



# Qualifizierungs-/ Managementprogramm

27. Vorstandskompetenz Produktion

Preis  
Details

Anmelde-Nr.

RT24-00039

**Termin**

27.05.2024 - 14.08.2024

5.390,00 €

**Bronze** 5.120,50 €

**Silber** 5.012,70 €

**Gold** 4.851,00 €

Diese Veranstaltung richtet sich an  
Vorstände mit der  
Verantwortung für den  
Betriebs- oder  
Produktionsbereich  
Sie suchen nach neuen  
Wegen, "ne effiziente  
Produktion in Ihrer Bank" gitalen  
Zeitalter sicherzustellen?  
Lernen Sie, wie durch  
professionelles Management  
der Wertschöpfungskette eine  
Nachhaltigkeit der erreichten  
Erfolge gewährleisten können.

# Ein Veranstaltungsformat exklusiv für Vorstände.

Wir beraten Sie gerne.



Jessica Götte

Produktmanagerin Managementprogramme

Tel.: +49 2602 14-9820

[jessica.goette@adg-campus.de](mailto:jessica.goette@adg-campus.de)

## **Beschreibung**

Auf dem Weg zur Produktionsbank Excellence. Bisher stand häufig die Optimierung der Eigenfertigung im Vordergrund. Inzwischen stehen viele Institute vor der Herausforderung, die nächsten Schritte zur weiteren Produktivitätssteigerung zu finden.

Zugleich hat sich das Unternehmensumfeld – gerade aus wettbewerblicher und technologischer Sicht – in den letzten Jahren sehr dynamisch entwickelt. Welche Möglichkeiten eignen sich für Ihre Situation: Eigenfertigung, Kooperation oder In-/Outsourcing? Und wie können Sie Ihre eigene IT und/oder externe IT-Dienstleister steuern? Welche Auswirkungen hat die Digitalisierung auf die Produktion? Und wie können Sie Leerkapazitäten reduzieren?

Mit welchen Möglichkeiten Sie Anreize setzen können, lernen Sie bei dieser Veranstaltung. Wie Betriebsvereinbarungen zu Arbeitszeitmodellen oder Ziel- und Anreizsysteme aus arbeitsrechtlicher Perspektive aussehen müssen, wird ebenfalls thematisiert. Wenn Sie die Vorstandskompetenz „Produktion“ besuchen, dann

können Sie neue und bewährte Produktionsstrategien kompetent bewerten und für Ihre Bank anpassen.

## **Inhalte**

Baustein 1: Rahmenbedingungen und Optionen für die strategische Ausrichtung der Produktion  
(27. - 29.05.2024)

- Überblick über aktuelle Marktentwicklungen außer- und innerhalb der genossenschaftlichen Gruppe: RSC vs. Bankfabrik
- Vorstellung eines ganzheitlichen Ansatzes zur Neuausrichtung der Produktionsbank „Produktionsbank Excellence“
- Strategische Optionen der Leistungserstellung: Eigenfertigung, Kooperation, In-/Outsourcing
- Auswirkungen der Digitalisierung auf die Produktion
- Steuerung der IT und Steuerung des IT-Dienstleisters

Baustein 2: Wertschöpfungskettenmanagement als Erfolgsfaktor einer flexiblen und effizienten Produktion  
(12. - 14.08.2024)

- Modernes Prozessmanagement und Prozesskostentransparenz als Basis der Produktionsentscheidungen
- Gestaltung der Wertschöpfungskette über die gesamte Prozesslandschaft: Auswahl externer Anbieter und Ableitung interner Strukturen
- Steuerung der Prozesse: Prozessziele, Prozesskennzahlen und Service-Levels
- Steuerung der Ressourcen: Kapazitätsmanagement, Zielvereinbarungs- und Anreizsysteme
- Lean Management in Genossenschaftsbanken: Erfolgsfaktoren und Methodeneinsatz
- Steuerung der Produktion: Erhöhung der Produktivität und Reduktion der Leerkapazitäten durch optimierte Wertschöpfungsketten und die Zusammenführung von Fremdbezug
- Die Steuerungstools aus arbeitsrechtlicher Perspektive: Möglichkeiten und Umsetzung in Betriebsvereinbarungen zu Arbeitszeitmodellen und Ziel- und Anreizsystemen

## **Nutzen**

- Ihre Bank wird in r Lage sein, Produktionsstrategien erfolgreich umzusetzen.
- Sie können prüfen, wie Sie die Produktionskosten flexibilisieren oder senken.
- Sie können beurteilen, wie Sie durch professionelles Management der Wertschöpfungskette die Nachhaltigkeit der erreichten Erfolge gewährleisten.
- Sie erweitern Ihr Netzwerk mit Vorstandskolleginnen und -kollegen aus ganz Deutschland.

## **Dozenten**

Dr. Ingo Kipker, Horváth & Partners

Dirk Krawinkel, BVR

Tim Schwarzburg, Kunz Rechtsanwälte Partnerschaft mbB

---