



# Seminar

Strategische Unternehmenssteuerung mit OKR

Preis  
Details

Anmelde-Nr.

**ST23-01297**

**Termin**

**31.08.2023 - 01.09.2023**

**1.090,00 €**

Gold 981,00 €

Diese Veranstaltung richtet sich an  
**Vorstände und Führungskräfte**  
der zweiten Führungsebene,

die strategische Steuerungsinstrumente implementieren möchten. OKR (Objectives and Key Results) ist eine der modernsten Managementmethoden unserer Zeit. Bekannt geworden als Management-Framework von Google erlaubt OKR die Verknüpfung zwischen den strategischen Unternehmenszielen und den operativen Zielen einzelner Teams und Mitarbeitenden.

OKR schafft mittels "nannter  
„learning loops“ die  
Zusammenführung von Top-  
down-Planung und Bottom-up-  
Entwicklung. In unserem  
zweitägigen Workshop  
bekommen Sie einen Überblick  
über die Methode und  
erarbeiten wertvolle  
Aktivitäten, um OKR  
zielgerichtet "genen Umfeld  
einsetzen "önnen.

Wir beraten Sie gerne.



Kai Geisslreither

Agile Coach, Scrum Master  
Produktmanager

Tel.: [+49 2602 14-221](tel:+49260214221)

[kai.geisslreither@adg-campus.de](mailto:kai.geisslreither@adg-campus.de)



DOWNLOAD BROSCHÜRE INNOVATION UND AGILITÄT

## Beschreibung

Traditionell planen viele Unternehmen ihre Strategie über einen längeren Zeithorizont. Gängig sind 3-5 Jahreszyklen. In einem zunehmend dynamischen Marktumfeld, geprägt von rechtlichen, technologischen und wettbewerblichen Änderungen, erhöhter Volatilität makroökonomischer Faktoren und veränderten Kundenbedürfnissen bedarf"doch einer größeren Flexibilität"r Planung und Unternehmenssteuerung.

Manche Unternehmen sind dazu übergegangen, ihre Strategieplanung im Jahresrhythmus zu überarbeiten. Die Steuerung von Bereichen und Mitarbeitern erfolgt"iden Fällen über Jahresplanungen und 12-monatige Balanced Scorecard-Logiken.

Kurzfristige Strategieinitiativen, agilere Prozesse und Handlungsanforderungen stehen"eser Systematik im Konflikt mit einer starren Unternehmensteuerung. Eine Planung und Steuerung über OKRs (Objectives and Key Results) verspricht gute Lösungsansätze, verlangt jedoch viel Veränderungsbereitschaft und ein ganzheitliches Vorgehen auf der Führungsebene.

Unser Seminar zeigt auf, wie Ihre Organisation erfolgreich OKR in Planungs- und Steuerungsprozesse integrieren kann. Startpunkt ist immer die Festlegung der wichtigsten strategischen Initiativen und der wichtigsten Messgrößen, die auch von der automatisierten Datenverfügbarkeit abhängig sind.

Wir zeigen auf, wie strategische Initiativen dann eine kurzfristigere und deutlich effektivere OKR-Planung übersetzt werden kann, die Flexibilität und Umsetzungsgeschwindigkeit drastisch erhöhen. Management mittels OKR lässt sich als agile Steuerung mit klarem Fokus beschreiben und erlaubt trotz klarer Kennzahlen die flexible Anpassung an laufend ändernde Rahmenbedingungen. OKR gibt Unternehmen somit genügend Raum, sich an verändernde Märkte anzupassen, in kurzen Zyklen von 3-4 Monaten Ziele gesetzt, realisiert, überprüft und angepasst werden.

Die Einführung von OKRs und die Transformation bestehender Prozesse ist nicht komplex, braucht jedoch signifikante Erfahrung im Bereich Strategie, Steuerung und Mitarbeiterführung. Wir zeigen Erfolgsfaktoren und Risiken auf, die bei der Umstellung hin zu OKRs zu beachten gibt.

Unsere Veranstaltung gibt Ihnen in zwei Tagen einen kompakten Überblick über den Nutzen von OKR und stellt Sie mit Umsetzungsvorschlägen und einer Definition der nächsten Schritte aus.

Die Veranstaltung kann als Zweitagesformat oder als Teil der Reihe „Werkzeuge und Steuerungsmechanismen der Innovationsarbeit“ (siehe „Verwandte Produkte“) gebucht werden.

## **Inhalte**

Strategische Unternehmenssteuerung mit OKR (31.08.-01.09.2023, ganztags, Schloss Montabaur):

- Kurzer Überblick und Definition von OKR inkl. Abgrenzung klassischer Methoden wie Balanced Scorecard mit Vorteilen und Schwächen
- Aufzeigen eines ganzheitlichen Strategieprozesses von der Planung/Entwicklung bis hin zur Implementierung inkl. Relevanz geeigneter Steuerungsgrößen
- Entscheidungsheuristik: Welche Steuerungskonzepte passen zu unterschiedlichen Konzepten der Unternehmenssteuerung?
- Agilität und Unternehmenssteuerung: Muss ich meine gesamte Organisation umstellen, um OKRs zu nutzen?
- Praktische Tipps zur Unternehmenssteuerung und wie OKRs die Entscheidungsgeschwindigkeit erhöhen können
- Praktische Beispiele, wie OKRs zu einem erhöhten Umsetzungserfolg bei strategischen Initiativen führen können
- Interaktive Übungen zur Definition relevanter OKRs
- Praktische Tipps zur Einführung und Change Management eines neuen Steuerungskonzeptes

## **Nutzen**

- Sie erhalten einen kompakten Überblick über die moderne Managementmethode OKR.
- Sie bekommen Klarheit über die wichtigsten im Unternehmen anstehenden Aufgaben.
- Die Methode schafft Transparenz für Mitarbeiter:innen, in welchen Aktivitäten ihre knappen Ressourcen sinnvoll eingesetzt werden können.
- OKR schließt Vision, Mission und Strategie der Organisation sinnvoll an operative Planung an.

## **Dozenten**

Martin Janzen, Ntsal. Martin Janzen ist Gesellschafter-Geschäftsführer der strategischen Unternehmensberatung Ntsal. Seine Kunden berät er in den Feldern Strategie, Design und Technologie. Er verfügt über langjährige Erfahrung als Berater bei Simon, Kucher & Partner. Sein Studium an der Rheinischen Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn

schloss"s Diplom-Volkswirt ab.

---