

# 19. Forum Organisation 2022

Nachhaltigkeit als strategischer Erfolgsbeitrag  
der Bankorganisation

27.10. – 28.10.2022



# 19. Forum Organisation 2022

## Nachhaltigkeit als strategischer Erfolgsbeitrag der Bankorganisation



Geschäftsmodelle stehen unter dem Druck neuer und alter Wettbewerber, Kundenerwartungen ändern sich dynamisch, technologische Innovationen halten laufend Einzug in Produkte und Prozesse. In diesem Umfeld muss die Bankorganisation die Richtung vorgeben und durch geeignete Impulse im Prozess- und Projektmanagement die Bank flexibler und reaktionsstärker machen.

Damit die Bankorganisation diese Rolle als Veränderungsmanager annehmen kann, braucht es regelmäßigen fachlichen Austausch zu den relevanten Fachthemen. Genau diesen bietet das Forum Organisation: Hier erhalten Sie Input zu den entscheidenden Zukunftsthemen, erarbeiten praktische Lösungsansätze für ein herausforderndes Umfeld und diskutieren Erfahrungen mit Kollegen aus anderen Genossenschaftsbanken.

Das Forum Organisation 2022 steht unter der Überschrift „Nachhaltigkeit“. Im Wettbewerb mit anderen Anbietern müssen Genossenschaftsbanken sicherstellen, die zunehmenden Anforderungen ihrer Kunden im Hinblick auf Nachhaltigkeit zu erfüllen. Dabei geht es um weit mehr als grüne Anlageprodukte. Der Anspruch auf Nachhaltigkeit entlang der gesamten Wertschöpfungskette macht neue Strukturen und Prozesse nötig. Die Aufsicht verschärft durch immer neue ESG-Anforderungen den Druck auf die Bank.

Neben Klimawandel und Umweltschutz müssen Genossenschaftsbanken auf einem weiteren Feld Nachhaltigkeit beweisen: Es muss ihnen gelingen, in einem zunehmend komplexen und unübersichtlichen Umfeld nachhaltig betriebswirtschaftlich erfolgreich zu sein. Auch hier spielt die Bankorganisation eine zentrale Rolle: Sie muss es ermöglichen und fördern, dass in einer auf Prozesse und Kostenoptimierung ausgerichteten Bank neue Geschäftsmodelle entwickelt und verprobt werden.

### **Das Forum richtet sich an:**

VorständInnen und Führungskräfte aus dem Bereich Organisation

### **Ihr Nutzen:**

- Sie erhalten neue Impulse zu den anstehenden Kernherausforderungen für Ihre Bankorganisation.
- Wir stellen Ihnen praxisnahe Lösungen vor, die Sie in Workshops direkt auf die pain points Ihres Hauses adaptieren können.
- Sie erhalten Informationen aus erster Hand zu aktuellen Verbundprojekten und -lösungen.
- Umfangreiche Unterlagen stehen Ihnen auch im Nachgang zu unserem Forum als Nachschlagewerk und Ideengeber für eigene Projekte zur Verfügung.
- Sie tauschen sich im bundesweiten Netzwerk von Organisationsverantwortlichen aus. Das Forum bietet im Plenum und darüber hinaus Gelegenheit, Fachthemen mit anderen Teilnehmern und unseren Speakern zu vertiefen.



## Donnerstag, 27.10.2022

09:00 – 09:15 Uhr

### Begrüßung und Eröffnung

*Kai Geisslreither,  
Akademie Deutscher Genossenschaften  
Prof. Dr. Carsten Hebestreit,  
Duale Hochschule Baden-Württemberg*

09:15 – 09:45 Uhr

### Keynote Speech: Nachhaltigkeit als strategischer Erfolgsbeitrag der Bankorganisation

*Prof. Dr. Carsten Hebestreit,  
Duale Hochschule Baden-Württemberg*

09:45 – 10:30 Uhr

### Nachhaltigkeitsanforderungen von außen und wie die Bank darauf reagieren sollte

*Dr. Astrid Herrmann,  
Evangelische Bank*

10:30 – 11:00 Uhr

### Fliegen wie ein Phönix – wie Organisation wirkungsvolle Veränderung ermöglicht

*Kai Geisslreither,  
Akademie Deutscher Genossenschaften*

11:00 – 11:15 Uhr

### Kaffeepause

11:15 – 12:00 Uhr

### Fusionen wirksam organisatorisch meistern

12:00 – 13:00 Uhr

### Nachhaltigkeits-Anforderungen der Aufsicht und konkrete Umsetzungsvorschläge

*John Geie,  
Deutsche Bundesbank*

13:00 – 14:00 Uhr

### Mittagspause

14:00 – 16:00 Uhr

### Nachhaltige Verankerung neuer Produkte und Leistungen in der Organisation – parallele Workshops:

A. Regionale Ökosysteme;  
*Gabor Verheyen, 4P Consulting*  
B. Digitale Lösungen;  
*Jens Brandes, DG Nexolution*

16:00 – 16:15 Uhr

### Kaffeepause

16:15 – 16:45 Uhr

### Vorstellung der Ergebnisse im Plenum

16:45 – 17:30 Uhr

### Anpassungsfähigkeit von Organisationsstrukturen für nachhaltigen Geschäftserfolg

*Andrea Nitschke,  
Bundesverband der Deutschen  
Volks- und Raiffeisenbanken*

17:30 Uhr

### Abschluss erster Tag

19:00 Uhr

### Gemeinsames Abendessen mit Dinner Speech

*Prof. Dr. Lars Vollmer,  
intrinsic*

---

## Freitag, 28.10.2022

09:00 – 09:45 Uhr

### Learnings aus der Pandemie – Erfolgsfaktoren der digitalen Zusammenarbeit

*Jörg Schober,  
CP Bankpartner*

09:45 – 10:30 Uhr

### Digitalisierung und Optimierung der Personalkapazitäten in der Bank

*Wolfgang Heykena,  
Volksbank Hildesheim*

10:30 – 11:00 Uhr

### Kaffeepause

11:00 – 12:00 Uhr

### Podiumsdiskussion: Was kann die Bankorganisation auf dem Weg zur nachhaltig erfolgreichen Bank leisten?

*Kai Geisslreither, Akademie Deutscher  
Genossenschaften  
Wolfgang Heykena, Volksbank Hildesheim  
Dr. Astrid Herrmann, Evangelische Bank  
Jörg Schober, CP Bankpartner*

*Moderation: Prof. Dr. Carsten Hebestreit,  
Duale Hochschule Baden-Württemberg*

12:00 – 12:30 Uhr

### Zusammenfassung und Ausblick 2023

*Prof. Dr. Carsten Hebestreit,  
Duale Hochschule Baden-Württemberg*

12:30 Uhr

### Ende des Forums

## Ihre Speaker



### Moderator und Keynote Speaker:

Prof. Dr. Carsten Hebestreit, Duale Hochschule Baden-Württemberg: Herr Prof. Dr. Hebestreit ist seit 2008 Professor für Betriebswirtschaftslehre an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg. Seine Lehr- und Forschungsschwerpunkte sind u. a. Unternehmensführung, strategisches Management und Unternehmensorganisation.



### Dinner Speaker:

Prof. Dr. Lars Vollmer, Intrinsicify: Herr Prof. Dr. Vollmer ist Gründer des Think-Tanks intrinsicify, dem größten deutschsprachigen Netzwerk für neue Arbeitswelt und moderne Unternehmensführung. Er ist einer der profiliertesten deutschsprachigen Denker und Redner zum Thema Organisation von Wertschöpfung sowie Autor mehrerer Fachbücher und Inhaber einer Honorarprofessur an der Leibniz Universität Hannover. Er lebt in Barcelona, ist leidenschaftlicher Jazzpianist und Musikkenner, liebt Wortwitz, schlichtes Design und guten Kaffee.



Jens Brandes



Dr. Astrid Herrmann



Jörg Schober



John Geie



Wolfgang Heykena



Gabor Verheyen



Kai Geisslireither



Andrea Nitschke



# 19. Forum Organisation 2022

Nachhaltigkeit als strategischer Erfolgsbeitrag  
der Bankorganisation

**Termin:**

27.10. - 28.10.2022

**Anmelde-Nummer:**

ST0622-063

**Preis:**

EUR 1.190,- für Mitglieder der ADG/  
des Fördervereins

EUR 1.490,- für Nicht-Mitglieder

Wir buchen Ihnen automatisch ab dem Vorabend der  
Veranstaltung ein Zimmer im Hotel inklusive aller  
zusätzlichen Leistungen. Hotel Schloss Montabaur verfügt  
über zwei Zimmerkategorien.

Bitte kreuzen Sie Ihre bevorzugte Wahl unbedingt an.

Economy  Komfort

Die aktuellen Zimmerpreise finden Sie [hier](#):

Wir setzen alles daran, Ihnen nach Verfügbarkeit Ihre  
Wunschategorie zu optionieren.

Wenn Sie nicht am Vorabend anreisen oder gar keine  
Übernachtung benötigen, kreuzen Sie dies bitte an:

keine Vorabendanreise  keine Übernachtung

Mit welchem Verkehrsmittel werden Sie anreisen?

Bahn  PKW  PKW-Mitfahrer

\_\_\_\_\_  
Firma/Institut

\_\_\_\_\_  
Position

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Name/Vorname

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

\_\_\_\_\_  
Zugangskennung VR-Bildung

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift und Stempel

**Anmeldung:**

Online unter <https://shop.adg-campus.de/>



**Ihr Ansprechpartner:**

Kai Geisslreither

T: +49 2602 14-221

kai.geisslreither@adg-campus.de