



# Seminar

Bankorganisation wirksam ändern

Preis  
Details

Anmelde-Nr.

ST24-00803

**Termin**

27.03.2024 - 28.03.2024

1.390,00 €

Bronze 1.320,50 €

Silber 1.292,70 €

Gold 1.251,00 €

Platin 1.223,20 €

Diese Veranstaltung richtet sich an  
Vorstände und Führungskräfte  
sowie Leiter Organisation bzw.  
Leiter Organisation/ IT  
Damit die Bank sich ändern  
kann, muss sich auch die  
Bankorganisation verändern.  
Lernen Sie in diesem Seminar  
neue Ansätze zur Veränderung  
Ihrer Betriebsorganisation  
kennen. Das Seminar zeichnet  
aktuelle Entwicklungen und  
Anforderungen an eine moderne  
Bankorganisation nach, legt  
offen, welche

Fähigkeiten"twickeln sind und wie die Weichen gestellt werden müssen,"e Bankorganisation zukunftsfähig ausrichten"önnen. Sie erhalten darüber hinaus konkrete Hinweise für die praktische Umsetzung.

Wir beraten Sie gerne.



Sara Holzhäuser

B.A.

Produktmanagerin

Tel.: [+49 2602 14-9893](tel:+492602149893)

## Beschreibung

Zwei von drei Bankmanager:innen wünschen sich sehnlichst, dass die Bankorganisation statt dem Motto „Run the bank“ vermehrt Aufgaben wahrnimmt, die auf die Leitlinie „Change the bank“ einzahlen – also auf die Veränderung innerhalb des Unternehmens. In den vergangenen Jahren haben Banken damit begonnen, immer mehr dieser Veränderungsaufgaben an die Bankorganisation abzugeben. Schrittweise entwickelt sich die Bankorganisation zu einer neuen Rolle als strukturgebende Abteilung.

Die neue Bankorganisation soll im Prozess- und Projektmanagement methodische Vorgaben entwickeln und durchsetzen, eine Gesamtorganisation flexibler und reaktionsstärker machen. Die Gründe liegen auf der Hand: Im Bankgeschäft ist die Produktivität auf der einen Seite seit dem Jahr 2001 nicht mehr gestiegen, jedoch werden auf der anderen Seite Innovationszyklen kürzer, die technologisch geprägte Konkurrenz immer angriffslustiger. Ein solches Umfeld erfordert also persönliches und organisatorisches Umdenken.

Doch wie sollen die notwendigen Veränderungen im betrieblichen Alltag funktionieren? Wie schafft man sich bei der Vielzahl der laufenden Themen den Freiraum für Veränderung? Wie komme ich als Betriebsorganisation aus der Defensive in eine gestaltende Rolle? In welchen Schritten mit welchen Hilfsmitteln gehe ich die Veränderung an?

Unser Seminar zeichnet aktuelle Entwicklungen und Anforderungen an eine moderne Bankorganisation nach, legt offen, welche Fähigkeiten entwickelt sind und wie die Weichen für eine wirksame Veränderung gestellt werden können.

## Inhalte

- Veränderungsansätze und -anlässe
  - Schwerpunktthemen der Betriebsorganisation
  - Prozessmanagement
  - Prozessorientiertes Organisationshandbuch (inkl. MaRisk, IKS ect.)
  - Projekt- und Multiprojektmanagement
  - Robotic Process Automation
- Die Betriebsorganisation als Veränderungsbegleiter und interner Berater
  - Entlastung der eigenen Person und der Organisation
  - Denkmodelle, Methoden und wirksame Werkzeuge der Veränderung
  - Menschen mitnehmen
  - Notwendige Personalausstattung

Die Veranstaltung lebt vom praktischen Austausch. Bringen Sie daher gerne Ihre Themen aus dem Kontext ein – entweder im Vorfeld per E-Mail an [sara.holzhaeuser@adg-campus.de](mailto:sara.holzhaeuser@adg-campus.de), oder zu Beginn der Veranstaltung.

## Nutzen

- Sie erhalten Impulse, wie Sie Ihre Betriebsorganisation eine gestaltende Rolle für die anstehenden Veränderungen Ihres Instituts bringen.
- Sie erkennen, wo Ihre Betriebsorganisation steht und was für eine wirksame Veränderung notwendig ist.
- Sie haben die Möglichkeit, sich mit den Teilnehmer:innen und Ihrem Referenten intensiv auszutauschen und individuelle Ansätze zu diskutieren.

## **Dozenten**

Gisbert Beckmann, regiocom SE: Herr Beckmann ist erfahrener Gestalter von Organisationen und Prozessen in den Bereichen von Finance und Banking. Er war 7 Jahre lang Geschäftsführer der VR FinanzDienstleistung GmbH und verfügt so über eine langjährige Erfahrung als Führungskraft in einem internationalen Verbund. Sein Fokus liegt auf der Verwirklichung von Wachstums-, Effizienz- und Qualitätssteigerungsstrategien. Dank seiner Affinität für moderne Technologien und den zunehmend IT-getriebenen Prozessen im Banking gelingt es ihm, in Themenfeldern innovative Produkt- und Prozessentwicklung sowie kontinuierliche Qualitätssteigerung aktuelle Trends aufzugreifen und verständlich sowie praxisnah zu transportieren.

---