



3. Onlinekurs Produktionsbankmanagement

Buchungsnummer
RT0222-002

Diese Veranstaltung richtet sich an:

Führungskräfte und SpezialistInnen aus den Bereichen Produktion, Organisation, Prozessmanagement und Unternehmensentwicklung.

Einmal alles, bitte! Mit unserem
Onlinekurs
Produktionsbankmanagement
erhalten Sie den idealen
Überblick über die aktuellen
und zukünftigen
Herausforderungen"

Produktionsbank – vom Aufsichtsrecht über Digitalisierung bis Steuerung. Sie wollen Ihr fundiertes Wissen mit einem angesehenen Abschluss veredeln? Kein Problem mit dem optionalen Präsenzmodul zur Zertifizierung!

Veranstaltungsart

Qualifizierungs-/ Managementprogramm

Dauer (in Tagen)

9

Termin

13.09.2022 - 25.01.2023

Zu erreichender Abschluss

Zertifikat

Preis

4.500,00 €

Aktions- und Gutscheincodes werden im Bestellprozess berücksichtigt.

Beschreibung

Künftige Herausforderungen der Produktionsbank verstehen

Gewaltige Herausforderungen in technischer, technischer und wirtschaftlicher Hinsicht bestimmen aktuell das Umfeld der produzierenden Einheiten. Die Fähigkeit, sich stetig weiterzuentwickeln und neue Herausforderungen anzupassen, gehört deshalb zu den wichtigsten Erfolgsfaktoren in einem dynamischen Bankenumfeld. In diesem Onlinekurs setzen Sie sich mit den Themen auseinander, die aktuell und zukünftig für die Produktionsbank wichtig sind.

Inhalte

- Industrialisierung der bankbetrieblichen Produktion
- Überblick über die Wettbewerber
- Ansatz zur Neuausrichtung der Produktionsbank

Baustein 1: Strategische und kulturelle Neuausrichtung der Produktionsbank

- Strategische Optionen
- Entwicklung einer Vision und Agenda
- Ansätze zur personellen und kulturellen Neuausrichtung der Produktion
- Die agile Produktionsbank
- Praxisbeispiele aus Banken und der Industrie
- Empfohlene Methoden und Ansätze für agile Arbeitsweisen
- Auswirkungen auf die Leistungsfähigkeit der Produktion
- Umsetzung der agilen Arbeitsweisen in Ihrem Institut
- Arbeitsrechtliche Aspekte der Digitalisierung auf die Produktionsbank

Baustein 2: Auswirkungen der Digitalisierung auf die Produktionsbank

- Aktuelle Herausforderungen und Entwicklungen durch die Digitalisierung
- Entwicklung einer digitalen Agenda und einer digitalen Roadmap
- Zunehmende Bedeutung des Plattformgeschäfts als Herausforderung
- Auswirkungen der Digitalisierung
- Prozessautomatisierung mit Robotics
- Ansätze Robotics und RPA
- Anwendungsbeispiele aus Banken und Genossenschaftsbanken
- Empfehlungen zur Einführung von Robotics und RPA
- Nutzen und Grenzen von Robotics und RPA

Baustein 3: Aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen und deren Auswirkungen auf die Produktionsbank

Baustein 4: Organisatorische und prozessuale Neuausrichtung

- Grundlagen des Kapazitätsmanagements
- Einordnung des Kapazitätsmanagements
- Produktionstransparenz
- Kapazitätsmanagement zur Produktionssteuerung einsetzen
- Service Level Agreements
- Kulturelle Herausforderungen
- Prozesse und Organisation"r Produktionsbank
- Ansätze des Prozessmanagements

(Standardprozesse, Prozessmanagement, Outsourcing, Lean)

- Etablierung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVPs)
- Etablierung einer zukunftsfähigen Aufbauorganisation
- Ansätze der Dienstleistersteuerung
- Digitalisierung der Steuerung, Steuerung der Digitalisierung
- Praxisbeispiele zur Steuerung mit Cockpits

Baustein 5: Steuerung der Produktionsbank

- Ansätze der Produktionssteuerung
- Ableitung eines Steuerungsmodells aus der Produktionsbankstrategie
- Prozesssteuerung: Ansätze, Beispiele und Empfehlungen
- Kapazitätsmanagement: Ansätze, Beispiele und Empfehlungen
- Service Level Management: Ansätze, Beispiele und Empfehlungen
- Ansätze der Rechenzentrale und Konsequenzen

Optionales Präsenzmodul: Zertifizierung zum Produktionsbank-ManagerIn

- Neue Rollenkonzepte für Mitarbeiter der Produktionsbank
- Entwicklung von effektiven Steuerungskonzepten
- Umsetzung der agilen Arbeitsweisen in Ihrem Institut
- Zielbilder Marktfolge Aktiv und Passiv nach Digitalisierung
- Zukunft der Marktfolge Passiv

- Mündliche Prüfung

Hinweise:

Für den Abschluss des Onlinekurses müssen Transferaufgaben bearbeitet werden. Das Bestehen dieser Aufgaben ist zugleich die Voraussetzung, "Zertifizierungsmodul teilnehmen"önnen.

Ihre Termine als Übersicht:

ST0222-026 | 3. Onlinekurs Produktionsbankmanagement Kick Off Webinar

13.09.2022

Webinar

ST0222-027 | 3. Onlinekurs Produktionsbankmanagement Baustein 1

04.10.2022 04.10.2022

Webinar

ST0222-028 | 3. Onlinekurs Produktionsbankmanagement Baustein 2

02.11.2022

Webinar

ST0222-029 | 3. Onlinekurs Produktionsbankmanagement Baustein 3 - Aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen und deren Auswirkungen auf die Produktionsbank

15.11.2022

Webinar

ST0222-030 | 3. Onlinekurs Produktionsbankmanagement Baustein 4 - Produktionssteuerung

29.11.2022

Webinar

ST0222-031 | 3. Onlinekurs Produktionsbankmanagement Baustein 5 - Produktivitätssteuerung

13.12.2022

Webinar

ST0222-032 | 3. Onlinekurs Produktionsbankmanagement - Zertifizierung

23.01.2023 - 25.01.2023

Webinar

Nutzen

- Aktuelle Themen und Entwicklungen der Produktionsbank werden in verschiedenen Themenblöcken strukturiert bearbeitet und kompakt vermittelt.
- Die TeilnehmerInnen lernen und vernetzen sich online. Dadurch entstehen keine Abwesenheitszeiten und Reisekosten.
- Die Lernform dieses Onlinekurses fördert neben dem fachlichen auch den digitalen Kompetenzaufbau.
- Durch Reflexions- und optionale Transferfragen können Themen vertieft bearbeitet werden.

Dozenten

Dr. Ingo Kipker, Hovráth & Partners Management Consultants

Thorsten Iske, SERVICECOPE AG und Horváth & Partners Management Consultants

Gesa Hingmann, FRisCo Guide GmbH

André Schwarting, Geno Guide GmbH