



Qualifizierungs-/ Managementprogramm

16. Zertifizierte/r Leiter/-in Organisation ADG – die Bankorganisation als Wertschöpfungstreiber und Veränderungsmanager

Preis
Details

Anmelde-Nr.

RT24-00089

Termin

25.04.2024 - 26.08.2024

4.240,00 €

Bronze 4.028,00 €

Silber 3.943,20 €

Gold 3.816,00 €

Platin 3.731,20 €

Diese Veranstaltung richtet sich an Führungskräfte aus Genossenschaftsbanken, die eine Führungsaufgabe im Bereich Organisation anstreben oder innehaben

Als aktuelle oder zukünftige Führungskraft im Bereich Bankorganisation wird man Sie daran messen, wie gut es Ihnen gelingt, Veränderungen in der Bank organisatorisch zu bewältigen. Unser Qualifizierungsprogramm

unterstützt Sie als Leiter
Organisation dabei, den daraus
folgenden Anforderungen
gerecht zu werden. Das Programm
vermittelt Ihnen als
Verantwortlicher für den
Bereich Organisation,
Unternehmensservice, Org/IT
oder Organisationsentwicklung
Werkzeuge, mit denen Sie den
Bereich systematisch
weiterentwickeln und die
Zusammenarbeit mit anderen
Bereichen verbessern können.
Durch die im Programm

eingebundene Erstellung einer Funktionalstrategie für den Bereich Organisation ist ein hoher Praxistransfer sichergestellt.

Wir beraten Sie gerne.



Sara Holzhäuser

B.A.

Produktmanagerin

Tel.: [+49 2602 14-9893](tel:+492602149893)

sara.holzhaeuser@adg-campus.de

Beschreibung

Die Digitalisierung sowie Veränderungen wie Fusionen, strategische Neuausrichtungen oder Kooperationen stehen auf der Tagesordnung fast jeder genossenschaftlichen Bank und stellen Leiter:innen der Organisationsabteilungen vor immer neue Herausforderungen.

Hinzu kommt, dass sich diese Rolle bei wachsenden Bankengrößen und zunehmend komplexeren Märkten in letzten Jahren signifikant verändert hat: Neben den operativen Aufgaben stehen zunehmend strategische Aufgaben an, die auf die dynamische Veränderung der Bank und die Steigerung ihrer Wettbewerbsfähigkeit einzahlen.

In diesem Umfeld ist die Organisation als strukturgebende Abteilung und als Wertschöpfungstreiber der Bank gefragt. Um diesem neuen Anspruch gerecht zu werden und einen messbaren Beitrag zum Erfolg der Genossenschaftsbank zu leisten, brauchen Führungskräfte neben solidem methodischem Know-how und der Bereitschaft zur Veränderung vor allem eine klare Strategie für ihren Funktionsbereich.

Unser Qualifizierungsprogramm unterstützt Sie bei den anstehenden Herausforderungen. Das Programm setzt sich aus einem Webinar, einer Selbstlernphase (über VR-Bildung) sowie zwei Präsenzbausteinen zusammen. Sie erstellen während des Programms eine praxisorientierte Projektarbeit und absolvieren eine mündliche Prüfung.

Um ein ausgeglichenes Diskussions- und Arbeitsniveau zu gewährleisten, gelten für das Programm vier fachliche Voraussetzungen:

- **Bankorganisations-Know-how:** Ausreichendes fachliches Know-how, z. B. durch eine Teilnahme am GenoPE-Kernmodul „Basis und Steuerung Organisation“ oder vergleichbare Kenntnisse.
- **Prozessmanagement-Know-how:** Teilnahme am Format „Zertifizierte/-r Prozessmanager:in ADG“ oder vergleichbare Kenntnisse. Sofern diese Voraussetzung nicht erfüllt wird, können optional Selbstlern-Unterlagen zugebucht werden. Sprechen Sie uns gerne an!
- **Projektmanagement-Know-how:** Teilnahme an der Veranstaltung „Projektmanagement-Essentials für Führungskräfte“ oder vergleichbare Kenntnisse.
- **Führungs-Know-how:** Voraussetzung für den Abschluss „Zertifizierter Leiter Organisation ADG“ ist die Teilnahme an unserer [Führungskompetenz-Formate](#) oder vergleichbare Kenntnisse.

Die nächsten Termine für die aufgeführten Veranstaltungen können unter "Verwandte Produkte" eingesehen werden.

„Ein tolles Format, das die ADG hier bietet. Themen waren u. a. die Herausforderungen der Zukunft und die dynamischen Veränderungen im Bankenumfeld. Zudem gab es einen umfassenden Einblick in die Branchen, dank der exzellenten Referenten. Ebenso ist ein hervorragendes Netzwerk unter den Seminarteilnehmern entstanden, das oftmals heute noch einen regen Austausch bei aktuellen Themen führt.“

Markus Kürz, Teilnehmer

Inhalte

Baustein 1: Kick-off (ST24-00804)
(25.04.2024, 9:00 – 11:00 Uhr, GoToMeeting)

- Vorstellung des Programms
- Inhaltliche Einführung

Baustein 2: Selbstlernphase: Strategischer Rahmen der Organisationsarbeit

(26.04. – 09.06.2024, VR Bildung)

- Das Umfeld der Bankorganisation (Trends, Gesamtmarkt, Bankenmarkt, genossenschaftliche Gruppe)
- Grundlagen der Organisation (Modelle, Wertschöpfung als Kernziel, Aufbauorganisation, Prozessorganisation)
- Von der Bankstrategie zur Funktional-Strategie (Strategieebenen, Zielsetzungen der Funktional-Strategie, Aufbau und Inhalte)
- Auswirkungen der Digitalisierung auf die Organisation (Ausgangslage der Genobanken, Selbstverständnis des Leiters/der Leiterin Organisation, Handlungsfelder der Bankorganisation)

Baustein 3: Präsenzphase: Die Organisation als Wertschöpfungstreiber und Veränderungsmanager (ST24-00805)
(10.06. – 12.06.2024, Präsenz)

- Von der Bankstrategie zur Funktional-Strategie (Managementsysteme, Aufbau einer Funktional-Strategie, 7-S-Modell, SWOT-Analyse, Entwicklungsschritte)
- Von der Funktional-Strategie zur Umsetzung (Umsetzungsprobleme, Balanced Scorecard, Business Model Canvas)
- Die Bankorganisation als interner Berater (Entwicklung des Rollen- und Selbstverständnisses, Erfolgsfaktoren der Beratung, Wie sieht die künftige Positionierung der Bankorganisation aus?)
- Change Management (Change-Management-Konzepte, Erfolgs- und Misserfolgskriterien, Widerstände in Veränderungsprozessen, Mein Umgang mit Veränderungen)

Baustein 4: Erstellung einer Funktional-Strategie
(13.06. – 15.08.2024, Eigenarbeit)

Baustein 5: Prüfung und Abschluss (ST24-00806)
(26.08.2024, Präsenz)

- Projektmesse mit Vorstellung der eigenen Funktional-Strategie
- Abschlussfeier

Nutzen

Ihr Nutzen als TeilnehmerIn:

- Sie nutzen die gewonnenen Erkenntnisse, "e Arbeit innerhalb Ihres Bereiches systematisch weiterzuentwickeln und die Zusammenarbeit mit anderen Bereichen"rbessern.
- Sie lernen den Reifegrad Ihrer Organisation kennen und richten Ihre Abteilung zukunftsfähig und strategisch aus.
- Sie lernen, wie die Organisation als Wertschöpfungstreiber auftreten kann.

Der Nutzen für Ihre Bank:

- Ihr Leiter Organisation lernt, den Bereich konsequent"r Strategie Ihrer Bank auszurichten.
- Der Wertbeitrag des Bereichs Organisation wird durch strategiekonforme Veränderungsprozesse und optimale Strukturen und Prozesse verbessert
- Sie stellen den Praxistransfer für Ihre Bank aufgrund der Funktionalstrategie für den Bereich Organisation sicher, die jeder Teilnehmer im Rahmen der Zertifizierung erstellt.

Dozenten

Prof. Dr. Carsten Hebestreit, Duale Hochschule Baden-Württemberg: Herr Prof. Dr. Hebestreit ist seit 2008 Professor für Betriebswirtschaftslehre"r Dualen Hochschule Baden-Württemberg. Seine Lehr- und Forschungsschwerpunkte sind u. a. Unternehmensführung, strategisches Management und Unternehmensorganisation. Er verfügt über 20 Jahre Erfahrung in Beratung, Coaching und Training, hauptsächlich bei Genossenschaftsbanken und mittelständischen Unternehmen.
