex, § 25d KWG, Merkblatt der Aufsicht)
- Praxisbeispiele für eine wirksame Aufsichtsratstätigkeit
- Kommunikations- und handlungsstark – externe Kommunikation und interne Diskussion in kritischen Situationen

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
05.02.–06.02.2027	**ST27-00325**	**1.340,00 €** Bronze 1.273,00 € Silber 1.246,20 € Gold 1.206,00 € Platin 1.179,20 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Der Aufsichtsrat im Strategieprozess der Bank

Dein Part im Strategieprozess der Bank nach MaRisk

Das Marktumfeld der Genossenschaftsbanken ist im steten Wandel: Zunehmender Wettbewerb, Margendruck und steigende Vergleichbarkeit von Bankprodukten kennzeichnen die Bankenlandschaft. Die anhaltende Niedrigzinspolitik der EZB führt zu schwindenden Erträgen aus der Fristentransformation. Um das eigene Haus zukunftssicher und wettbewerbsfähig aufzustellen, braucht es eine passende Geschäftsstrategie, die mit den aktuellen Entwicklungen Schritt hält, und hierauf aufbauend dann eine konsistente Risikostrategie. Dies ist zunächst die originäre Aufgabe des Vorstands. Die MaRisk stellen mittlerweile erhöhte Anforderungen an den Strategieprozess der Banken und an die Einbindung des Aufsichtsrats. Damit bist auch du als Aufsichtsrat gefragt, denn die Aufsicht fordert von Aufsichtsräten als eine ihrer Kernaufgaben „insbesondere, dass sie die Geschäftsstrategie und die Risikosituation des Unternehmens beobachten und sich ein Urteil darüber bilden". Dies unterstreicht zusätzlich der neue § 25d Abs. 6 KWG: „[Der Aufsichtsrat] muss der Erörterung von Strategien, Risiken [...] ausreichend Zeit widmen."

Begleite den Strategieprozess deines Hauses daher aktiv, und verschaffe dir in unserer Veranstaltung hierfür eine sichere Ausgangsposition und einen aktuellen Marktüberblick.

Inhalte

- Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken
- Grundlagen zur Strategiearbeit
- Aktuelle strategische Herausforderungen für Genossenschaftsbanken
- Praxisorientierte Handlungsstrategien

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
15.10.–16.10.2027	**ST27-00316**	**1.340,00 €** Bronze 1.273,00 € Silber 1.246,20 € Gold 1.206,00 € Platin 1.179,20 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Der Aufsichtsrat im Fusionsprozess der Bank

Überblick über den Fusionsprozess, Fallstricke und mögliche Lösungswege

Bedingt durch die schwierigen wirtschaftlichen und gesellschaftspolitischen Rahmenbedingungen sind Fusionen als strategische Option in den vergangenen Jahren wieder verstärkt in den Fokus der Kreditinstitute gerückt. Aber gibt es nicht auch Alternativen zu einer Fusion? Welche Option ist wann sinnvoll? Wann ist der richtige Zeitpunkt einer Fusion? Welche Besonderheiten und Stolpersteine gilt es zu beachten? Welche Rolle spielt der Aufsichtsrat bei einer Fusion und welche Vorgaben gibt es? Eine Fülle von Fragen, die vor einer Fusion zu beachten sind.

Grund genug, dir in unserer Veranstaltung einen Überblick über den Fusionsprozess, typische Fallstricke und sinnvolle Lösungsmöglichkeiten zu verschaffen. Unser ausgewiesener Fusionsexperte steht dir dabei Rede und Antwort.

Inhalte

- Strategische Herausforderungen von Genossenschaftsbanken
- Strategische Optionen zur Zukunftssicherung von Banken und ihre typischen Vorteile
- Fusionsmanagement
- Aufsichtsrat im Fusionsprozess
- Einbindung von Interessengruppen im Detail

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
25.06.–26.06.2027	**ST27-00315**	**1.430,00 €** Bronze 1.358,50 € Silber 1.329,90 € Gold 1.287,00 € Platin 1.258,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Die Rolle des Aufsichtsrats im digitalen Wandel

Die digitale Transformation als Aufsichtsrat im eigenen Haus strategisch begleiten

Die Digitalisierung im Bankenbereich hat inzwischen eine rasante Entwicklung genommen. Bei diesem komplexen Thema fällt es jedoch schwer, alle Facetten für den Finanzbereich zu überblicken. Daher stellen sich viele Fragen: Was hat sich weiterentwickelt? Wo steht die Organisation? Wo die Gruppe? Wo das eigene Haus? Welche aktuellen Chancen, Möglichkeiten und Herausforderungen bestehen?

Praxisgerecht und verständlich vermittelt dir unser erfahrener Referent einen Einblick in dieses vielfältige Thema und zeigt dir auf, welche Rolle du als Aufsichtsrat in diesen Transformations- und Changeprozessen spielst.

Inhalte

- Strategische Veränderungen im Umfeld der Genossenschaftsbanken und aktuelle Impressionen zum digitalen Wandel
- Bankrelevante Zukunftstrends und Marktanalyse zum digitalen Wandel, Diskussion strategischer Entwicklungsdimensionen beim digitalen Wandel
- Praxisbeispiele zur Chat- und Videoberatung und Entwicklungslinien beim Mobile Payment
- Rolle und Verantwortung des Aufsichtsrats im Veränderungsprozess
- Strategieprozess in den Genossenschaftsbanken, Grundlagen zum Strategieprozess und zur Rolle des Aufsichtsrats darin

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
19.03.–20.03.2027	**ST27-00326**	**1.380,00 €** Bronze 1.311,00 € Silber 1.283,40 € Gold 1.242,00 € Platin 1.214,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Nachhaltigkeit – auch ein Thema für Aufsichtsräte

Nachhaltigkeit und die Transformation zur Klimaneutralität verändern das Wirtschaftsleben

Das Thema Nachhaltigkeit ist immer stärker in den Fokus der Öffentlichkeit geraten. Es ist aber nicht nur auf die laufenden Klimadiskussionen zu beziehen. Denn auch soziale und gesellschaftliche Aspekte sowie Aspekte der Unternehmensführung können unter dem Begriff der Nachhaltigkeit zusammengefasst werden. Nachhaltigkeit wird zu einem strategisch bedeutenden Faktor für Genossenschaftsbanken. Daher ist es auch für Mitglieder von Aufsichtsräten in Genossenschaftsbanken wichtig, sich mit diesem Thema zu beschäftigen, um die Facetten der Nachhaltigkeit auch in die Strategiearbeit der Bank einfließen lassen zu können.

Inhalte

- Klärung der wesentlichen Begrifflichkeiten rund um das Thema Nachhaltigkeit
- Überblick über die wichtigsten nationalen und internationalen Regelwerke zum Thema Nachhaltigkeit
- Nachhaltigkeit im genossenschaftlichen Finanzverbund
- Nachhaltigkeitsstrategie als Erfolgsfaktor einer Genossenschaftsbank
- Nachhaltigkeit als Einflussfaktor auf die Führung einer Genossenschaft

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
10.09.–11.09.2027	**ST27-00317**	**1.330,00 €** Bronze 1.263,50 € Silber 1.236,90 € Gold 1.197,00 € Platin 1.170,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Digitalisierung, KI, Digital Euro und Neuerungen in Securities, Derivatives und Payments für Aufsichtsräte

NEU!

Einblick in ausgesuchte Themen und Entwicklungen

In unserem Seminar bekommst du an zwei Tagen einen kompakten Überblick über die zentralen Trends der Digitalisierung und den Einsatz von Künstlicher Intelligenz im Bankensektor. Zusätzlich lernst du die wichtigsten regulatorischen Neuerungen (EMIR, MiFID, DORA, Instant Payments) kennen und verstehst deren Auswirkungen auf deine Bank. Dies hilft dir als Aufsichtsrat dabei, gezielt Fragen im Rahmen deiner Tätigkeit zu stellen und den Vorstand bei strategischen Entscheidungen besser zu begleiten. Darüber hinaus stärkst du deine Kompetenz, Chancen und Risiken der digitalen Transformation abzuwägen.

Inhalte

- Digitalisierung im Bereich Bank-Operations
- KI als Schlüsseltechnologie in der Bank-Operations
- Digital Euro Framework
- Gesetzliche Neuerungen in den Bereichen Securities und Derivatives Payments
- Gesetzliche Neuerungen im Bereich Payments

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
12.02.–13.02.2027	**ST27-00335**	**1.340,00 €** Bronze 1.273,00 € Silber 1.246,20 € Gold 1.206,00 € Platin 1.179,20 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Steuerung bedeutet, Muster zu erkennen, Risiken einzuordnen und Entscheidungen auf ein tragfähiges Fundament zu stellen. Klarheit entsteht, wenn Analyse und Verantwortung zusammenfinden.

Vertiefende Sachkunde – Steuerung

Zahlen lesen heißt Zusammenhänge verstehen.

Banksteuerung verstehen, Kennzahlen einschätzen – der kompakte Einblick für Aufsichtsräte

Banksteuerung verstehen, Kennzahlen kennen, Kennzahlen einschätzen

Für dich als Aufsichtsrat haben Kennzahlen eine besondere Bedeutung. Warum?

Viele der Informationen und Berichte, die dir vorgelegt werden, basieren auf Kennzahlen oder werden durch Kennzahlen dargestellt. Sie ermöglichen es, die teilweise komplexen Zusammenhänge einer Bank in greifbarer, übersichtlicher und vergleichbarer Form zusammenzufassen. Als Informationsmedium helfen sie dir einerseits bei der Informationsgewinnung, Problemerkennung oder allgemein zum Aufdecken bankbetrieblicher Stärken und Schwächen. Andererseits ermöglichen die Kennzahlen eine gezielte Steuerung der verschiedenen Bereiche einer Bank sowie den Vergleich des eigenen Hauses mit Vorjahren oder auch anderen Banken.

Möchtest du die banktypischen Kennzahlen kennen, verstehen und richtig interpretieren?

Unsere Veranstaltung liefert das notwendige Know-how – kompakt und verständlich.

Inhalte

- Systematik der integrierten Banksteuerung
- Wofür eigentlich Kennzahlen in der Banksteuerung? Was Kennzahlen aussagen können und was nicht, Kennzahlen richtig lesen, interpretieren und vergleichen
- Typische Kennzahlen in Banken, was sie aussagen und wie sie zusammenhängen,
- Kombination von Kennzahlen in Kennzahlensystemen, Berichte auf Basis von Kennzahlen
- Aufsichtsrechtliche und verbundspezifische Kennzahlen und deren Interpretation

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Hilfreich für deinen Seminarbesuch ist es, wenn du die nachfolgenden Unterlagen mitbringst:

- Strategie deiner Bank und Risikoprofil BaFin
- DGRV-Analysesystem
- Strukturlimits im Kreditgeschäft bzw. Kreditrisikobericht
- DZ BANK-Eigengeschäftsvergleich
- BVR- und Einlagensicherungsklassifizierung
- Strategisches Benchmarking sowie Vertriebskennzahlensystem des BVR

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
25.02.–27.02.2027	**ST27-00327**	**2.020,00 €** Bronze 1.919,00 € Silber 1.878,60 € Gold 1.818,00 € Platin 1.777,60 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Vertiefung: Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte

Vertiefe dein Wissen rund um die Risiken von Genossenschaftsbanken

Das Kerngeschäft einer Bank besteht in der Übernahme von Risiken. Risiken können zu Verlusten führen und sind daher sowohl Gegenstand der internen Steuerung als auch der externen Betrachtung durch die Bankenaufsicht. Aufbauend auf den Überlegungen des Grundlagenseminars „Bank- und Risikomanagement für Aufsichtsräte“ werden in dieser Veranstaltung tiefergehende Fragestellungen der Banksteuerung und der Bankenaufsicht thematisiert. Der Besuch des Grundlagenseminars ist aber keine zwingende Voraussetzung zum Besuch dieses Seminars.

Inhalte

- Steuerungskreise in Genossenschaftsbanken
- Risikosteuerung in Genossenschaftsbanken
- Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen des Bankgeschäfts

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
03.06.–04.06.2027	**ST27-00331**	**1.380,00 €** Bronze 1.311,00 € Silber 1.283,40 € Gold 1.242,00 € Platin 1.214,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

ADG Webinarreihe: Eigenkapitalplanung in Genossenschaftsbanken kompakt und verständlich erklärt für Aufsichtsräte

Kompakt und verständlich für Aufsichtsräte erklärt: Eckwert- und Kapitalplanung beurteilen

Als Konsequenz aus der Finanzmarktkrise wurden auf internationaler Ebene insbesondere durch den Baseler Ausschuss für Bankenaufsicht und das Committee of European Banking Supervisors verschiedene Grundlagen für eine verschärfte Regulierung geschaffen. Darauf ist auch das Regelwerk „Basel III“ zurückzuführen. Es soll die Kapitalausstattung und die Liquiditätsvorsorge der Kreditinstitute wesentlich verbessern. Denn in der Finanzmarktkrise hat sich gezeigt, dass viele Kreditinstitute über zu wenig Eigenkapital verfügten. So hat das Thema „Eigenkapitalplanung“ in den vergangenen Jahren stark an Bedeutung gewonnen. Auch Aufsichtsratsmitglieder in Genossenschaftsbanken sollten mit den Grundzügen der Kapital- und Eckwertplanung vertraut sein und diese beurteilen können.

Inhalte

- Notwendigkeit und Anforderungen an eine MaRisk-konforme Bankstrategie
- Risikomanagementprozess als Basis für die Kapitalplanung
- Die wichtigsten Elemente der externen Eigenmittelanforderungen und der Risikotragfähigkeitsberechnung
- Eckwertplanung sowie interne und externe Kapitalplanung
- Berichtspflichten an den Aufsichtsrat

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
17.09.–18.09.2027	**RT27-00242**	**740,00 €** Bronze 703,00 € Silber 688,20 € Gold 666,00 € Platin 651,20 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat

Die Risiken der Bank im Blick – das MaRisk-Risikoreporting für den Aufsichtsrat

Wer eine Bank verantwortungsvoll führen will, muss Risiken nicht nur kennen, sondern aktiv steuern können. Das gilt auch – und gerade – für Aufsichtsräte. So fordert das Kreditwesengesetz § 25d Abs. 6 KWG: „[Der Aufsichtsrat] muss der Erörterung von Strategien, Risiken [...] ausreichend Zeit widmen." Die BaFin konkretisiert diese Anforderung in ihrem Merkblatt zur Kontrolle von Aufsichtsräten dahingehend, „dass [die Aufsichtsräte] die Geschäftsstrategie und Risikosituation des Unternehmens beobachten und sich ein Urteil darüber bilden" müssen. Als Aufsichtsratsmitglied erhältst du daher von deinem Vorstand vierteljährlich einen schriftlichen Risikobericht zur Risikosituation deiner Bank. Dieser enthält eine Beurteilung der Risikosituation sowie eine Vielzahl von Risikokennzahlen.

In unserem Seminar diskutierst du aktuelle Herausforderungen auf den Kapital- und Kreditmärkten und bringst dein Wissen zur Darstellung und Interpretation von Risikokennzahlen auf den neuesten Stand.

Inhalte

- Überblick über die aktuelle Lage an den Kapital- und Kreditmärkten – Steuerungsherausforderungen für Genossenschaftsbanken
- Anforderungen der MaRisk an die Einbindung des Aufsichtsrats in das Risikomanagement der Bank und an das Risikoreporting für den Aufsichtsrat
- Wichtig für die Beherrschung von Risiken: Die Risikotragfähigkeit
- Typische Risikokategorien einer Genossenschaftsbank und deren Darstellung in Kennzahlen und Berichten

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
23.04.–24.04.2027	**ST27-00313**	**1.260,00 €** Bronze 1.197,00 € Silber 1.171,80 € Gold 1.134,00 € Platin 1.108,80 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Zinsänderungsrisiken für Aufsichtsräte

Lerne, das Zinsänderungsrisiko zu steuern und zu reduzieren

Noch immer generieren Genossenschaftsbanken den Großteil ihrer Erträge aus dem Zinsüberschuss. Ein nachhaltiges, periodisches Zinsergebnis zu planen und zu erreichen, stellt für die Institute eine anspruchsvolle Herausforderung dar. Da der Aufsichtsrat gemäß MaRisk AT 4.2 in die Strategieentwicklung einbezogen werden muss, müssen sich auch Aufsichtsratsmitglieder mit diesem wichtigen Ertragsfeld beschäftigen. Denn die Aufsicht erwartet, dass der Aufsichtsrat nicht nur über die Strategie in Kenntnis gesetzt wird, sondern diese mit ihm zu erörtern.

Inhalte

- Die (wesentlichen) Risiken von Kreditinstituten nach AT 2.2 der MaRisk im Überblick
- Zinsbuchsteuerung bei Genossenschaftsbanken
- Management und Überwachung von Zinsänderungsrisiken aus Sicht der Prüfung und der Bankenaufsicht
- Unterlegung der Zinsänderungsrisiken mit Eigenkapital
- Bedeutung des Zinsänderungsrisikos für die Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrats
- Messung, Controlling, Steuerung und Reporting von Zinsänderungsrisiken

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
02.12.–03.12.2027	**ST27-00343**	**1.380,00 €** Bronze 1.311,00 € Silber 1.283,40 € Gold 1.242,00 € Platin 1.214,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Strategische Ausrichtung des Depot-A für Aufsichtsräte

NEU!

Fachwissen zum Depot-A erwerben

Der Zinsanstieg wirkt sich auch auf das Depot-A aus. Dabei gewinnt es weiter an Bedeutung für den unternehmerischen Erfolg von Genossenschaftsbanken. Aufgrund der wirtschaftlichen Bedeutung des Depot-A stellt sich daher auch die Frage nach der richtigen Strategie für das Management des Depot-A.

Unsere Veranstaltung gibt dir als Aufsichtsrat einer Genossenschaftsbank einen umfassenden und praktischen Einblick in das Management des Depot-A.

Inhalte

- Orientierung im Depot-A
- Strategien für ein zukunftsfähiges Depot-A
- Risikomanagement und Überwachung

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
12.03.–13.03.2027	**ST27-00336**	**1.340,00 €** Bronze 1.273,00 € Silber 1.246,20 € Gold 1.206,00 € Platin 1.179,20 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Qualifizierter/Zertifizierter Aufsichtsrat ADG

NEU!

Aufsicht führen heißt: Klarheit schaffen, Verantwortung leben

Nikolas Speer (Exekutivdirektor Bankenaufsicht der BaFin) und **Michael Theurer** (Mitglied des Vorstands der Deutschen Bundesbank) haben auf der Bankwirtschaftlichen Tagung 2025 in Berlin keinen Zweifel gelassen: Wer im Aufsichtsgremium Verantwortung trägt, muss fachlich exzellent vorbereitet sein – und in der Lage sein, Risiken einzuordnen, Entscheidungen fundiert zu bewerten und mitzugestalten.

Genau hier setzt unser neues ADG-Qualifizierungs- und Zertifizierungsprogramm für Aufsichtsräte an. Du steigst gezielt ein, baust dein Wissen systematisch aus und entwickelst dich zum qualifizierten oder zertifizierten Aufsichtsrat – auf Wunsch auch gemeinsam mit deinem gesamten Gremium im Rahmen eines Inhouse-Formats.

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Ansprechpartner

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Transparente Strukturen und nachvollziehbare Prozesse machen Verantwortung sichtbar. Wo geprüft, hinterfragt und offen kommuniziert wird, entsteht Stabilität im System.

Vertiefende Sachkunde – Überwachung/ Innere Organisation

Kontrolle schafft Vertrauen.

Die Top-Themen für Aufsichtsratsvorsitzende: Alles, was du wissen musst – aktuell und kompakt

Besser informiert, näher dran: So behältst du als Vorsitzender den Überblick

Auch wenn der Aufsichtsrat in seiner Gesamtheit den Aufgaben nachkommen muss – als Vorsitzender wird dir in vielen Genossenschaftsbanken eine Sonderstellung zugestanden. Oft findet in der Praxis ein besonders enger Kontakt im Zusammenspiel zwischen Vorstand und Aufsichtsratsvorsitzendem statt. Das zeigt sich insbesondere im Umgang mit Bankenaufsicht, Prüfungsverband und den Prüfern vor Ort.

Aktuelle und relevante Entwicklungen noch vor anderen kennen, diskutieren und zeitnah in deine Arbeit vor Ort einbringen? Unsere Veranstaltung ist für dich Fortbildung, Nachrichtenbörse und Austauschplattform zugleich – auf hohem fachlichen Level und an den Top-Themen der Materie orientiert.

Inhalte

- Bei uns diskutierst du keine Themen von gestern. Daher legen wir die einzelnen Schwerpunkte zeitnah vor dem Termin anhand der dann aktuellen Themen und Fragestellungen fest.
- Unsere beiden Referenten geben dir zu Beginn der Veranstaltung in Impulsvorträgen einen aktuellen Einblick in ausgewählte Themen. Im Anschluss werden deine Themenwünsche und die der weiteren Teilnehmenden aufgegriffen, gemeinsam erarbeitet und diskutiert.
- Die Veranstaltung ist in erster Linie als Plattform für einen intensiven Ideen- und Erfahrungsaustausch gedacht. Deshalb nehmen wir deine Fragen und Themenwünsche gerne bereits im Vorfeld auf und diskutieren sie nach Möglichkeit in der Veranstaltung.
- Thomas Wilbert nimmt hierzu deine Themenwünsche telefonisch unter 02602 14-183 oder per E-Mail unter: thomas.wilbert@adg-campus.de entgegen. Wir freuen uns auf deine Anregungen.

Teilnehmerkreis: Vorsitzende des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken und deren Stellvertreter

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
05.06.2027	**ST27-00314**	**1.120,00 €** Bronze 1.064,00 € Silber 1.041,60 € Gold 1.008,00 € Platin 985,60 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht (MaRisk, KWG & Co.) und der praktischen Amtswahrnehmung

Bleibe bei den aktuellen (aufsichts)rechtlichen Entwicklungen am Ball

Die Aufsicht fordert von Aufsichtsräten, dass sie in Form der sogenannten Weiterbildung laufend am Ball bleiben und sich zu aktuellen Entwicklungen informieren. Zwei Themengebiete sind für Aufsichtsräte dabei von besonderem Interesse: In erster Linie sind für dich Anforderungen relevant, die an deine Amtswahrnehmung als Aufsichtsrat gestellt werden. Gerade hier brachte die Novellierung des Kreditwesengesetzes mit § 25d KWG verschärfte Anforderungen an die Aufsichtsratsarbeit mit sich. Doch auch im Bereich des Bankenaufsichtsrechts gibt es immer wieder zahlreiche Neuregelungen – und diese betreffen immer häufiger nicht nur die Bank, sondern binden auch explizit den Aufsichtsrat stärker mit ein.

Mit unserer Veranstaltung bringst du dich daher auf den aktuellen Stand der Anforderungen von MaRisk, KWG und Co. an die Banken und erfährst, in welcher Form diese den Aufsichtsrat in das Risikomanagement der Bank einbinden. Ein Überblick über die aktuellen Regulierungsvorhaben aus Brüssel, Basel und Berlin zusammen mit Hinweisen, welche dieser Entwicklungen konkrete Auswirkungen auf dein Haus haben werden, runden die Veranstaltung ab.

Inhalte

- Aktueller Stand der (aufsichts)rechtlichen Anforderungen an Aufsichtsräte
- Regulierungsfahrplan: Die aktuellen Entwicklungen aufsichtsrechtlicher Anforderungen an Genossenschaftsbanken im Überblick
- Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) und den Aufsichtsrat
- Mindestanforderungen an die Compliance (MaComp) und den Verbraucherschutz
- Basel III/IV in der Umsetzung: Welche Regelungen betreffen dein Haus?
- Neuerungen in der Instituts-Vergütungsverordnung durch die EU-Bankenregulierung

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
11.06.–12.06.2027	**ST27-00328**	**1.380,00 €** Bronze 1.311,00 € Silber 1.283,40 € Gold 1.242,00 € Platin 1.214,40 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Effektive Arbeit als Aufsichtsrats-vorsitzender von Genossenschaftsbanken

Arbeite effektiver und effizienter

Als Vorsitzender des Aufsichtsrats oder als dessen Stellvertreter nimmst du eine Sonderstellung ein. Das betrifft zunächst besondere Aufgaben und Pflichten, die dir vom Genossenschaftsgesetz zugewiesen werden. Auch in der Sitzungspraxis obliegt dir regelmäßig die Leitung und in der Regel auch die Moderation von Gremienterminen.

Als Vorsitzender eines Aufsichtsrats bist du zudem mit einer Fülle von Aufgaben betraut und musst auch die Zusammenarbeit im Gremium und mit dem Vorstand steuern.

Als Teilnehmer unseres Seminars bekommst du praktische Anleitungen und Werkzeuge, um deine Arbeit effizient und effektiv zu organisieren und dabei die Kommunikation mit unterschiedlichen internen und externen Stakeholdern zu optimieren.

Inhalte

- Rolle und Verantwortung des Aufsichtsratsvorsitzenden
- Interaktion im Aufsichtsrat
- Kommunikation und Zusammenarbeit mit dem Vorstand
- Nutzung interner und externer Ressourcen
- Umgang mit der Bankenaufsicht

Teilnehmerkreis: Vorsitzende/stellvertretende Vorsitzende eines Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken bzw. Mitglieder von Aufsichtsräten, die perspektivisch in die Rolle des Aufsichtsrats-vorsitzenden oder Stellvertreter wechseln

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
03.12.–04.12.2027	**ST27-00330**	**1.370,00 €** Bronze 1.301,50 € Silber 1.274,10 € Gold 1.233,00 € Platin 1.205,60 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

IT-Kompetenz gemäß Fit & Proper für Aufsichtsräte

NEU!

Eigene Berichte verstehen, IKT-Risiken bewerten, strategische Maßnahmen ableiten

Nach der neuen Fit & Proper-Richtlinie der BaFin vom Oktober 2025 (Rz. 210) muss der Aufsichtsrat nachweislich vertiefte IT-Kenntnisse besitzen, um seine Kontroll- und Überwachungsfunktion wirksam wahrnehmen zu können. Die Richtlinie betont, dass das VAO in seiner Gesamtheit über ausreichende Kompetenzen im Bereich Informations- und Kommunikationstechnologie (IKT) verfügen muss, da die fortschreitende Digitalisierung erhebliche Auswirkungen auf Prozesse und Geschäftsmodelle der Institute hat. Um diese Anforderungen dauerhaft zu erfüllen, sollen die Mitglieder des Aufsichtsorgans regelmäßig entsprechende Schulungen absolvieren.

Inhalte

- Digitalisierung verstehen – mit Fokus auf die Genossenschaftliche FinanzGruppe
- Strategische Ausrichtung der Genossenschaftliche FinanzGruppe im Kontext Digitalisierung
- Einführung & Setup: Low-Code-Plattform BRAINBOARD
- KI-Werkzeuge praxisnah erproben, Erfolgsfaktoren für den Einsatz von KI, IT-Security, Resilienz & DORA für Aufsichtsräte
- Datenmanagement & Data Governance, Daten- und Prozessqualität erleben: Simulation
- Transfer & Handlungsempfehlungen für Aufsichtsräte

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, insbesondere auch Mitglieder des Prüfungs- oder Risikoausschusses

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
04.11.–05.11.2027	**ST27-00439**	**1.300,00 €** Bronze 1.235,00 € Silber 1.209,00 € Gold 1.170,00 € Platin 1.144,00 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

ADG-Webinar: Forderungsmanagement sowie Intensiv- und Problemkreditbearbeitung im regulatorischen Umfeld

Handlungsmöglichkeiten für Banken

Nach Jahren mit niedrigen Kreditausfallraten sehen sich die Kreditinstitute einer steigenden Anzahl von notleidenden Krediten (Non-Performing Loans) konfrontiert. Für die Institute wird die Problemkreditbearbeitung daher immer wichtiger. Wegen der gestiegenen Bedeutung bieten wir Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken mit diesem Webinar einen Einblick in die existierenden Vorgaben und die wesentlichen Elemente des Kreditrisikomanagements und der Risikofrüherkennung. Wir zeigen mögliche Handlungsoptionen für Banken auf.

Inhalte

- Einführung
- Wesentliche Elemente des Kreditrisikomanagements
- Krisendefinition, Risikofrüherkennung, Forbearance
- Handlungsmöglichkeiten für Banken
- Diskussion bzw. Klärung offener Fragen

Teilnehmerkreis: Mitglieder von Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken

Webinar

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
10.03.2027	**ST27-00333**	**370,00 €** Bronze 351,50 € Silber 344,10 € Gold 333,00 € Platin 325,60 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

ADG-Webinar: Governance, ein Schwerpunkt der Bankenaufsicht

Ausgesuchte Aspekte guter Governance für Aufsichtsratsmitglieder

NEU!

Governance als Bestandteil der Gremienarbeit

Gute Governance ist ein wichtiger Bestandteil der Unternehmensführung. Beim digitalen Aufsichtsbriefing im Januar 2025 machte BaFin-Exekutivdirektor Raimund Röseler unmissverständlich klar: Die deutsche Bankenaufsicht legt größten Wert auf funktionierende Governance-Strukturen. Seine Behörde werde eine mangelhafte Governance in den Instituten nicht tolerieren und auch vor „einschneidenden Maßnahmen" nicht zurückschrecken, so Röseler.

In unserem Webinar greifen wir ausgesuchte Aspekte auf, die für eine governancekonforme Unternehmensführung wichtig sind. Denn als Mitglied des Aufsichtsrats, der ebenso wie der Vorstand als Leitungsorgan der Bank fungiert, hast du wesentlich Einfluss, wenn es darum geht, eine gute Governance zu etablieren und zu leben. So bist du als Aufsichtsrat beispielsweise sowohl für strategische Entscheidungen verantwortlich als auch dafür, dass die vorhandenen Risiken angemessen gesteuert werden.

Inhalte

- Bedeutung von Corporate Governance
- Rolle des Aufsichtsrats und seine Einflussmöglichkeiten
- Erwartungen der Bankenaufsicht
- Typische Schwachstellen in der Governance
- Ausgesuchte Aspekte für eine verantwortungsvolle Governance
- „Tue Gutes und rede drüber" Dokumentation der tatsächlichen Governance in Richtlinien des Aufsichtsrats

Teilnehmerkreis: Mitglieder von Vorständen und Aufsichtsräten aus Genossenschaftsbanken

Webinar

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
07.04.2027	**ST27-00334**	**370,00 €** Bronze 351,50 € Silber 344,10 € Gold 333,00 € Platin 325,60 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Kryptowährungen: Bitcoin, Ether & Co. für den Aufsichtsrat

NEU!

Deine digitale Weiterbildung zu Kryptowährungen

Um ihren Kunden innovative und zukunftsfähige Finanzprodukte anzubieten, startet die Genossenschaftliche FinanzGruppe mit dem Kryptohandel. Doch was verbirgt sich hinter Bitcoin, Ether & Co.? Als Aufsichtsrat einer Genossenschaftsbank solltest du dich mit diesem neuen Geschäftsfeld beschäftigen und fachliches Know-how aufbauen. Zudem gilt es, die aufsichtsrechtlichen Anforderungen zu erfüllen.

Entsprechend der MiCA-Regulierung ist es erforderlich, dass „die Mitglieder des Leitungsorgans von Anbietern von Kryptowerte-Dienstleistungen [...] über die angemessenen Kenntnisse verfügen".

Mit unserer MiCA-konformen Krypto-Fortbildung wirst du MiCA-sicher und startklar für MeinKrypto – von Blockchain-Basics über Chancen und Risiken bis hin zu Geldwäsche und Terrorismusfinanzierung. So wirst du auf deine konkrete Rolle im Aufsichtsrats-Gremium vorbereitet.

Baustein 1

Krypto Grundlagen

- Motivation & aktuelle Entwicklungen
- Einführung zu Blockchain
- Kryptowerte & Kryptoverwahrung

Baustein 2

Krypto als Assetklasse

- Funktionsweise von MeinKrypto
- Rolle der Primärbanken bei MeinKrypto
- Vorstellung wichtigster Kryptowerte

Baustein 3

Chancen/Risiken & MiCAR

- Funktionsweise von MeinKrypto
- Rolle der Primärbanken bei MeinKrypto
- Vorstellung wichtigster Kryptowerte

Baustein 4

AML/Terrorismusfinanzierung und strategische Aspekte

- Geldwäsche und Terrorismusfinanzierung
- Unterscheidung digitale Währungen und Kryptowerte
- Rolle des Aufsichtsrats

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, die sich gemäß Art. 68 Abs. 1 der MiCA-Regulierung fortbilden möchten

Webinar

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
Baustein 1: 15.03.2027 Baustein 2: 16.03.2027 Baustein 3: 17.03.2027 Baustein 4: 18.03.2027 Startzeit: jeweils 16:00 Uhr Dauer: ca. 2 Stunden	**RT27-00057**	**1.440,00 €** Bronze 1.368,00 € Silber 1.339,20 € Gold 1.296,00 € Platin 1.267,20 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Web Based Training: MiCAR für Aufsichtsräte – Anforderungen zur Einführung von MeinKrypto sicher erfüllen

NEU!

Du bist in der Lage, Prozesse rund um MeinKrypto zu verstehen und zu verantworten.
Mit unserem Web Based Training lernst du, wie Kryptowährungen funktionieren und welche Rolle sie im Finanzsystem spielen. So verstehst du, welche Auswirkungen die Einführung von MeinKrypto auf Prozesse, Verantwortlichkeiten und Risikobetrachtungen hat. Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf den regulatorischen Anforderungen aus Sicht des Aufsichtsrats. Du erhältst einen verständlichen Überblick über die MiCAR-Vorgaben und deren Bedeutung für dein Haus. Dadurch gewinnst du Sicherheit im Umgang mit neuen Anforderungen und kannst diese besser einordnen.

Das Web Based Training ist jederzeit buchbar und flexibel nutzbar. Du lernst in deinem eigenen Tempo und kannst Inhalte bei Bedarf wiederholen. So baust du Schritt für Schritt Wissen auf und bist optimal auf die Einführung von MeinKrypto vorbereitet. Dies wird durch eine Teilnahmebescheinigung dokumentiert.

Inhalte
- Grundlagen von Kryptowerten und deren Einordnung
- Chancen und Risiken im Umgang mit Kryptowerten
- Regulatorische Anforderungen durch MiCAR
- Rollen und Verantwortlichkeiten im Institut

Vorteile
- Du erhältst eine Teilnahmebescheinigung, die deine Weiterbildung nach MiCAR als Aufsichtsrat bestätigt.
- Du verstehst die Grundlagen von Kryptowerten im Bankkontext.
- Du lernst die wichtigsten Anforderungen der MiCAR kennen.
- Du kannst regulatorische Risiken aus Sicht des Aufsichtsrats besser einschätzen.

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Webinar

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
Du kannst unser Web Based Training jederzeit buchen und zeitlich flexibel bearbeiten.	**ST26-01741**	**260,00 €** Bronze 247,00 € Silber 241,80 € Gold 234,00 € Platin 228,80 €	**Philipp Diel** T: +49 2602 14-177 philipp.diel@adg-campus.de

DORA – der Digital Operational Resilience Act betrifft auch den Aufsichtsrat

NEU!

Die Schonfrist ist vorbei – bis du bereit für DORA?
Mit dem Digital Operational Resilience Act (DORA) hat die EU ein einheitliches Regelwerk geschaffen, das die digitale Betriebsstabilität von Finanzunternehmen sicherstellen soll. Ziel ist ein detailliertes und umfassendes Regelwerk für die digitale Betriebsstabilität – auch für Genossenschaftsbanken.

DORA enthält umfangreiche Regelungen zum IKT-Risikomanagement. Und da die Leitungsorgane für die Definition, die Genehmigung und die Überwachung des IKT-Risikomanagements verantwortlich sind, müssen auch Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken über entsprechende Kenntnisse verfügen.

Mit unserem Web Based Training erhältst du zeitlich flexibel einen Einblick in das Regelwerk von DORA. Anhand von zwölf Bausteinen vermitteln wir dir als Aufsichtsrat einer Genossenschaftsbank das notwendige Know-how rund um DORA, das du für deine Aufsichts- und Überwachungsfunktion benötigst.

Und das Beste: ein Preis – volle Flexibilität
Deine Bank zahlt eine einmalige Pauschale – unabhängig davon, wie viele Mitglieder das Web Based Training absolvieren. So kann das gesamte Gremium schnell und effizient auf denselben Wissensstand gebracht werden.

Inhalte
- Aufsichtliche Motivation und Zielsetzung von DORA, bankaufsichtliche Einordnung von DORA im Regelungsgefüge
- Grundbegriffe und Definitionen des IKT-Risikomanagements, Aufbau und Ausgestaltung des IKT-Risikomanagements nach DORA
- Die Rolle und Verantwortung des Aufsichtsrats im DORA-Kontext, Überwachung durch die IKT-Kontrollfunktion
- Management von IKT-Drittparteirisiken und Cloud-Auslagerungen, IKT-Vorfälle, Meldungen und Krisenmanagement, Informationssicherheit, Tests und digitale Resilienzprüfungen
- DORA als strategisches Thema – Chancen, Risiken und Zukunftsperspektiven, „(Erweiterte) Fit & Proper-Anforderungen durch DORA“, „Selbstbewertung des Aufsichtsrats zur IKT-Kompetenz“

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken

Webinar

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
Du kannst unser Web Based Training jederzeit buchen und zeitlich flexibel bearbeiten.	**ST26-01604**	**593,81 €**	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Rechtzeitige und erfolgreiche Nachfolgeplanung im Vorstand einer Genossenschaftsbank

Die Nachfolge eines Bankvorstands stellt für jedes Kreditinstitut eine strategisch bedeutsame Herausforderung dar. Dabei geht es nicht nur um die geplante altersbedingte Nachfolge, sondern auch um das Management bei unerwarteten Vakanzen. Um einen reibungslosen und nachhaltigen Übergang sicherzustellen, bedarf es einer frühzeitigen Planung, fundierter Auswahlprozesse und ggf. gezielter Entwicklungsmaßnahmen für potenzielle Nachfolgerinnen und Nachfolger. Unser Seminar vermittelt dir als Mitglied des Aufsichtsrats einer Genossenschaftsbank wichtige Impulse zu diesem Thema.

Inhalte

- Grundlagen der Nachfolgeplanung
- Rechtliche Anforderungen und regulatorische Vorgaben an Vorstände
- Das Fit & Proper Rundschreiben der BaFin mit seinen wichtigsten Inhalten
- Nützliche Tipps und Hilfestellungen aus der Praxis

Teilnehmerkreis: Mitglieder des Aufsichtsrats von Genossenschaftsbanken, Mitglieder des Personal- oder Nominierungsausschusses, Vorstandsmitglieder

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
23.08.–24.08.2027	**ST27-00337**	**1.340,00 €** Bronze 1.273,00 € Silber 1.246,20 € Gold 1.206,00 € Platin 1.179,20 €	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

Exklusive Inhouse-Qualifizierung: Aufsichtsrats-Klausurtagung

Aktuelle Fragen der Aufsichtsratsarbeit und der praktischen Amtswahrnehmung

Immer gut informiert zu den aktuellen Themen, die Aufsichtsräte und Bank beschäftigen

Vorstände und Aufsichtsräte tragen eine hohe Verantwortung für die von ihnen geführten Institute. Permanente Veränderungen in den Rahmenbedingungen für Genossenschaftsbanken verlangen viel Aufmerksamkeit. Auf der einen Seite wird das Aufsichtsrecht stetig weiterentwickelt, auf der anderen Seite ändert sich das Marktumfeld der Banken fundamental. Für die zu treffenden Entscheidungen solltest du daher stets auf den aktuellen Informationsstand zurückgreifen.

Die Aufsichtsrats-Klausurtagung bietet die Gelegenheit, einen fundierten und aktuellen Überblick zu den Themen zu gewinnen, die derzeit auf der Agenda stehen.

Inhalte

Bei uns diskutierst du keine Themen von gestern. Daher legen wir die einzelnen Schwerpunkte zeitnah vor dem Termin anhand der dann aktuellen Themen und Fragestellungen fest. Die nachfolgenden Punkte stellen deshalb nur eine exemplarische Auswahl möglicher Themenstellungen dar:

- Der aktuelle rechtliche Rahmen für Aufsichtsrat, Vorstand und Bank, Aufsichtsfokus „Interessenkonflikte“: Praktische Tipps zum Umgang mit Interessenkonflikten im Aufsichtsrat
- Regulierungsupdate für Aufsichtsräte – aktuelle Regulierungsvorhaben und deren Auswirkungen auf Bank und Aufsichtsrat: MaRisk, Basel III/IV, Verbraucherschutz und AnsFu, InstitutsVergV, Regulierungsvorhaben der europäischen Bankenaufsicht EBA
- Die aktuellen geschäftspolitischen Herausforderungen für Genossenschaftsbanken und aktuelle Fragen in der Bank- und Risikosteuerung aus Sicht des Aufsichtsrats
- Das Fit and Proper Rundschreiben der BaFin
- DORA: Das Rahmenwerk zur digitalen Betriebsstabilität betrifft auch den Aufsichtsrat
- Effektive Arbeit als Aufsichtsratsvorsitzende(r) von Genossenschaftsbanken, Veränderungen erfolgreich gestalten

Teilnehmerkreis: Das gesamte Aufsichtsratsgremium und der Vorstand einer Genossenschaftsbank

vor Ort

Termine	Ansprechpartner
Die Termine stimmen wir individuell nach deinen Wünschen ab.	**Thomas Wilbert** T: +49 2602 14-183 thomas.wilbert@adg-campus.de

ZusammenWachsen – mit ADG & Atruvia durch die Fusion

Der Schlüssel zur gelungenen Fusion: Kultur und Führung

Eine Fusion ist für eine Genossenschaftsbank eine der größten Veränderungen überhaupt – und ihr Erfolg entscheidet sich nicht an der Technik, sondern an den Menschen. Zwei Kulturen, zwei Selbstverständnisse, zwei Führungsteams sollen zu einem gemeinsamen Haus zusammenwachsen, während IT, Prozesse und Organisation unter hohem Zeitdruck integriert werden. Die ADG und Atruvia begleiten euch durch den gesamten Prozess: Die ADG mit Führung, Zusammenarbeit und Kulturentwicklung, Atruvia mit Strategie, technischer Integration und Umsetzungsstärke. Gemeinsam analysiert ihr eure Ausgangslage, entwickelt ein tragfähiges Zielbild und verankert es im Alltag beider Häuser. Ihr verlasst die Begleitung mit einer stabilen Organisation, klar definierten Führungsrollen und einer Zielkultur, die im neuen Haus auch gelebt wird.

Inhalte

- Standortbestimmung: Wo stehen beide Häuser kulturell, strategisch und technisch – und wo liegen die Reibungspunkte?
- Zielbild und Identität: Wofür steht das fusionierte Haus, und wie entwickeln wir ein gemeinsames Selbstverständnis?
- Führungskräfte als Träger der Fusion: Welche Rollen übernehmen Vorstand und zweite Ebene im Fusionsprozess?
- Zusammenarbeit gestalten: Wie wachsen Teams zusammen, statt nebeneinander weiterzuarbeiten?
- Strategie und technische Integration: Wie synchronisieren wir IT, Prozesse und Organisation aus einer Hand?
- Steuerung und Umsetzung: Wie behalten wir über den gesamten Fusionsprozess hinweg Tempo, Struktur und Klarheit?
- Verankerung: Wie sichern wir, dass die Zielkultur nach der Fusion auch gelebt wird?

Teilnehmerkreis: Vorstände, Geschäftsführer und Führungskräfte aus Banken der Genossenschaftlichen FinanzGruppe, die eine Fusion vorbereiten oder mitten in der Integration stehen

vor Ort

Termine	Buchungsnummer	Preis	Ansprechpartner
Termine auf Anfrage	INDI-Fusion	Preise auf Anfrage	**Kai Geisslreither** T: +49 2602 14-221 kai.geisslreither@adg-campus.de

Fast jeder vierte Vorstand in Genossenschaftsbanken ist 60 Jahre oder älter. Nachfolgeplanung wird damit zum zentralen Thema.

Next Step Vorstand

Nachfolge beginnt heute.

Vorstandsnachfolge
Kein Thema für später

In vielen Instituten tickt die Uhr – aber die Planung fehlt. Ein erheblicher Teil der amtierenden Vorstände steht kurz vor dem Ruhestand. Belastbare Nachfolgeregelungen? Noch nicht überall.
Wer wartet, bis der Wechsel sich ankündigt, handelt bereits zu spät.

Was frühzeitige Planung leistet

Erfolgreiche Institute fangen Jahre im Voraus an. Sie identifizieren potenzielle Nachfolger frühzeitig, entwickeln sie gezielt und bereiten sie auf ihre Rolle vor. Denn fachliche Kompetenz, persönliche Reife und organisationale Passung entstehen nicht über Nacht.

Der Aufsichtsrat gestaltet diesen Prozess als strategischer Taktgeber aktiv mit: mit Transparenz, klaren Verantwortlichkeiten und dem Blick, der über das Tagesgeschäft hinausreicht.

Vorstandsnachfolge ist Governance

Wer Nachfolge systematisch angeht, gewinnt auf mehreren Ebenen:

- Aktives Risikomanagement statt reaktiver Personalentscheidungen
- Gestärkte Governance und gesicherter Wissenstransfer
- Planungssicherheit und strategische Souveränität für das Institut

Handlungsdruck erkannt?

- Du erkennst dich oder dein Institut hier wieder?
- Du möchtest Talente gezielt entwickeln statt unter Zeitdruck reagieren?

Wir beraten und unterstützen dich gerne – von der strukturierten Nachfolgeplanung bis zur gezielten Entwicklung deiner Führungstalente.

Ansprechpartner

Eugenie Schatz
T: +49 2602 14-150
eugenie.schatz@adg-campus.de

Axel Gürntke
T: +49 2602 14-170
axel.guerntke@ adg-campus.de

Markus Schröder
T: +49 2602 14-319
markus.schroeder@adg-campus.de

HOTEL
SCHLOSS
MONTABAUR

HOTEL SCHLOSS MONTABAUR

Starke Tagungen. Begeisternde Events.

Mehr als nur ein Ort.
Erlebe die besondere Verbindung aus historischer Kulisse und modernem Komfort. Ob Meeting, Feier oder Auszeit: Bei uns findest du Möglichkeiten in Hülle und Fülle – und einen Ort, an dem **der Funke überspringt.**

Dein Zuhause auf Zeit.
Unsere Zimmer verbinden Komfort mit Persönlichkeit. Ankommen. Durchatmen. Abschalten. Ob Geschäftsreise oder Kurzurlaub – hier findest du den **Raum, um neue Energie zu sammeln.**

Genuss mit Ausblick.
In unserer Schlossküche kommt Regionales frisch auf den Tisch. Nimm dir Zeit für gutes Essen – und für den Blick über die Landschaft. **Genuss, der dich stärkt.**

Raum für Ideen.
44 Veranstaltungsräume. Moderne Technik. Historische Säle. Du planst ein Meeting, einen Workshop oder ein Fest? Wir bewegen etwas für dich – **damit deine Veranstaltung begeistert.**

Entspannen und neue Stärke finden.
Pool, Saunen, Fitnessbereich. Ob Bahnen ziehen, durchatmen oder einfach auf Pause drücken – **hier findest du deine Auszeit. Und Momente zum Auftanken.**

Du planst ein Event? Oder einfach Zeit für dich?
Buche direkt oder melde dich bei uns. Wir freuen uns auf dich.
Hotel Schloss Montabaur | T: +49 2602 14-300 | rezeption@hotel-schloss-montabaur.de

Konzentriert arbeiten

Wer mehrere Tage intensiv arbeitet, spürt schnell, wie stark der Rahmen wirkt.

Der Campus Schloss Montabaur schafft Raum für fokussiertes Lernen und genug Abstand zum Tagesgeschäft. 43 Gruppen- und Veranstaltungsräume – technisch durchdacht, flexibel nutzbar, professionell betreut. Vom historischen Rittersaal bis zum Veranstaltungszentrum mit Glaskuppel – je nach Ziel und Gruppe.

Netzwerkknoten

Der Campus bringt Menschen zusammen – geplant und ungeplant.

Beim Frühstück, zwischen zwei Modulen oder am Abend in der Bar entstehen Gespräche, die über das Programm hinausgehen. Viele kennen sich. Andere lernen sich hier kennen. Über die Jahre entsteht so ein belastbares Netzwerk.

Digital integriert

Weiterbildung findet heute in unterschiedlichen Settings statt.

Auf dem Campus stehen Studio- und Streaminglösungen bereit – für hybride Formate, Online-Seminare und Videoproduktionen. Ein erfahrenes Team begleitet Konzeption und Umsetzung.

So entsteht auch digital eine Lernumgebung mit klarer Struktur und hoher Qualität.

Am Tisch. An der Bar.

Im Restaurant Weitblick wird täglich frisch gekocht – saisonal, regional und mit einem Angebot, das unterschiedlichen Vorlieben gerecht wird.

Hier trifft man sich zum Frühstück, setzt Gespräche beim Mittagessen fort oder bleibt am Abend noch etwas länger sitzen. Austausch entsteht oft ganz selbstverständlich – zwischen zwei Gängen oder bei einem Glas Wein.

Die Bar Netzwerk bietet den passenden Rahmen dafür am Abend. Eine gut sortierte Auswahl an Getränken, alkoholfrei wie klassisch, regionale Spezialitäten inklusive.

Der gastronomische Bereich ist Teil des GreenSign-zertifizierten Gesamtkonzepts des Campus. Nachhaltigkeit zeigt sich hier in Produktauswahl, Ressourcennutzung und Organisation.

Zeit für Ausgleich

Pool, Sauna, Dampfbad und Fitnessraum stehen täglich zur Verfügung. Ergänzend können Massagen gebucht werden.

Manche starten den Tag mit ein paar Bahnen im Wasser. Andere nutzen den Abend für Training oder eine Anwendung. Wer mehrere Tage intensiv arbeitet, findet hier den passenden Ausgleich – aktiv oder ruhig, je nach Bedarf.

Gut untergebracht

208 Zimmer auf dem Campus – in unterschiedlichen Häusern und Kategorien.

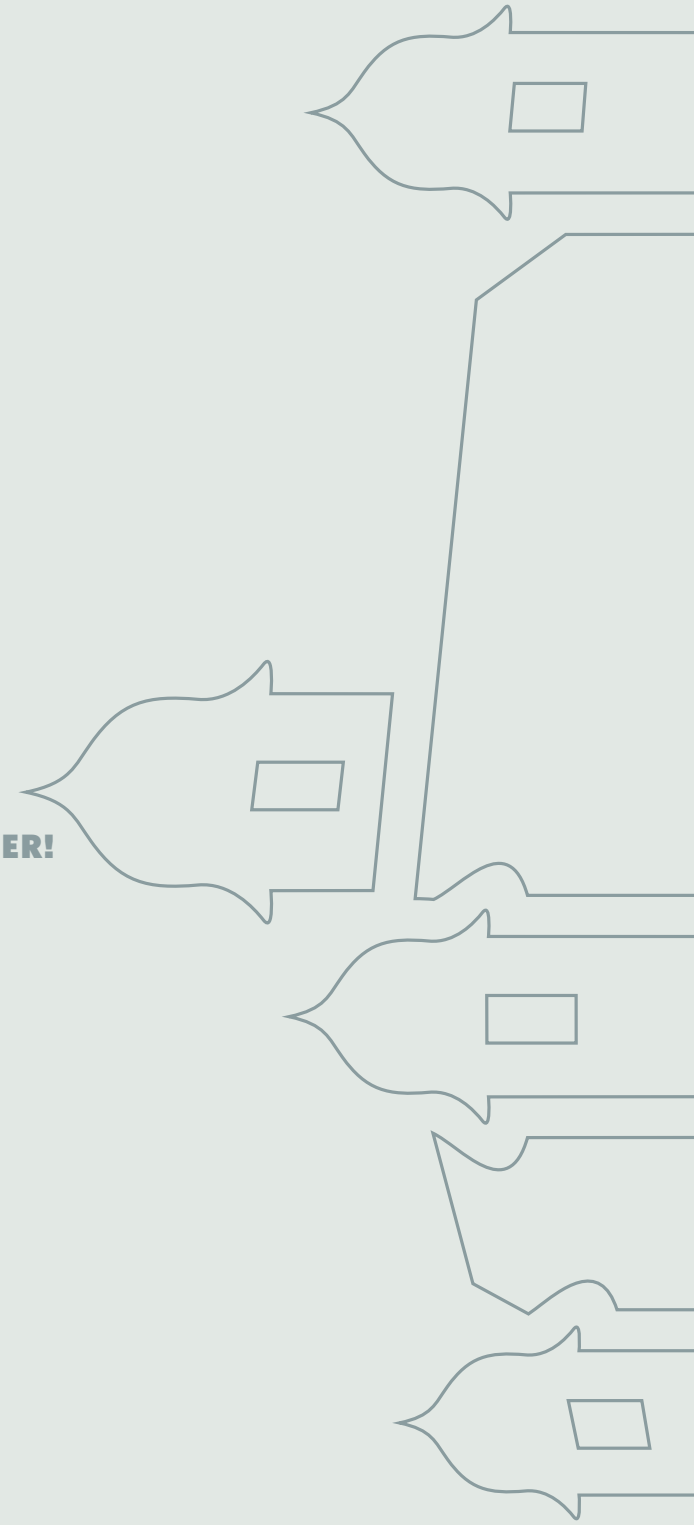
Klare Gestaltung, moderne Ausstattung und viel Ruhe sorgen dafür, dass man nach einem intensiven Tag abschalten kann. Alles ist auf mehrtägige Aufenthalte ausgerichtet.

Campus Schloss Montabaur

Dein Raum für Entwicklung

Notizen

WIR MACHEN MENSCHEN UND ORGANISATIONEN ERFOLGREICHER!



www.adg-campus.de

shop.adg-campus.de

Verpasse keine News mehr vom Campus Schloss Montabaur.
Folge uns auf LinkedIn!

Akademie Deutscher Genossenschaften e. V.
Schloss Montabaur
56410 Montabaur

Zentrale
T: +49 2602 14-0

Kontakt und Information
T: +49 2602 14-500
service@adg-campus.de

Stand: September 2026