



26. Vorstandskompetenz Produktion

Buchungsnummer
RT23-00096

Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen mit der Verantwortung für den Betriebs- oder Produktionsbereich

Sie suchen nach neuen
Wegen, "ne effiziente
Produktion in Ihrer Bank" gitalen
Zeitalter sicherzustellen?
Erfahren Sie, wie durch
professionelles Management
der Wertschöpfungskette die
Nachhaltigkeit der erreichten

Erfolge gewährleistet werden kann. Dieses Veranstaltungsformat exklusiv für VorständInnen unterstützt Sie bei der sicheren Navigation.

Veranstaltungsart

Qualifizierungs-/ Managementprogramm

Dauer (in Tagen)

6,00

Termin

20.03.2023 - 17.05.2023

Zu erreichender Abschluss

Teilnahmebescheinigung

Preis
4.900,00 €

Aktions- und Gutscheincodes werden im Bestellprozess berücksichtigt.

Beschreibung

Auf dem Weg zur Produktionsbank Excellence! Sie suchen nach neuen Wegen, eine effiziente Produktion in Ihrer Bankdigitalen Zeitalter sicherzustellen? Nachdem in letzten Jahren vielerorts die Optimierung der Eigenfertigung im Vordergrund stand, sehen sich viele Institute nun vor der Herausforderung, die nächsten Schritte zur weiteren Produktivitätssteigerung zu gehen. Gleichzeitig hat sich in letzten Jahren das Unternehmensumfeld, insbesondere aus wettbewerblicher und technologischer Sicht, sehr dynamisch entwickelt.

Inhalte

Baustein 1: Rahmenbedingungen und Optionen für die strategische Ausrichtung der Produktion
(20. - 22.03.2023)

- Überblick über aktuelle Marktentwicklungen außer- und innerhalb der genossenschaftlichen Gruppe: RSC vs. Bankfabrik
- Vorstellung eines ganzheitlichen Ansatzes zur Neuausrichtung der Produktionsbank „Produktionsbank Excellence“
- Strategische Optionen der Leistungserstellung: Eigenfertigung, Kooperation, In-/Outsourcing

- Auswirkungen der Digitalisierung auf die Produktion
- Steuerung der IT und Steuerung des IT-Dienstleisters

Baustein 2: Wertschöpfungskettenmanagement als Erfolgsfaktor einer flexiblen und effizienten Produktion
(15. - 17.05.2023)

- Modernes Prozessmanagement und Prozesskostentransparenz als Basis der Produktionsentscheidungen
- Gestaltung der Wertschöpfungskette über die gesamte Prozesslandschaft: Auswahl externer Anbieter und Ableitung interner Strukturen
- Steuerung der Prozesse: Prozessziele, Prozesskennzahlen und Service-Levels
- Steuerung der Ressourcen: Kapazitätsmanagement, Zielvereinbarungs- und Anreizsysteme
- Lean Management in Genossenschaftsbanken: Erfolgsfaktoren und Methodeneinsatz
- Steuerung der Produktion: Erhöhung der Produktivität und Reduktion der Leerkapazitäten durch optimierte Wertschöpfungsketten und die Zusammenführung von Fremdbezug
- Die Steuerungstools aus arbeitsrechtlicher Perspektive: Möglichkeiten und Umsetzung in Betriebsvereinbarungen zu Arbeitszeitmodellen und Ziel- und Anreizsystemen

Nutzen

- Ihre Bank ist in r Lage, Produktionsstrategien erfolgreich umzusetzen.
- Sie erfahren, wie Sie die Produktionskosten sowohl flexibilisieren als auch senken.
- Sie erfahren, wie durch professionelles Management der Wertschöpfungskette die Nachhaltigkeit der erreichten Erfolge gewährleistet werden kann.
- Sie erweitern Ihr Netzwerk aus VorstandskollegInnen aus ganz Deutschland.

Dozenten

Dr. Ingo Kipker, Horváth & Partners

Oliver Koen, Fiducia & GAD IT AG

Tim Schwarzburg, Sozietät KUNZ Rechtsanwälte

Ralf Teufel, Fiducia & GAD IT AG

