

Jahresprogramm
2024

Fit & Proper

Vorstand*Spezial* 2024

Nachhaltigkeit

Vertrieb Banksteuerung
Vorstandskompetenz Interne Revision

Business Transformation

Strategisches Management, und Unternehmensentwicklung

Digitalisierungs- und IT-Strategie

Führung im komplexen Umfeld

Personal Produktion

IT- und Cyberrisiken

Sicher im Kreditgeschäft



*„Lernen ist wie Rudern gegen den Strom.
Hört man damit auf, treibt man zurück.“*

(Laozi)



Vorstandswissen im Wandel: Passgenaue Weiterbildung für eine dynamische Bankenwelt

Als Kreditgenossenschaften bewegen Sie sich in einem äußerst dynamischen Umfeld. Mitglieder, Kunden und Aufsichtsbehörden erwarten von Ihnen nachhaltige Beiträge zur umweltfreundlichen Umgestaltung der Gesellschaft. Regulatorische Anforderungen setzen hohe Herausforderungen, bieten aber auch Chancen in der digitalen Transformation der eigenen Geschäftsmodelle in einem sich verändernden Marktumfeld.

In dieser Zeit der Transformation ist es unverzichtbar, fachlich auf dem neuesten Stand zu bleiben – persönlich und als Kreditgenossenschaft insgesamt. Unterstützt werden Sie hierbei durch § 25c Abs. 4 KWG, der die Institute verpflichtet, „die Fortbildung zu ermöglichen, die zur Aufrechterhaltung der fachlichen Eignung erforderlich ist.“ Die BaFin geht sogar noch weiter und erwartet, dass die Institute den Weiterbildungsbedarf selbst ermitteln und diesem anschließend durch Schulungen des Gesamtremiums oder von einzelnen Mitgliedern begegnen. Mit Blick auf die Gesamtverantwortung des Vorstands für eine ordnungsgemäße Geschäftsorganisation nach § 25a Abs.1 KWG sollten Weiterbildungen hierbei nicht nur auf das eigene Vorstandsressort bezogen sein.

Welchen Weiterbildungsbedarf haben Sie in Ihrem Haus für das Jahr 2024?

Die Akademie Deutscher Genossenschaften bietet Ihnen passgenaue Vorstandskompetenzen: Aktualisieren Sie Ihr Fachwissen, reflektieren Sie die aktuellen Herausforderungen mit Kolleginnen und Kollegen und stärken Sie Ihr berufliches Netzwerk in der einzigartigen Lernumgebung des Campus Schloss Montabaur!

Gerne kommen wir auch zu Ihnen und gestalten gemeinsam mit Ihnen individuelle Inhouse-Maßnahmen, die nicht nur Vorstände, sondern auch Ihre Aufsichtsräte und Führungskräfte einbinden. Ganz ohne Abwesenheitszeiten, Reise- und Übernachtungskosten – und wenn gewünscht, sogar rein digital!


Sie haben Fragen?

Axel Gürntke, Leiter Management Programme, berät Sie gerne und plant mit Ihnen Ihre persönliche Weiterbildungsstrategie.



Tel.: 02602/14-170
axel.guerntke@adg-campus.de

Beste Grüße von Schloss Montabaur
Ihre Akademie Deutscher Genossenschaften e. V.

43 % 

INDIVIDUALISIERTE Weiterbildungsformate gewinnen an Bedeutung

Geschäftsführende und leitende Angestellte (43 %) nutzen im Vergleich zu ihren Mitarbeitenden (36 %) häufiger individualisierte Weiterbildungsformate.

Für die Zukunft rechnet die Leitungsebene zwar weiterhin überwiegend verstärkt mit standardisierten Weiterbildungen, jedoch nähern sich individualisierte Formate deren Werten zunehmend an und gewinnen an Bedeutung.

Quelle: Weiterbildungsstudie
2022 der Bitkom Akademie
und HRpepper Management



*„Es ist unser Antrieb,
Menschen zu begleiten,
durch exzellente
Bildungsangebote zu
stärken und fit für die
Herausforderungen der
Zukunft zu machen.
Dafür steht die ADG!“*

General Management

3. Vorstandskompetenz Führung im komplexen Umfeld **8**

13. Vorstandskompetenz/Managementkompetenz
Unternehmensentwicklung & Strategie **9**

Vorbereitung auf den „Un-Ruhestand“ –
positiver Beginn des neuen Lebensabschnitts **10**

Recht und Regulatorik, Bank-, Risiko- und Treasury- management

60./61./62. Vorstandskompetenz Banksteuerung **12**

17. Vorstandsforum Gesamtbanksteuerung **14**

Vorstandskompetenz Banksteuerung Exklusiv **15**

Herausforderung Depot-A-Management **16**

Neuausrichtung ICAAP –
Praxisfall zur Umsetzung des neuen RTF-Leitfadens **17**

Sicher im Kreditgeschäft! **18**

Vorstandskompetenz Interne Revision **20**

ADG-Webinarreihe:
Vorstandsupdate zu MaRisk, Basel III und Co **22**

Die Anforderungen des § 25a KWG an den Vorstand
– inklusive MaComp und § 25h KWG **23**

ADG-Webinar: Sicher im Vorstandsamt **24**



Digitalisierung, IT-Sicherheit und Cyberrisiken

Vorstandskompetenz IT- und Cyberrisiken	26
Vorstandskompetenz Digitalisierungs- und IT-Strategie	27
Vorstandskompetenz Business Transformation	28

Personal- und Organisationsentwicklung

3./4. Vorstandskompetenz Personal	30
-----------------------------------	----

Marketing und Vertriebssteuerung

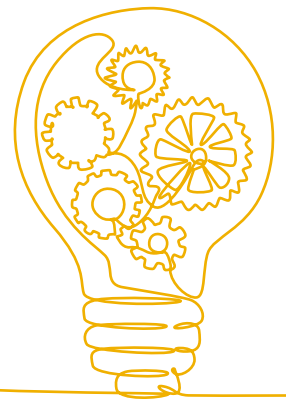
Vorstandskompetenz Vertrieb	33
-----------------------------	----

Produktionsbank

27. Vorstandskompetenz Produktion	35
-----------------------------------	----

Nachhaltigkeit

Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit	39
-----------------------------------	----



Steuern Sie über unseren
Online-Shop alle Bildungs- und
Qualifizierungsangebote der
ADG Gruppe an!

zum Shop >>



Jahresprogramm
2024

Gestärkt in die Zukunft. Mit den ADG Executive Programmen.



Zukunft gestalten.

Permanent verändern sich die Rahmenbedingungen und das Umfeld in unserem Arbeitskontext. Als Führungskraft müssen Sie in der Lage sein, diese Veränderungen proaktiv anzugehen. In unseren Programmen werden Sie innovative Ansätze und Strategien erforschen, um Ihre Organisation erfolgreich in die Zukunft zu führen. Erweitern Sie Ihren Blick über den Horizont!

Führung optimieren.

Um eine effektive und erfolgreiche Führungskraft zu sein, bedarf es einer ständigen Weiterentwicklung und Optimierung der eigenen Fähigkeiten. Die ADG Executive Programme bieten Ihnen die Möglichkeit, Ihre Führungskompetenzen auf ein anderes Level zu bringen und neue Perspektiven einzunehmen. Werden Sie noch stärker!

Netzwerke leben.

Erfolgreiche Führungskräfte kennen den unschätzbaren Wert von Netzwerken. Unsere ADG Executive Programme bieten Ihnen eine Plattform, um neue Kontakte zu knüpfen und Ihr Netzwerk zu erweitern. Tauschen Sie sich aus, lernen Sie von den Erfahrungen anderer, entwickeln Sie gemeinsam neue Ideen und erhalten Sie neue Impulse für die Zukunft!

Zukunft
gestalten.

Führung
optimieren.

Netzwerke
leben.

TOP
Trainingsprogramm
Oberste Personalebene

GBF
Genossenschaftliches
Bankführungsseminar

BankColleg3

FIT
Führungs-
Intensivtraining
1. Führungsebene

FIT F2
Führungs-Intensiv-
training 2. Führungs-
ebene

Campus.Führen

ADG-Vorstandsforum

**ADG-Bankleiter-
gespräche**

**ADG-Bereichsleiter-
gespräche**

General Management

The background is a solid yellow color. In the lower right quadrant, there are several overlapping, semi-transparent yellow curved lines that sweep from the bottom right towards the center, creating a sense of movement and depth.

3. Vorstandskompetenz Führung im komplexen Umfeld



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Höhere Marktdynamik und sich schneller ändernde Kundenanforderungen erfordern eine angepasste Führung, um mit dem zunehmenden Druck von außen umgehen zu können.

Ob ein Kapitän erfolgreich ist, zeigt sich erst, wenn die See rau ist. Gleiches gilt für die Führung von Unternehmen. Gerade dann, wenn die Situation besonders herausfordernd ist, braucht es gute Führung. Während herausfordernde Situationen für Unternehmen in der Vergangenheit meist ein Sonderfall waren, ist heute der Ausnahmefall gefühlt zur Regel geworden: Höhere Marktdynamik, sich häufende Krisen, zunehmender Wettbewerbsdruck und sich schnell ändernde Kundenanforderungen stellen Unternehmen heute vor sehr komplexe Herausforderungen.



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1:

Auftakt-Webinar

Baustein 2: Anders führen im komplexen Umfeld?

- Megatrends als Veränderungsanlässe und Rolle des Managements
- Aktuelle Herausforderungen in der Führungsarbeit
- Wirksame Führung im komplexen Umfeld
- Werkzeuge für Führung und wirksame Zusammenarbeit

Baustein 3: Psychologie und Führung

- Wahrnehmungskompetenz und Urteilsbildung
- Personen- und typengerechte Kommunikation
- Psychologie und Kommunikation in herausfordernden Situationen
- Reflexion des eigenen Führungsverhaltens

Baustein 4: Neue Führungsherausforderungen im komplexen Umfeld

- Probleme und Konflikte systemisch und systematisch lösen
- Beteiligte zu Betroffenen werden lassen
- Interventionsstrategien
- Rolle Vorstand als Konfliktmanager

Baustein 5:

Transfercheck-Webinar

Termine:

Baustein 1: 21.08.2024

Baustein 2: 26.08. – 27.08.2024

Baustein 3: 28.10. – 29.10.2024

Baustein 4: 14.01. – 15.01.2025

Baustein 5: 24.03.2025



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:

RT24-00111

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....5.491,00 €

Silber.....5.375,40 €

Gold.....5.202,00 €

Platin.....5.086,40 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.

Preis für Nicht-Mitglieder:

5.780,00 €



Ihr Ansprechpartner:

Kai Geisslreither

T: +49 2602 14-221

kai.geisslreither@adg-campus.de

13. Vorstandskompetenz/Managementkompetenz Unternehmensentwicklung & Strategie



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Strategiearbeit ist eine der Kernaufgaben des Vorstands. Je größer das Haus ist, umso mehr Strategieverantwortung landet jedoch in der zweiten Ebene und/oder in zentralen Einheiten. Unsere integrierte Reihe „Vorstandskompetenz/Managementkompetenz“ ermöglicht die Teilnahme sowohl von Vorständen als auch Strategieverantwortlichen aus den Bereichen Unternehmensentwicklung, Strategie oder Vorstandsstab. Das Programm stattet Sie mit dem relevanten Know-how aus, um die Strategiearbeit im eigenen Haus professionell und nachhaltig zu gestalten.



Ihr Ansprechpartner:
Kai Geisslreither
T: +49 2602 14-221
kai.geisslreither@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1: Strategieentwicklung - Unternehmensstrategien wirksam erarbeiten

- Banking- und Makrotrends der Zukunft
- Wettbewerberstrategien im Fokus
- Einbindung von Interessengruppen als zusätzliche Qualitätstreiber in der Umfeldanalyse
- Ableitung einer hochwertigen Analyse der Ausgangslage

Baustein 2: Strategieumsetzung - Unternehmensstrategien in Wirkung bringen

- Digitalisierungs-/Omnikanalstrategie
- Plattformstrategie
- Kostenstrategie
- Nachhaltigkeitsstrategie
- Beteiligungsstrategie
- Strategie zu neuen Geschäftsmodellen

Baustein 3: Führung, Kommunikation und Change im Strategieprozess

- Strategie als Verständnis von Sinnvermittlung und Kulturgestaltung im Führungskreislauf einer Bank
- Kulturgestaltung im Führungskreislauf einer Bank
- Führung im Strategieprozess inkl. agiler Methoden in der Führung
- Kommunikation und Change im Strategieprozess

Termine:

Baustein 1: 22.04. - 23.04.2024

Baustein 2: 17.06. - 18.06.2024

Baustein 3: 13.09. - 15.09.2024



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:

RT24-00135

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze..... 5.120,50 €

Silber..... 5.012,70 €

Gold..... 4.851,00 €

Platin..... 4.742,20 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

5.390,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.

Vorbereitung auf den „Un-Ruhestand“ – positiver Beginn des neuen Lebensabschnitts



Diese Veranstaltung richtet sich an:

Vorstände (und deren Ehe-/Lebenspartner), die an der Schwelle zum Ruhestand stehen



Freuen Sie sich auf Ihren Wechsel vom Berufsleben in die große Freiheit oder haben Sie diesen gerade hinter sich gebracht? Er bringt viele Veränderungen mit sich. Diese gut zu bewältigen, ist eine Voraussetzung für einen erfüllten dritten Lebensabschnitt. Gerade in unsicheren Zeiten fällt die Übergabe des Unternehmens in nachfolgende Hände schwer. Lernen Sie in unserem Seminar, wie Sie Vergangenes erfolgreich beenden und sich einlassen können auf Neues. Besuchen Sie unsere Veranstaltung gerne gemeinsam mit Ihrer Partnerin/Ihrem Partner.



Inhaltsschwerpunkte:

- Die Fähigkeit, Gesundheit zu erhalten
 - Die Fähigkeit, die neue Zeit aktiv zu gestalten
 - Die Fähigkeit, Beziehungen aufzunehmen und zu pflegen
 - Die Fähigkeit, sich die Zukunft und den Sinn des Lebens zu erschließen
-
- Im Seminarpreis inbegriffen ist das Buch „Erschöpfung und Überlastung positiv bewältigen“ von Dr. Nawid Peseschkian und Prof. Dr. Nossrat Peseschkian. Sie erhalten das Buch während des Seminars.
 - Das Seminar beginnt am ersten Seminartag um 17:00 Uhr mit einem gemeinsamen Agenda-Setting, gefolgt von einem Abendessen mit der Gruppe. Es schließen sich zwei ganze Seminartage an.

Termine:

10.04. - 12.04.2024



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:

ST24-00890

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.919,00 €

Silber.....1.878,60 €

Gold.....1.818,00 €

Platin.....1.777,60 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

2.020,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.



Ihr Ansprechpartner:

Kai Geissleithner

T: +49 2602 14-221

kai.geissleithner@adg-campus.de

Recht und Regulatorik, Bank-, Risiko- und Treasury- management

60. / 61. / 62. Vorstandskompetenz Banksteuerung



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Sicher in unsicheren Zeiten steuern!

Schlagwörter wie Kostendruck, Sicherung der Zukunftsfähigkeit und Eigenständigkeit sind aus den Themen der Gesamtbanksteuerung nicht mehr wegzudenken. Somit sind Sie als Vorstand mehr denn je gefordert, die Weichen für eine erfolgreiche Steuerung Ihres Hauses zu initiieren und zu etablieren sowie die Komplexität in der Steuerung zu reduzieren, um gemeinsam mit Ihrer Mannschaft auf Erfolgskurs zu bleiben.



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1: Überblick und Grundlagen der Gesamtbanksteuerung sowie der qualitativen Banksteuerung

- Aktuelle Anforderungen an die Steuerung der Kreditgenossenschaften
- Qualitative Banksteuerung und zukunftssichere Ausrichtung der Geschäftsmodelle
- Anforderungen an die Kundengeschäftssteuerung und das Risikomanagement
- Anforderungen an das Risikomanagement im Überblick
 - Risikotragfähigkeit
 - Einblick in die unterschiedlichen Risikoarten
- Überblick aufsichtsrechtliche Themen in der Steuerung

Baustein 2: Steuerung des Adressrisikos auf Einzelengagement- und Portfolioebene

- Aufsichtsrechtliche Grundlagen der Adressrisikosteuerung
- Liquiditätssteuerung unter MaRisk & Basel III
- Adressrisikosteuerung im Eigen- und Kundengeschäft
- Technische Umsetzung in VR-Control

Baustein 3: Vertriebssteuerung, Integration der Steuerungsbereiche

- Eigenanlagenstrategien vor dem Hintergrund eines steigenden Zinsumfeldes
- Aktuelle Steuerungsimpulse
- Neuausrichtung im Vertrieb
- Methodische Vorgehensweise zur Identifikation von Kundenpotenzial
- Aufbau einer konsequenten Steuerungsarchitektur im Kundengeschäft
- Der BVR berichtet - aktuelle Projekte aus dem Verbund



Ihr Ansprechpartner:

Christian Malm

T: +49 2602 14-112

christian.malm@adg-campus.de

Termine:**60. Vorstandskompetenz Banksteuerung**

Baustein 1: 05.02. - 08.02.2024

Baustein 2: 18.03. - 21.03.2024

Baustein 3: 15.04. - 18.04.2024

*Zur Buchung
über den
Online-Shop.***Anmelde-Nr.:**

RT24-00029

61. Vorstandskompetenz Banksteuerung

Baustein 1: 22.04. - 25.04.2024

Baustein 2: 10.06. - 13.06.2024

Baustein 3: 08.07. - 11.07.2024

*Zur Buchung
über den
Online-Shop.***Anmelde-Nr.:**

RT24-00030

62. Vorstandskompetenz Banksteuerung

Baustein 1: 16.09. - 19.09.2024

Baustein 2: 04.11. - 07.11.2024

Baustein 3: 02.12. - 05.12.2024

*Zur Buchung
über den
Online-Shop.***Anmelde-Nr.:**

RT24-00031

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....8.797,00 €

Silber.....8.611,80 €

Gold.....8.334,00 €

Platin.....8.148,80 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

9.260,00 €

*Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.*



17. Vorstandsforum Gesamtbanksteuerung



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Banksteuerung 2024: Die Zinsen sind zurück – die Herausforderungen sind geblieben!?

Die Gesamtbanksteuerung der Banken hat alle relevanten Entwicklungen im Blick. Auf der einen Seite stellt sich dabei die Frage der Relevanz. Immer neue und komplexere Fragen zwingen zu einer klaren Differenzierung und Abgrenzung der Themen. Auf der anderen Seite nutzen die Institute Mechanismen und Modelle, um Wirkungszusammenhänge darzustellen und für die Ausrichtung der Institute zu nutzen.

Welche Entwicklungen sind für die Banken tatsächlich relevant? Welche Wirkungszusammenhänge gelten weiterhin? Welche aufsichtsrechtlichen „Nebenbedingungen“ müssen berücksichtigt werden?

In unserem jährlichen Vorstandsforum Gesamtbanksteuerung erhalten Sie Impulse für Ihre tägliche Arbeit und beleuchten gemeinsam mit unseren Experten und Ihren Kollegen aus dem genossenschaftlichen Verbund, welche Trends, Entwicklungen und Neuerungen wichtig sind.



Ihr Ansprechpartner:
Christian Malm
T: +49 2602 14-112
christian.malm@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

Um für Sie die größtmögliche Aktualität der Veranstaltung zu gewährleisten, werden die Inhaltsschwerpunkte ca. drei Monate vor Veranstaltungsbeginn festgelegt.

Auszug der Inhalte aus dem vergangenen Forum in 2023:

- Was Daten verraten – Genossenschaftsbanken und Sparkassen im Vergleich
- Der Finanzmarkt von morgen: Welchen Mechanismen können wir zur strategischen Steuerung unserer Banken noch vertrauen?
- VR-ESG-RisikoScore – Nachhaltigkeitsrisiken werden bewertbar
- Aktuelle regulatorische Entwicklungen aus Sicht der Bundesbank
- Zunehmend knappe Eigenmittel? Pricing mit engpassorientierter Berücksichtigung der Eigenkapitalkosten (ökonomisch vs. regulatorisch)

Termin:
15.04. – 16.04.2024



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:
ST24-00299

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.482,00 €
Silber.....1.450,80 €
Gold.....1.404,00 €
Platin.....1.372,80 €

Preis für Nicht-Mitglieder:
1.560,- €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.

Vorstandskompetenz Banksteuerung Exklusiv



Diese Veranstaltung richtet sich an:

Alle ehemaligen Teilnehmer der „Vorstandskompetenz Banksteuerung“ und Vorstände



Aktuelle Entwicklungen und Erfahrungsaustausch

Sie haben die Vorstandskompetenz Banksteuerung bereits vor einiger Zeit absolviert und Sie möchten Ihr Fachwissen rund um die Steuerung wieder auf den aktuellen Stand bringen? Zudem möchten Sie auch Ihr Netzwerk weiter ausbauen und den Austausch mit Ihren Kollegen aus ganz Deutschland weiter vertiefen? Dann nutzen Sie hierfür unsere Exklusivveranstaltung.



Inhaltsschwerpunkte:

• Um für Sie die größtmögliche Aktualität der Veranstaltung zu gewährleisten, werden die Inhaltsschwerpunkte ca. drei Monate vor Veranstaltungsbeginn festgelegt.

Ihr Nutzen:

- Sie erhalten einen kompakten Überblick zu den derzeit relevanten Themen in der Steuerung.
- Sie erhalten hilfreiche Impulse für die weitere zukunftsgerichtete Ausrichtung Ihrer Steuerung.
- Sie profitieren vom Erfahrungsaustausch mit unseren Experten und Ihren Vorstandskollegen. Nutzen Sie dieses Format zum Ausbau Ihres Netzwerkes.

Termin:

14.10. - 16.10.2024



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:

ST24-00385

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.729,00 €
Silber.....1.692,60 €
Gold.....1.638,00 €
Platin.....1.601,60 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

1.820,00 €

*Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.*



Ihr Ansprechpartner:

Christian Malm
T: +49 2602 14-112
christian.malm@adg-campus.de

Herausforderung Depot-A-Management



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Das Depot A gewinnt weiter an Bedeutung für den langfristigen Unternehmenserfolg von Genossenschaftsbanken. Die Optimierung der Depot-A-Strategie ist von zahlreichen Faktoren abhängig. Diese Veranstaltung soll Ihnen einen Übergeordneten Blick auf die Stellschrauben und Abhängigkeiten rund um das Depot A ermöglichen. Unsere erfahrenen Referenten teilen mit Ihnen Erfahrungen und geben hilfreichere Umsetzungen für praktische Umsetzungen.



Inhaltsschwerpunkte:

- Rahmenbedingungen
- Strategien im Zinsbuch
- Fristentransformationsstrategie
- Umgang mit barwertigen Steuerungsgrößen
- Sicherungsstrategie
- Strategie Eigenanlagen
- Emittenten-/Bonitätsstrategie
- Risikokonzentration
- Komplexität
- Bewertung
- Spezialfonds
- Asset Allocation
- Abgeleitete Leitsätze und Ziele
- Aktuelle Steuerungsideen
- Praxisumsetzung der Anforderungen an die Bonitätsprüfung, den Votierungsprozess und die Dokumentation der Anlageentscheidungen unter Beachtung der Vorgaben aus den MaRisk
- Zinsänderungsrisiken im Fokus der Aufsicht und des SREP
- Basel III und das Treasury (LCR)
- Exkurs: MaRisk 6.0

Termine:

06.05. – 07.05.2024

Anmelde-Nr.: ST24-00300



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

18.11. – 19.11.2024

Anmelde-Nr.: ST24-00301



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.529,50 €

Silber.....1.497,30 €

Gold.....1.449,00 €

Platin.....1.416,80 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

1.610,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.



Ihr Ansprechpartner:

Christian Malm

T: +49 2602 14-112

christian.malm@adg-campus.de

Neuausrichtung ICAAP – Praxisfall zur Umsetzung des neuen RTF-Leitfadens



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände

In diesem Seminar wird der betriebswirtschaftliche Nutzen des neuen RTF-Leitfadens behandelt, es werden die Inhalte dieses Konzeptes aus der Perspektive des Top-Managements beleuchtet, dabei Steuerungsimpulse anhand von Fallbeispielen erläutert und das pragmatische Umsetzungsvorgehen an einem konkreten Beispiel einer Primärbank skizziert.



Inhaltsschwerpunkte:

- Regulatorische Anforderungen an Interne Kapitaladäquanzverfahren zur Sicherstellung der Risikotragfähigkeit (Internal Capital Adequacy Assessment Process - ICAAP)
- Rolle des RTF-Leitfadens im Rahmen des ICAAP
- Erweiterung der Kapitalplanung zur Abbildung der normativen Perspektive im Basisszenario und adversen Szenario
- Barwertige vs. barwertnahe Kalkulation der ökonomischen Risikotragfähigkeit
- Risikoberechnung im Zuge der ökonomischen Risikotragfähigkeit
- Stresstests: Spezifische Anforderungen für normative bzw. ökonomische Perspektive
- Zusammenspiel der unterschiedlichen Steuerungskreise: Gleichzeitige Erfüllung von normativer und ökonomischer Perspektive
- Praktische Umsetzung: Von der Proberechnung zum Regelbetrieb

Termin:
20.03.2024



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:
ST24-00409

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze..... 864,50 €
Silber..... 846,30 €
Gold..... 819,00 €
Platin..... 800,80 €

Preis für Nicht-Mitglieder:
910,00 €

*Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.*



Ihr Ansprechpartner:

Christian Malm
T: +49 2602 14-112
christian.malm@adg-campus.de

Sicher im Kreditgeschäft!

Relevantes Wissen für angehende und kürzlich bestellte Vorstände



Diese Veranstaltung richtet sich an:

Vorstände und für eine Vorstandsnachfolge-
regelung vorgesehene Quereinsteiger oder
Führungskräfte



Vorstandsrelevantes Kreditwissen - Grundbau- steine im „Werkzeugkasten“ von Vorstände

An die Position von Bankleiter stellt die BaFin sehr hohe Anforderungen. Bei jeder Vorstandsbestellung wird von der Aufsicht in einer Einzelfallprüfung die „fachliche Eignung“ der Kandidat gemäß § 25c Abs. 1 KWG geprüft. Zentrales Augenmerk richtet die BaFin dabei auf die im Kreditbereich gesammelten Fachkenntnisse, praktischen Erfahrungen und ausgeübten Kompetenzen.

Vorstände und all jene, die für eine Nachfolgeregelung vorgesehen sind, sollten rechtzeitig mögliche Lücken schließen, wenn sie bisher nur geringe Berührungspunkte mit dem Kreditgeschäft hatten oder ihre Kenntnisse auf den aktuellen Stand bringen wollen. Denn für den langfristigen Erfolg und die dauerhafte Zukunftsfähigkeit Ihrer Bank ist der Erwerb fundierter und aktueller Fachkenntnisse im Kreditbereich unverzichtbar.



Inhaltsschwerpunkte:

- Modul 1
 - Vorstandsrelevante aufsichtsrechtliche Aspekte des Kreditgeschäfts
- Modul 2
 - Vorstandsrelevante Aspekte der Analyse und Beurteilung von Engagements im Rahmen der Kreditentscheidung
- Modul 3
 - Vorstandsrelevante betriebswirtschaftliche Aspekte der Steuerung des Kreditgeschäfts
- Modul 4
 - Vorstandsrelevante kreditrechtliche, haftungsrechtliche und dienstvertragliche Aspekte
- Modul 5
 - Vorstandsrelevante krisen- und sanierungsspezifische Aspekte des Kreditgeschäfts

Hinweis:

Sie können unterjährig jederzeit mit „Sicher im Kreditgeschäft!“ starten und alle Module innerhalb eines Jahres komplett durchlaufen. Alternativ können Sie sich für den Besuch von einzelnen Modulen entscheiden und diese buchen.



Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Termine:

**Modul 1: Vorstandsrelevante aufsichtsrechtliche Aspekte
des Kreditgeschäfts**

22.01. – 24.01.2024 (ST24-00535)

09.12. – 11.12.2024 (ST24-00543)

**Modul 2: Vorstandsrelevante Aspekte der Analyse und
Beurteilung von Engagements im Rahmen der Kreditent-
scheidung**

19.02. – 22.02.2024 (ST24-00532)

23.09. – 26.09.2024 (ST24-00544)

**Modul 3: Vorstandsrelevante betriebswirtschaftliche
Aspekte der Steuerung des Kreditgeschäfts**

03.06. – 05.06.2024 (ST24-00541)

25.11. – 27.11.2024 (ST24-00596)

**Modul 4: Vorstandsrelevante kreditrechtliche, haftungs-
rechtliche und dienstvertragliche Aspekte**

08.04. – 10.04.2024 (ST24-00536)

06.11. – 08.11.2024 (ST24-00547)

**Modul 5: Vorstandsrelevante krisen- und sanierungs-
spezifische Aspekte des Kreditgeschäfts**

04.03. – 06.03.2024 (ST24-00533)

26.08. – 28.08.2024 (ST24-00542)

Preise für Mitglieder der ADG/ des Fördervereins pro Modul:

Bronze.....2.460,50 €

Silber.....2.408,70 €

Gold.....2.331,00 €

Platin.....2.279,20 €

Preis für Nicht-Mitglieder pro Modul:

2.590,00 €

*Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.*

Vorstandskompetenz Interne Revision



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände, Führungskräfte, die für eine Vorstandsnachfolge vorgesehen sind.



Eigene Kompetenz im Bereich Revision entwickeln

Jede Genossenschaftsbank muss nach den Vorgaben des Kreditwesengesetzes (KWG) sowie den Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) über eine funktionsfähige Revision verfügen. Diese ist ein wichtiger Faktor im Risikomanagement von Banken. Dabei hat sich das Bild der Revisionsabteilungen in den zurückliegenden Jahren sehr stark gewandelt.

Bauen Sie als Vorstand einer Genossenschaftsbank eigenes Know how im Bereich Interne Revision auf. Mit unserem Programm wissen Sie um die aktuellen Anforderungen rund um die Interne Revision.



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1 - Webinar: Aufsichtsrechtliche und berufsständische Anforderungen an die Revision:

- Internationale aufsichtsrechtliche Vorgaben
- Deutsche Vorgaben - §25a KWG
- Deutsche Vorgaben - MaRisk
- Weitere berufsständische Vorgaben

Baustein 2 - Präsenz: Die Rolle der Internen Revision und ihre Aufgaben

- Die Rolle einer zeitgemäßen Internen Revision im Kontext der spezifischen Geschäftsmodelle
 - Wertbeitrag der Internen Revision des internen Kontrollsystems und des Risikomanagementsystems
 - Interne u. externe Corporate Governance
 - Stärkere Risiko- und Chancen Orientierung in wesentlichen Projekten und AT 8.2-Anpassungsprozessen
 - Die Interne Revision als „Dritte Verteidigungslinie“: Auf was genau sollte sich die Interne Revision dabei fokussieren?
- Zusammenarbeit der Organe mit der Internen Revision
 - Best-Practice-Standards für die Berichterstattung
 - Sicherstellung einer funktionsfähigen Aufbau- und Ablauforganisation der Internen Revision
 - Umgang mit kontroversen Prüfungsergebnissen
 - Anforderungen an das Informationsmanagement der internen Revision
 - Qualifikationserfordernisse und Benchmarks für die Personalbemessung
 - Erfolgserprobte Praxismodelle für deutliche Mehrwertsteigerungen
- Prüfungen durch die Interne Revision
 - Zwingende Prozess -und Risikoorientierung bei der Planung und Durchführung von Prüfungen
 - State-of-the-Art-Risikomodelle der Internen Revision auf der Basis der OpRisk-Verfahren des eigenen Instituts
 - Methodische Ansätze für die Prüfung des IKS, insbesondere in Projekten und AT 8.2-Anpassungsprozessen



Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert

T: +49 2602 14-183

thomas.wilbert@adg-campus.de

Termine:**Baustein 1**

Webinar: Aufsichtsrechtliche und berufsständische
Anforderungen an die Revision

23.05.2024

Baustein 2

Präsenz: Die Rolle der Internen Revision und ihre Aufgaben

17.07. – 19.07.2024

Anmelde-Nr.:

RT24-00130

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze 2.793,00 €

Silber 2.734,20 €

Gold 2.646,00 €

Platin 2.587,20 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

2.940,- €



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

*Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.*

ADG-Webinarreihe: Vorstandsupdate zu MaRisk, Basel III und Co



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Nutzen Sie unsere zweiteilige Webinarreihe, um sich als Vorstand einer Genossenschaftsbank einen kompakten Überblick über das Regulierungsumfeld zu verschaffen. Unsere ausgewiesene Expertin Colette Sternberg bringt Sie auf den aktuellen Kenntnisstand der aufsichtsrechtlichen Entwicklungen und der damit verbundenen Anforderungen an Genossenschaftsbanken.



Inhaltsschwerpunkte:

Die nachfolgenden Inhaltsschwerpunkte haben nur beispielhaften Charakter und spiegeln die Inhalte mit Stand Sommer 2023 wieder. Die Inhalte werden an die laufenden aufsichtsrechtlichen Entwicklungen angepasst:

- Das aktuelle Regulierungsumfeld der Genossenschaftsbanken
- Aktuelles (der Aufsicht) zur Corona-Pandemie
- Aufsichtsschwerpunkte für LSI´s 2023
- Exkurs: Governance
- Exkurs: Nachhaltigkeit
- Neue Anforderungen an notleidende Kredite
- Neuerungen zum SREP Prozess
- Die neuen MaRisk
- Die Merkblätter der BaFin für Geschäftsleiter u. Mitglieder von Verwaltungs- und Aufsichtsorgane
- Ausblick auf Basel IV

Termine:

12.03.2024
17.04.2024



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:

RT24-00068

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze..... 807,50 €
Silber..... 790,50 €
Gold..... 765,00 €
Platin..... 748,00 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

850,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.



Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Die Anforderungen des § 25a KWG an den Vorstand – inklusive MaComp und § 25h KWG



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände

25a KWG nimmt jeden Vorstand in die Pflicht!

Der § 25a KWG könnte als das Grundgesetz des Vorstands bezeichnet werden: Denn er nimmt jeden einzelnen Bankleiter in die Pflicht, auch wenn er nicht direkt ressortzuständig ist. Im Rahmen einer KWG-Novelle durch das CRD-IV-Umsetzungsgesetz erfuhr gerade der § 25 KWG eine wesentliche Überarbeitung. Mit dem § 25c KWG wurden die Geschäftsleiterpflichten im Rahmen einer ordnungsgemäßen Geschäftsorganisation nochmals deutlich überarbeitet und teilweise erweitert – bis hin zu drohenden strafrechtlichen Maßnahmen bei existenzgefährdenden Verstößen. Informieren Sie sich daher zu den aus §§ 25a und 25c KWG sowie den MaRisk erwachsenden Organisationspflichten von Geschäftsleitern und zur praktikablen Umsetzung dieser Anforderungen. So sind Sie auf dem aktuellen Stand aufsichtsrechtlicher Anforderungen. Natürlich diskutieren wir im Rahmen der Veranstaltung auch das Vorgehen und typische Feststellungen aktueller §-44-KWG-Sonderprüfungen.



Inhaltsschwerpunkte:

- Anforderungen der §§ 25a, 25c und h KWG im Überblick
- Geschäftsleiterpflichten aus § 25c KWG im Risikomanagement und der ordnungsgemäßen
- Geschäftsorganisation
- Strukturelle Ausgestaltung des Beauftragtenwesens vor dem Hintergrund der Anforderungen aus KWG und MaRisk:
 - Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die verschiedenen Beauftragten-Funktionen
 - Strategische Überlegungen zur strukturellen Ausgestaltung des Beauftragtenwesens, zu Schnittstellen- und Qualitätsmanagement
 - Make or Buy: Optimierung des Ressourceneinsatzes – notwendige Dimensionierungen und Überlegungen zum Out- bzw. Insourcing
- Konkrete Umsetzungshinweise und Praxistipps für Geschäftsleiter zu § 25a KWG und MaRisk:
 - Funktionstrennung – Vermeidung von Interessenkonflikten
 - Anforderungen an den Strategieprozess, Risikostrategie und interne Kontrollverfahren und die Einbindung des Aufsichtsorgans
 - Aktuelle Anforderungen der Aufsicht an die bankinterne Ausgestaltung der Risikotragfähigkeit (Risikosteuerungs- und -controllingprozesse, Limitsysteme, Stresstests)
- Verfahrensablauf und häufig festgestellte Problemfelder bei §-44-KWG-Sonderprüfungen

Termin:

26.02. – 28.02.2024



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:

ST24-00534

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....1.947,50 €
Silber.....1.906,50 €
Gold.....1.845,00 €
Platin.....1.804,00 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

2.050,00 €

*Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.*



Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

ADG-Webinar: Sicher im Vorstandsamt

7 Handlungsfelder für eine erfolgreiche Amtsausübung



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Bieten Sie keine Angriffsflächen!

Die bankaufsichts- und gesellschaftsrechtlichen Rahmenbedingungen für Kreditgenossenschaften und ihre Organe werden immer anspruchsvoller. Eine sich im Zuge der Covid-Pandemie verschlechternde gesamtwirtschaftliche Situation wird leider auch zu Kreditausfällen in den Banken führen. Die Suche nach einem Schuldigen beginnt. Aber nicht nur Kreditentscheidungen werden von den Stake- und Shareholdern sowie Aufsichtsräten hinterfragt.

Generell ist die rechtssichere Vorbereitung und Dokumentation von unternehmerischen Entscheidungen für Kreditgenossenschaften und insbesondere deren Vorstände in Zeiten von übermäßiger Regulierung, herausforderndem Wettbewerb und gesamtwirtschaftlichem Abschwung von großer Bedeutung. Nicht zuletzt vor diesem Hintergrund muss die rechtssichere Ausübung Ihres Vorstandsamtes Ihr primäres und damit auch wichtigstes Ziel sein.

Unser Webinar zeigt Ihnen anhand von 7 konkreten Handlungsfeldern auf, worauf Sie besonders achten sollten, wo Fallstricke bestehen und wie Sie diesen erfolgreich begegnen können.

Mit Blick auf Ihren engen Zeitplan und die teilweise sehr langen Anfahrtswege nach Montabaur haben wir uns bewusst dafür entschieden, dieses Format online durchzuführen. Dadurch entstehen für Sie keine Reise- und Übernachtungskosten.



Inhaltsschwerpunkte:

Die 7 Handlungsfelder

1. Ausgewählte Aspekte der Verantwortung und Haftung von Vorstandsmitgliedern
2. Safe harbour Strategien und ihre praktische Umsetzung
3. Die erfolgreiche Zusammenarbeit mit dem AR
4. Die rechtssichere Durchführung General- und Vertreterversammlungen in Präsenzform
5. Post-merger-blues: Wie Vorstandsmitglieder Fusionen rechtssicher „einfädeln“ und anschließend auch „überleben“
6. Die Gestaltung von Dienstverträgen und Tantieme-Vereinbarungen
7. Transparenz: Die Offenlegung von Vorstandsvergütungen in Kreditgenossenschaften



Ihr Ansprechpartner:

Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de

Termin:

04.04.2024



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:

ST24-00598

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....655,50 €
Silber.....641,70 €
Gold.....621,00 €
Platin.....607,20 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

690,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.

Digitalisierung, IT-Sicherheit und Cyber- risiken

Vorstandskompetenz IT- und Cyberrisiken



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Sichere Informationstechnik sichert
Wettbewerbsfähigkeit

Ohne eine gute und sichere Informationstechnik (IT) mit modernen Strukturen und zuverlässigen Systemen ist heute kein Kreditinstitut mehr wettbewerbsfähig. Die BaFin spricht selbst von einer „Schlüsseltechnologie für neue Wertschöpfungsketten“. Die nicht mehr wegzudiskutierende Bedeutung geht allerdings einher mit einer deutlich gestiegenen Risikolage in den jeweiligen Instituten. Neben Reputationsschäden können Schwachstellen im IT-Sicherheitsbereich auch zu existenzgefährdenden Risiken führen.

Insbesondere mit Blick auf Cyber-Angriffe sind viele Häuser weiterhin nur unzureichend geschützt und eine Überarbeitung der Strategie zur Abwehr von Cyber-Attacken wird als dringend erforderlich erachtet. Die zuletzt stark zunehmende Anzahl von Angriffen durch Schadsoftware oder Bot-Netzwerken aus Ländern wie Russland hat die Dringlichkeit der Situation noch einmal verdeutlicht.



Ihr Ansprechpartner:
Philipp Diel
T: +49 2602 14-177
philipp.diel@adg-campus.de



Vor diesem Hintergrund sollte es für jede/n VorstandIn ein zentrales Anliegen sein, die mit der IT verbundenen Anforderungen und Herausforderungen nicht nur zu kennen, sondern auch erfolgreich zu bewältigen.

Inhaltsschwerpunkte:

- Wie bringe ich meine IT-Organisation in Wirkung?
- Welche Rolle kommt dem Informationssicherheitsbeauftragten zu?
- Wie schütze ich mein Haus vor IT- und Cyberrisiken?
- Worauf achtet die BaFin?
- Nachschauprüfung, was könnte auf mein Haus zukommen?

Termine:

Webinar 1 | Rechtsquellen & Ordnungsrahmen
22.02.2024

Hybrid-Baustein 1 | IT-Anforderungen sicher umsetzen
08.04. - 09.04.2024

Webinar 2 | Haftungsrisiken für Vorstände
17.04.2024

Hybrid-Baustein 2 | IT-Risiken greifbar machen
06.05. - 07.05.2024

Anmelde-Nr.: RT24-00059



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Webinar 1 | Rechtsquellen & Ordnungsrahmen
17.09.2024

Hybrid-Baustein 1 | IT-Anforderungen sicher umsetzen
23.09. - 24.09.2024

Webinar 2 | Haftungsrisiken für Vorstände
01.10.2024

Hybrid-Baustein 2 | IT-Risiken greifbar machen
21.10. - 22.10.2024

Anmelde-Nr.: RT24-00065



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze..... 6.051,50 €

Silber..... 5.924,10 €

Gold..... 5.733,00 €

Platin..... 5.605,60 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

6.370,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.

Vorstandskompetenz Digitalisierungs- und IT-Strategie



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Digitalisierung belegt noch immer die vorderen Plätze auf der Agenda

Digitalisierung muss geplant und strategisch gesteuert werden, benötigt Ressourcen und die richtigen Menschen, die für die Umsetzung brennen. Klar ist – es gibt nicht die eine Digitalisierungsstrategie für alle Häuser, weshalb die Strategieentwicklung dafür sorgt, dass die Rahmenbedingungen individuell analysiert werden und sich daraus die strategischen Ziele ableiten.

Lernen Sie bei uns, wie auch die Digitalisierung in Ihrem Hause professionell gesteuert werden kann.



Ihr Ansprechpartner:
Philipp Diel
T: +49 2602 14-177
philipp.diel@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

- Warum die IT-Strategie zur Geschäftsstrategie passen muss
- Mindestinhalte einer IT-Strategie
- BVR-Strategieagenda und Digitalisierungsoffensive
- Megatrends, digitale und disruptive Wettbewerber
- Neue Technologien und ihre Auswirkungen
- Praxisberichte und Beispiele aus unserer Gruppe
- Neue Rolle der IT
- Voraussetzungen für dauerhaften Erfolg
- Die Digitale Regionalbank
- Die Rolle des Managements und der Führungskräfte im Rahmen der digitalen Transformation
- Nachhaltige Gestaltung der Zukunfts- und Leistungsfähigkeit einer Genossenschaftsbank
- Wirksame Führung und Unternehmenskultur im digitalen Zeitalter

Termine:

Webinar 1: IT-Strategie als aktives Gestaltungselement
24.04.2024

Hybrid-Baustein 1
Der Kunde bestimmt Tempo und Geschäftsmodell
16.05. - 17.05.2024

Webinar 2: Digital, persönlich und regional –
die Digitale Regionalbank
28.05.2024

Hybrid-Baustein 2
Führung, Unternehmenskultur und
Veränderungsmanagement
03.06. - 04.06.2024

Anmelde-Nr.:
RT24-00063



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze..... 5.671,50 €
Silber..... 5.552,10 €
Gold..... 5.373,00 €
Platin..... 5.253,60 €

Preis für Nicht-Mitglieder:
5.970,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.

Vorstandskompetenz Business Transformation

Unternehmen erfolgreich verändern



Diese Veranstaltung richtet sich an:

Vorstände, Mitglieder der (erweiterten) Geschäftsführung sowie Führungskräfte, die für unternehmensinterne Veränderungsvorhaben verantwortlich sind



Veränderungsfähigkeit – Zukunftskompetenz von Organisationen

Anpassungs- und Veränderungsfähigkeit sind zentrale Erfolgsfaktoren für Unternehmen in einer zunehmend komplexer werdenden Welt. Damit Transformationsvorhaben erfolgreich initiiert und umgesetzt werden können, und sich Unternehmen zu veränderungsfähigen Organisationen entwickeln können, sind Vorstände und Führungskräfte gefordert. Das Programm „Vorstandskompetenz Business Transformation“ vermittelt Ihnen das notwendige Wissen und Werkzeuge, mit denen Sie Ihre Organisation erfolgreich verändern können.



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1: Grundlagen der Transformation und Rolle des Managements (2,5 Tage)

- Aktuelle externe und interne Veränderungsdynamiken
- Geschäftsmodell als Grundlage strategischer Ausrichtung
- Einordnung des eigenen Geschäftsmodells in den aktuellen Kontext und Veränderungsdynamiken (VUCA-Welt, Niedrigzins, verändertes Kundenverhalten, Digitalisierung, branchenfremde Wettbewerber)

Baustein 2: Geschäftsmodell, Geschäftsmodell-Innovationen, Strategie und Roadmap zur Umsetzung (2,5 Tage)

- Geschäftsmodellanalyse, Gestaltung transformationsförderlicher Strategien und Visionen, die zwischen Geschäfts- und Institutsmodell differenzieren.
- Strategisches Innovationsmanagement und Geschäftsmodellmodellierung

Baustein 3: Führung, Unternehmenskultur und Changemanagement (3 Tage)

- Wandel als ganzheitlicher Prozess
- Logik und Dimensionen von Veränderungs- und Transformationsprozessen
- Systemischer Hintergrund und Entwicklungsfokus
- DNA-Modell in Veränderungsprozessen

Baustein 4: Organisationsgestaltung –

Wertschöpfungsarchitekturen gestalten (2 Tage)

- Aufbau der strategiekonformen Zielorganisation
- Gestaltungsrahmen der MaRisk und welche Hilfestellungen gibt der genossenschaftliche Verbund.

Termine:

Bausteine 1 + 2: 11.03. – 15.03.2023

Bausteine 3 + 4: 22.04. – 26.04.2023

Anmelde-Nr.: RT24-00067



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....8.711,50 €

Silber.....8.528,10 €

Gold.....8.253,00 €

Platin.....8.069,60 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

9.170,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.



Ihr Ansprechpartner:

Philipp Diel

T: +49 2602 14-177

philipp.diel@adg-campus.de

Personal- und Organisations- entwicklung

3. / 4. Vorstandskompetenz Personal



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Ihre Mitarbeiter sind der Schlüssel zum Erfolg!

Ein Arbeitgeber, der Zukunftsfähigkeit erhalten und sichern will, muss die Organisation in die Situation versetzen, Herausforderungen kompetent und flexibel zu begegnen. Ob Fusionen, Demografie, Mitarbeitergewinnung, -bindung und altersgerechte -entwicklung. Es gilt, moderne Werkzeuge und Angebote zu entwickeln und diesen Faktoren zu begegnen.

Der Bereich Personal übernimmt hierbei eine besondere Aufgabe, denn bei allem unternehmerischen Handeln steht der Mensch im Mittelpunkt der Unternehmensstrategie. Zugleich müssen dabei relevante arbeitsrechtliche und aufsichtsrechtliche Anforderungen berücksichtigt werden. In der Vorstandskompetenz Personal erfahren Sie, welche Zukunftsanforderungen für den Personalbereich relevant sind und wie Sie die strategische Personalplanung und -entwicklung darauf abstimmen können.



Ihre Ansprechpartnerin:
Julia Best
T: +49 2602 14-362
julia.best@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

- Strategisches Personalmanagement
- Organisationsentwicklung strategisch denken
- Arbeitsrecht für Vorstände
- Kapazitätsmanagement
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen und deren Auswirkungen auf die Personalarbeit

3. Vorstandskompetenz Personal

Strategisches Personalmanagement:

05.02. – 07.02.2024

Organisationsentwicklung strategisch denken:

08.02.2024

Arbeitsrecht für Vorstände: 04.03.2024

Aufsichtsrechtliche Anforderungen an HR:

05.03. – 06.03.2024

Kapazitätsmanagement: Bemessen, planen, steuern:

17.04. – 18.04.2024 (Ende am 18.04. gegen 13 Uhr)

Anmelde-Nr.: RT24-00105



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

4. Vorstandskompetenz Personal

Strategisches Personalmanagement:

07.10. – 09.10.2024

Organisationsentwicklung strategisch denken:

10.10.2024

Arbeitsrecht für Vorstände: 25.11.2024:

Aufsichtsrechtliche Anforderungen an HR:

26.11. – 27.11.2024:

Kapazitätsmanagement: Bemessen, planen, steuern:

28.11. – 29.11.2024 (Ende am 29.11. gegen 13 Uhr)

Anmelde-Nr.: RT24-00106



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....6.175,00 €

Silber.....6.045,00 €

Gold.....5.850,00 €

Platin.....5.720,00 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

6.500,00€

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.

Berufsverträgliches
Blended Learning Konzept

Studium neben Beruf oder Ausbildung Qualifizieren Sie Ihre Nachwuchskräfte



Nur 48 Präsenztage
im gesamten Studium



Starker
Praxisbezug



Sechs deutschland-
weite Standorte und
digitales Studium



Zeitliche
Flexibilität



Werteorientierung
und
Nachhaltigkeitsbezug



Lebenslanges
Lernrecht

Bachelor (B. A.) in Business Administration

- General Management
- Management & Finance
- Digital Innovation
- Marketing Management
- Handel

Master (M. Sc.) in Business Management

- General Management
- Sustainable Banking
& Finance
- Digital Innovation
& Business Transformation

Weitere Informationen & Anfragen:

Studienberatung, Tel.: +49 2602 14 -209, E-Mail: studienberatung@adg-business-school.de

Marketing und Vertriebs- steuerung

Vorstandskompetenz Vertrieb



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Passt Ihre Vertriebsstrategie noch zu Ihnen
und zu den aktuellen Herausforderungen?

Erfolgreicher Vertrieb ist das Lebenselixier der Genossenschaftsbanken. Jedes Haus hat eine Vertriebsstrategie. Welches sind aber im kurz- und mittelfristigen Zeitkorridor die vertrieblichen Bausteine, die mit einem überschaubaren Aufwand deutlich bessere Vertriebsergebnisse bringen können? . Eine klare, umsetzbare Vertriebsstrategie muss individuell auf die spezifischen Kundenbedürfnisse des Hauses abgestimmt sein. Klar ist, es steht ein umfangreicher Werkzeugkasten des BVR zur Verfügung. Viele Hilfsmittel der ATRUVIA sind einsetzbar. Welche Schritte sind die richtigen, damit die Mitarbeiter diese als echte Unterstützung sehen, nicht überfordert werden und die Schritte mit Begeisterung umsetzen?

Die Frage ist, wie findet das Management die richtigen Schritte in einem bewältigbaren Umfang, um den derzeitigen Vertrieb noch erfolgreicher zu gestalten?



Ihre Ansprechpartnerin:
Michelle Schneider
T: +49 2602 14-174
michelle.schneider@adg-campus.de

Inhaltsschwerpunkte (Auswahl):

- Erfolgstreiber im Omnikanalvertrieb: Anforderungen an einen aufwands- und ertragsoptimierten modernen Vertrieb
- Die zusammenhängenden vertrieblichen, organisatorischen und technischen Komponenten des Vertriebs und deren Auswirkungen auf die Ressourcen
- Lösungsansätze für die Begeisterung der verantwortlichen Führungskräfte
- Konkrete Umsetzungsplanung – Arbeitspakete für die Führungskräfte – Begeisterung für die Umsetzung schaffen
- Umsetzungsbeispiele von Praktiker

Termine:

Auftakt-Webinar: 25.10.2024
Webinar 1: 28.11.2024
Präsenz-Baustein 1: 13.01. – 14.01.2025
Präsenz-Baustein 2: 10.03. – 11.03.2025
Webinar 2: 05.05.2025

Anmelde-Nr.:

RT24-00045



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....6.051,50 €
Silber.....5.924,10 €
Gold.....5.733,00 €
Platin.....5.605,60 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 6.370,-

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.

Produktions- bank

The background is a solid yellow color. It features several large, overlapping, semi-transparent curved shapes in a lighter shade of yellow, creating a sense of depth and movement. The shapes are primarily located in the upper left and lower left areas, framing the text.

27. Vorstandskompetenz Produktion



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Auf dem Weg zur Produktionsbank Excellence

Sie suchen nach neuen Wegen, um eine effiziente Produktion in Ihrer Bank im digitalen Zeitalter sicherzustellen? Nachdem in den letzten Jahren vielerorts die Optimierung der Eigenfertigung im Vordergrund stand, sehen sich viele Institute nun vor der Herausforderung, die nächsten Schritte zur weiteren Produktivitätssteigerung zu gehen. Gleichzeitig hat sich in den letzten Jahren das Unternehmensumfeld, insbesondere aus wettbewerblicher und technologischer Sicht, sehr dynamisch entwickelt.



Ihre Ansprechpartnerin:
Jessica Götte
T: +49 2602 14-9820
jessica.goette@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

Rahmenbedingungen und Optionen für die strategische Ausrichtung der Produktion

- Überblick über aktuelle Marktentwicklungen außer- und innerhalb der genossenschaftlichen Gruppe
- Vorstellung eines ganzheitlichen Ansatzes zur Neuausrichtung der Produktionsbank
- Strategische Optionen der Leistungserstellung
- Auswirkungen der Digitalisierung auf die Produktion
- Steuerung der IT und Steuerung des IT-Dienstleisters

Aufsichtsrecht für die Produktion

Wertschöpfungskettenmanagement als Erfolgsfaktor einer flexiblen und effizienten Produktion

- Modernes Prozessmanagement und Prozesskostentransparenz als Basis der Produktionsentscheidungen
- Gestaltung der Wertschöpfungskette
- Steuerung der Prozesse
- Steuerung der Ressourcen
- Lean Management in Genossenschaftsbanken
- Steuerung der Produktion
- Die Steuerungstools aus arbeitsrechtlicher Perspektive

Termine:

Baustein 1: 11.03. – 13.03.2024
Baustein 2: 27.05. – 29.05.2024



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Anmelde-Nr.:

RT24-00039

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze.....5.120,50 €
Silber.....5.012,70 €
Gold.....4.851,00 €
Platin.....4.743,20 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

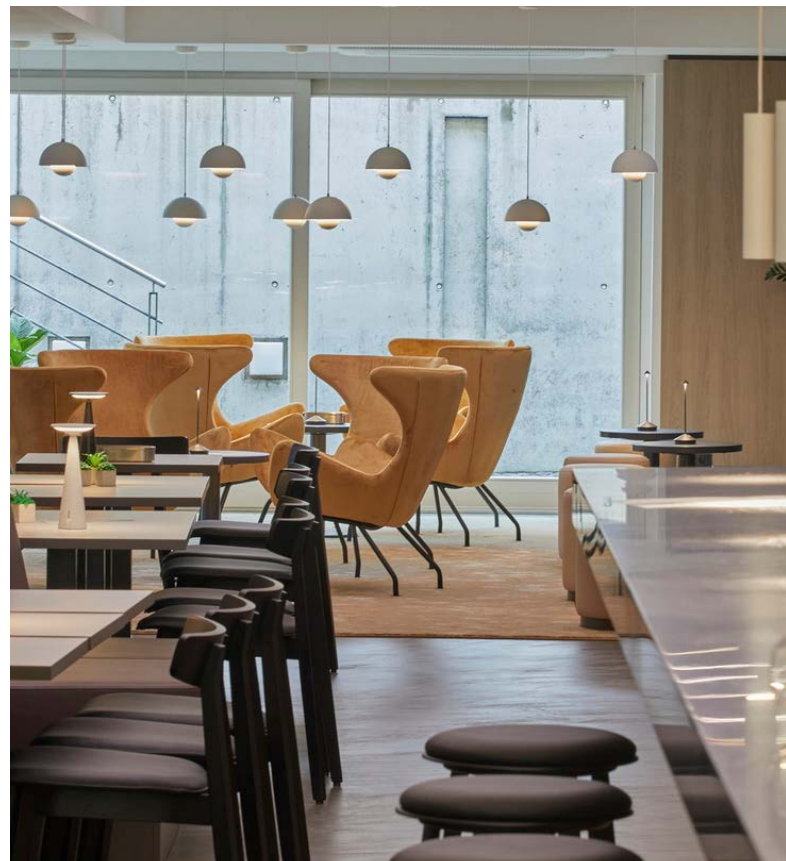
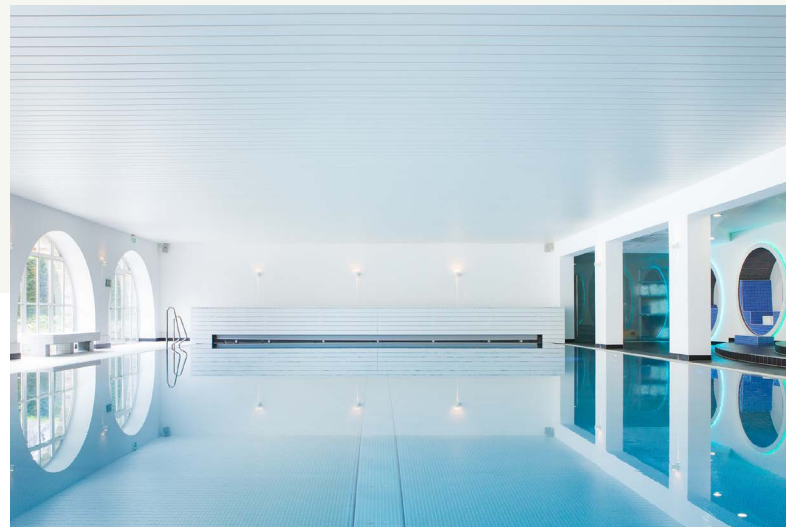
5.390,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.





YOUR PLACE **TO BE.**



Nachhaltig- keit

The background is a solid yellow color. It features several large, overlapping, semi-transparent curved shapes in a lighter shade of yellow, creating a sense of movement and depth. The shapes are primarily located in the lower half of the page, with one large arc starting from the left edge and curving towards the bottom right.

Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit



Diese Veranstaltung richtet sich an:
Vorstände



Nachhaltigkeit im Fokus der Aufsicht

Am 15.11.2021 hat die BaFin zehn gleichrangige mittelfristige Ziele (BaFin - Mittelfristziele) veröffentlicht, denen sie in den Jahren 2022 bis 2025 besondere Aufmerksamkeit schenken wird. Auch das Thema Nachhaltigkeit gehört dazu und unterstreicht die zunehmende Bedeutung des Themas im Rahmen der Aufsichtspraxis. Für Mitglieder des Leitungsorgans werden damit auch die Erwartungen hinsichtlich entsprechender Fachkenntnisse und Erfahrungen im Bereich der Umwelt- und Klimarisiken steigen.

Auf EZB-Ebene sind diese bereits in die Überarbeitung der Leitlinie zur Bewertung der Eignung von Mitgliedern des Leitungsorgans und Inhabern von Schlüsselfunktionen („Fit & Proper-Leitlinien“) eingeflossen. Auch wenn die Anforderungen zunächst nur für EZB-beaufsichtigte Institute gelten, kann damit gerechnet werden, dass die Anforderungen perspektivisch auch für LSI gelten werden.

Nutzen Sie unsere Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit, um sich frühzeitig mit dieser Thematik und den unterschiedlichen Herausforderungen vertraut zu machen.



Ihr Ansprechpartner:
Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte (Auswahl):

- Nationale und internationale (aufsichts-) rechtliche Rahmenbedingungen
- Nachhaltigkeit und die genossenschaftliche FinanzGruppe
- Nachhaltiges Wirtschaften
- Nachhaltigkeitsrisiken wirkungsvoll begegnen
- Externe Berichterstattung (Nachhaltigkeitsbericht)
- Interne Verankerung/Glaubwürdigkeit (Führung)

Termine:

Auftakt-Webinar:
10.04.2024 ab 15.00 Uhr



Zur Buchung
über den
Online-Shop.

Webinar Baustein: Nationale und internationale
(aufsichts-) rechtliche Rahmenbedingungen
17.04.2024 ab 9.30 Uhr

Webinar Baustein: Nachhaltigkeit und die genossenschaftliche FinanzGruppe
24.04.2024 ab 15.00 Uhr

Präsenz-/Hybridbaustein 1: Nachhaltiges Wirtschaften
und Nachhaltigkeitsrisiken wirkungsvoll begegnen
06.05. – 07.05.2024

Präsenz-/Hybridbaustein 2: externe Berichterstattung
(Nachhaltigkeitsbericht) und interne Verankerung/
Glaubwürdigkeit (Führung)
17.06. – 18.06.2024

Anmelde-Nr.:

RT24-00037

Preise für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

Bronze..... 5.842,50 €
Silber..... 5.719,50 €
Gold..... 5.535,00 €
Platin..... 5.412,00 €

Preis für Nicht-Mitglieder:

6.150,00 €

Ihren individuellen
Preis sehen Sie nach
Kundenlogin in unserem
Webshop. Nähere Infor-
mationen zu unserem
Mitgliederprogramm
finden Sie auf Seite 41.



Persönliche Karriereberatung

Sie haben Fragen zu unseren Angeboten aus dem Jahresprogramm 2024 und auch darüber hinaus? Planen Sie für sich eine berufliche Veränderung und sind sich unsicher, wie eine begleitende und passgenaue Personalentwicklung aussehen könnte? Wurden Sie mit einer Vorstandsnachfolge-, Karriere- oder Laufbahnplanung beauftragt und möchten gerne Ihre Überlegungen mit unseren Erfahrungen abgleichen? Wünschen Sie sich eine/n Sparringspartner/-in für die PE-Planung für Ihre Führungskräfte und Expert/-innen für das kommende Jahr? Oder möchten Sie Inhouse-Programme und -seminare für Ihr Vorstands- und Aufsichtsratsgremium, Ihre Führungskräfte oder Ihre Mitarbeiter/-innen planen?

Die ADG-Mitgliederbetreuung ist für Sie zentraler Ansprechpartner für Ihre persönliche Karriereberatung sowie für die systematische Personal- und Organisationsentwicklung in Ihrem Haus.

Das Mitgliederprogramm der ADG

Die ADG fühlt sich den Mitgliedern ihres Fördervereins in besonderer Weise verpflichtet. Das neue Preismodell wird daher exklusiv den Mitgliedern im Verein zur Förderung der Akademie Deutscher Genossenschaften e. V. und den Mitgliedern im Verein Alumni und Freunde der ADG e. V. angeboten.

Der bisherige statische Mitgliederrabatt wurde mit Start des ADG-Jahresprogramms 2023 vollständig durch das neue Mitgliederprogramm abgelöst. Anstelle eines statischen Rabatts bedanken wir uns bei unseren treuen Mitgliedern und Vielbuchern für ihre Loyalität. Die neuen Preisvorteile berücksichtigen das tatsächliche Volumen der gebuchten Umsätze an Bildungs- und Hotelleistungen pro Mitglied. Ausschlaggebend für die Anrechnung ist das Datum des Veranstaltungsbegins, nicht der Tag der Buchung/Beauftragung.

Mitglieder-Status im Mitgliederprogramm

- Die neuen Preisvorteilsklassen finden Anwendung auf alle ADG-Bildungsangebote ab **1.1.2023**.





- 2023** ist ein Übergangsjahr, in dem alle Mitglieder des Fördervereins sowie alle Mitglieder des Vereins Alumni und Freunde unabhängig von ihrem getätigten Umsatz als Gold-Mitglied eingruppiert werden und demzufolge 10 % Preisvorteil auf ihre gebuchten Bildungsangebote erhalten.



- Ab dem Jahresprogramm **2024** gilt: Die Eingruppierung in den Mitglieder-Status **Platin, Gold, Silber** oder **Bronze** erfolgt per 01.08. auf Basis des Vorjahresumsatzes, jeweils zum Stichtag 30. Juni eines jeden Jahres.

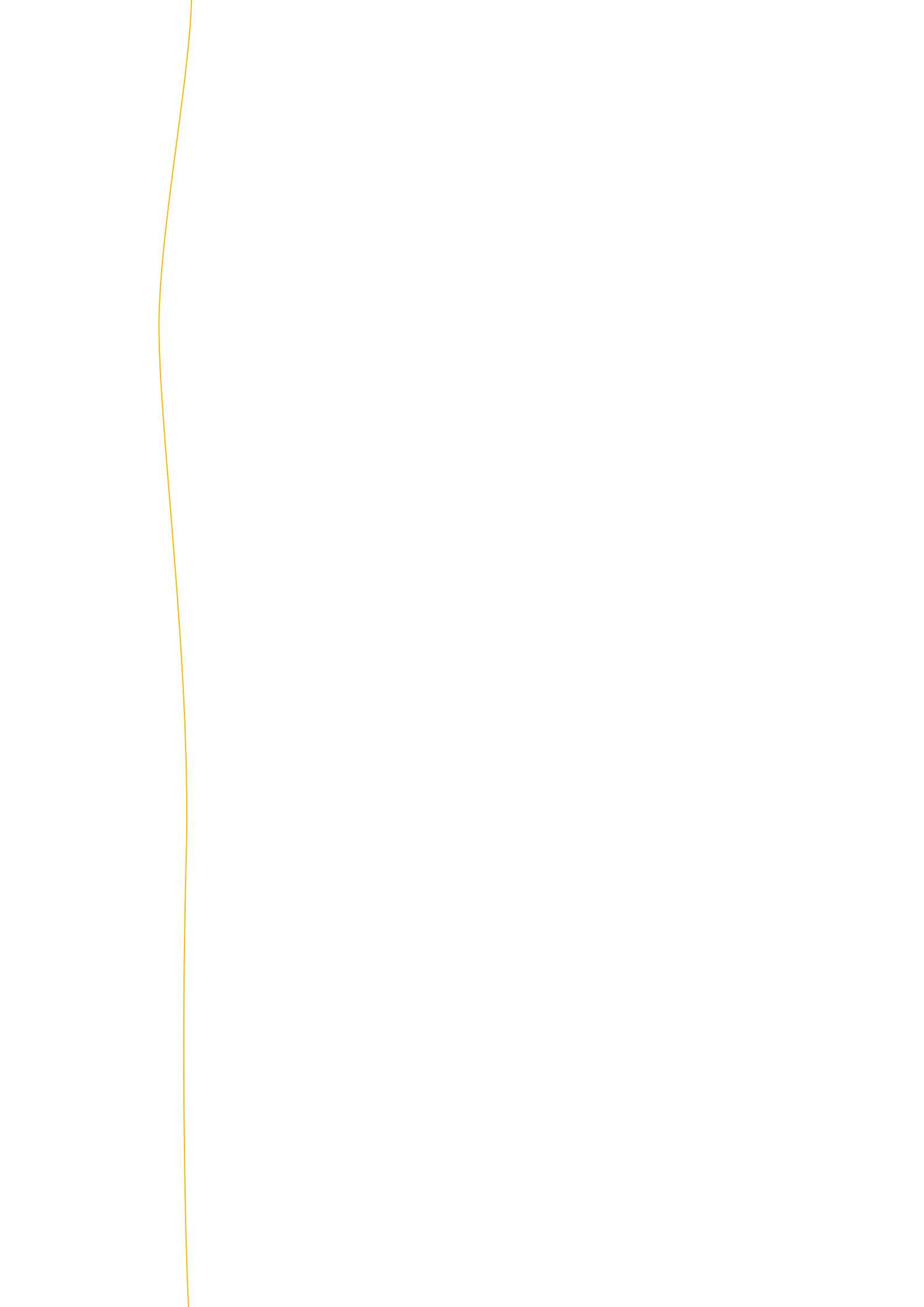
- Der Mitglieder-Status zum Zeitpunkt der Buchung bestimmt den Rabatt.

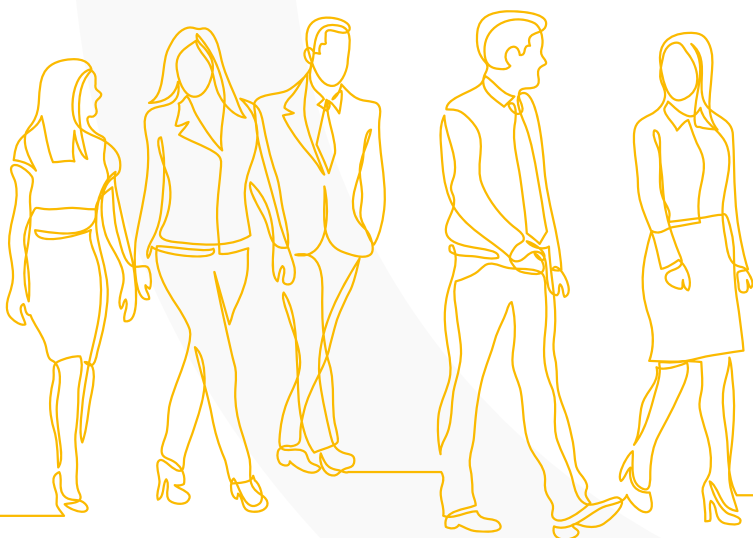
Je nachdem, ob die statische Größe (Umsatz mit der ADG) oder die dynamische Größe (bei Banken: Umsatz mit der ADG in Relation zur Bilanzsumme / bei anderen Unternehmen: Umsatz mit der ADG in Relation zum Kundenumsatz) für den Kunden vorteilhafter ist, wird diese Größe ausgewählt.

	Status	Umsatz mit ADG (statische Größe)	Umsatz mit ADG (dynamische Größe)		Rabatt
			Banken: in Relation zur Bilanzsumme	Sonstige: in Relation zum Kundenumsatz	
	Platin	≥ 150.000 €	> 0,006 %	> 0,06 %	12 %
	Gold	100.000 € - 149.999 €	0,004 % - < 0,006 %	0,04 % - < 0,06 %	10 %
	Silber	50.000 € - 99.999 €	0,002 % - < 0,004 %	0,02 % - < 0,04 %	7 %
	Bronze	0 € - 49.999 €	< 0,002 %	< 0,02 %	5 %

Alle Mitglieder erhalten mindestens den Bronze-Status.

Eine Berücksichtigung der Umsätze aus akademischen Lehrveranstaltungen der ADG Business School ist bis auf Weiteres nicht geplant.





Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird bei Personenbezeichnungen und personenbezogenen Hauptwörtern in dieser Publikation und auf der dazugehörigen Webseite hauptsächlich die männliche Form verwendet. Entsprechende Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung grundsätzlich für alle Geschlechter. Die verkürzte Sprachform hat ausschließlich redaktionelle Gründe und beinhaltet keine Wertung.



www.adg-campus.de



shop.adg-campus.de



Verpassen Sie keine News mehr vom Campus Schloss Montabaur.
Folgen Sie uns auf LinkedIn!



**Akademie Deutscher
Genossenschaften e. V.**
Schloss Montabaur
56410 Montabaur

Zentrale:
T: +49 2602 14-0

Servicecenter Seminare:
T: +49 2602 14-500
service@adg-campus.de