

## ADG-Bankleitergespräche XL

vom 12. bis 14. Dezember 2022 auf Schloss Montabaur (ST0322-050)

**Montag, 12.12.2022**

08:30 – 09:30 Uhr

### **Eröffnung der Veranstaltung und Begrüßung der Teilnehmenden**

*Malte Ringsdorf, Leiter Netzwerk- und Alumni-Management, Akademie Deutscher Genossenschaften*

### **Befähigungsoffensive für Bankvorstände und Führungskräfte für eine erfolgreiche Transformation**

*Dr. Yvonne Zimmermann, Vorstandsvorsitzende, Akademie Deutscher Genossenschaften*

anschließend – 17:30 Uhr

### **Sicher in der Transformation**

- Kennenlernen
  - Meine wichtigste Business-Entscheidung in diesem Jahr
- Emotionen im Veränderungsprozess
  - Ängste professionell managen
- Wie steuert man Veränderungsprozesse in Unternehmen erfolgreich
  - Verhaltensstrategien
- Teamphasen nach Tuckman
  - Teamphasen kennenlernen
  - Übertragung der Teamphasen auf die eigene Organisation
- Reaktionstypen in Veränderungen
  - Reaktionstypen nach Dietmar Vahs und Selbsteinschätzung

*Kerstin Karuschkat, Geschäftsführerin, 3k Personalberatung*

Ab 18:00 Uhr

### **Möglichkeit zum gemeinsamen Abendessen im Restaurant *Weitblick***

Ab 19:00 Uhr, Lounge Bar *Netzwerk*

### **Netzwerkabend auf Schloss Montabaur**



**Dienstag, 13.12.2022**

08:30 – 17:00 Uhr

## **Netzwerke – Ein Wachstumsturbo für Banken und deren Führungskräfte**

*Netzwerke nehmen eine maßgebliche Rolle bei der Entscheidungsfindung und der Weiterentwicklung von Individuen und Organisationen ein. In einer zunehmend vernetzten Welt haben persönliche, virtuelle, soziale und geschäftliche Netzwerkstrukturen auch eine direkte Implikation auf das Geschäftsmodell von Banken. Bisher verfolgen jedoch nur die wenige Institute einen strukturierten Ansatz, Netzwerke sowohl im eigenen Team als auch im Kunden- und Geschäftspartnerumfeld aktiv zu nutzen. Die Teilnehmenden werden befähigt, das Potential von Netzwerken für die eigene Strategie zu erkennen und zu bewerten, in welchen Bereichen sie unabdingbar in das Geschäftsmodell integriert werden sollten.*

- Netzwerke und deren Implikation auf Individuen und Organisationen
  - Impulsvortrag & anschließende Diskussion
- Relevante Netzwerktypen für das Geschäftsmodell von Banken und deren Führungskräfte
  - Partner-, Kunden-, Team- und Persönliche Netzwerke verstehen und evaluieren
- Ein strukturierter Ansatz, Netzwerke aktiv in die Gesamtstrategie zu integrieren
  - Anwendung für das Geschäftsmodell von Genossenschaftsbanken
  - Diskussion bestehender Ansätze und Abgleich mit Best Practices
- Blitzlicht zu aktuellen strategischen Themen mit Bezug zu Netzwerken
  - Personalisierung: Wie können große Volksbanken in der Transformation stark wachsen und trotzdem ihre Regionalität bewahren?
  - Digitalisierung: Aktuelle Technologietrends und deren vorstandsrelevante Implikation auf die Organisation
  - Leadership mit Purpose: Wie können interne Netzwerke gebaut, gestärkt und genutzt werden, um gesamte Organisation hinter einem Purpose zu vereinen?

*Martin Janzen, Ntsal*

**Mittwoch, 14.12.2022**

08:30 – 16:00 Uhr

## **Erfolgreich sein in bewegten Zeiten – Energiemanagement als Ausgangspunkt erfolgreichen Handelns**

- Selbststeuerung in sich permanent verändernden Lebens- und Arbeitswelten
- (Über-)Lebensbaustein Gesundheit
- Mentale Skills für eine zielorientierte Selbststeuerung
- Führungskraft
- Individuelle Energie- und Powerquellen

*Dr. Arno Schimpf, Psychologe, Sportwissenschaftler und Spitzensportler-/Trainer-Coach*

**Betreuende der ADG:** Malte Ringsdorf /Anja Hüßner

**Eröffnung des Seminars:** 12. Dezember 2022, 09:00 Uhr

**Abschließendes Kolloquium:** In Absprache mit der Gruppe

---

Die Pausenzeiten werden Ihnen vor Ort mitgeteilt.

---

*Änderungen vorbehalten.*