



Seminar

Risikokultur – Mit einer ganzheitlichen Umsetzung zum Erfolg?

Preis
Details

Anmelde-Nr.

ST24-01142

Termin

13.05.2024 - 14.05.2024

1.490,00 €

Bronze 1.415,50 €

Silber 1.385,70 €

Gold 1.341,00 €

Platin 1.311,20 €

Diese Veranstaltung richtet sich an
Vorstände, Führungskräfte und
Spezialisten

Das Verständnis über den
Umgang mit Risiken – die
Risikokultur – ist eine zentrale
Forderung der Bankenaufsicht.
Sie verlangt den Entwurf der
MaRisk eine Überprüfung der
Risikokultur.

Alle Mitarbeiter des Instituts
müssen ihre Tätigkeit am
Wertesystem, definierten
Risikoappetit und den

festgelegten Risikolimits ausrichten. Ziel zur Umsetzung und Einhaltung muss "in, die Mitarbeiter" motivieren, dass sie das Wertesystem teilen. Dabei geht "cht nur"nen einseitigen Austausch von der Geschäftsführung"e Mitarbeiter (Top down), sondern"ne zeitgemäße Kommunikation"ide Richtungen, die"nen kritischen Dialog mündet.

Wir beraten Sie gerne.



Christian Malm

B. A.

Experte für Banksteuerung, Risikomanagement und Treasury

Tel.: [+49 2602 14-112](tel:+49260214112)

christian.malm@adg-campus.de

Beschreibung

Mit der Veröffentlichung der Mindestanforderungen's Risikomanagement (MaRisk) in 2017/2018 wurde die Risikokultur bei Banken aufsichtsrechtlich kodifiziert. Im aktuellen Entwurf der MaRisk (2022) präzisiert die Bankenaufsicht nun diese Anforderungen und führt einen weiteren Schwerpunkt ein: die Überprüfung der Risikokultur!

In diesem Seminar wird der Nutzen einer ganzheitlichen Umsetzung der Risikokultur aus der Perspektive des Top-Managements beleuchtet. Dabei lernen Sie Werkzeuge kennen und diskutieren Lösungswege zur Umsetzung. Das Seminar gibt den Raum, die Chancen und Risiken zu lektieren und fördert das Verständnis von Transformation für das eigene Unternehmen.

Das Seminar orientiert sich an zwei Aufgaben-Paketen:

1. Über die 3-W-Formel der Aufsicht wird die mögliche Vorgehensweise einer ganzheitlichen Implementierung aufgezeigt:

- Warum muss ich mich als Bank mit den nachfolgenden Aufgabenpaketen beschäftigen und welche Priorität ergibt sich daraus?
- Was sollte ich tun, um Anforderungen zur „Überprüfung der Risikokultur“, z. B. im Hinblick auf Risikoappetit und Risikolimits, zu erfüllen?
- Wie kann eine aufsichtsrechtlich konforme Überprüfung erfolgen bzw. in einem Unternehmen implementiert werden und welche Risiken sowie Chancen sind damit verbunden?

2. Die vier Aufgabenpakete der MaRisk

- Risikoinventur
- Risikoappetit
- Risikokultur
- Resilienz (Anreizsysteme und Widerstandsfähigkeit)

3. Die Strukturierung des notwendigen Prozesses

- Entwicklung
- Implementierung
- Verankerung

Inhalte

- Aufsichtsrechtlicher Ursprung / Grundlage
- Die Schlüsselbegriffe: Risikoinventur, Risikoappetit, Risikokultur, Resilienz des Systems
- Regulatorische Anforderungen an die Risikokultur
- Bedeutung und Tragweite der Risikokultur
- Zusammenhänge der Anforderungen und der Herausforderungen
- Ganzheitlicher Ansatz zur gewünschten Weiterentwicklung der Risikokultur
- Zusammenhänge zwischen Risikokultur, Fehlerkultur und Compliancekultur
- Vorteile einer konsequenten Umsetzung
- Betrachtung bestehender Blockaden
- Werkzeuge für die praktische Umsetzung
- Praktische Umsetzung: Lösungsansätze zur ganzheitlichen Umsetzung

Nutzen

- Sie kennen die Anforderungen und Hintergründe der Aufsicht und können deren Überlegungen nachvollziehen.
- Sie erfahren, wie sich die neuen Perspektiven der Aufsicht auf ihren Handlungsbedarf auswirken.
- Sie lernen, "e Herausforderungen"r Umsetzung liegen.
- Sie bekommen Lösungsansätze aufgezeigt und erarbeiten sich ein Verständnis, wie Sie die aufsichtsrechtliche Anforderung in Ihr Unternehmen transferieren können.

Dozenten

Petra Förster, Beratung-Auf-Sicht GmbH
Judith Bollinger, Beratung-Auf-Sicht GmbH
