ADG

Qualifizierungs-/ Managementprogramm

10. Zertifizierte/r Vorstandsreferent/-in ADG

Preis
Details

Anmelde-Nr.

RT24-00102

Termin

24.09.2024 - 23.01.2025

9.050,00 €

Bronze **8.597,50 €**

Silber **8.416,50 €**

Gold **8.145,00 €**

Platin **7.964,00 €**

Diese Veranstaltung richtet sich an Vorstandsassistenzen und -referent/-innen, Leiter/-innen und Mitarbeiter/-innen Vorstandsstab
In unserer Qualifizierungsreihe "Zertifizierte/r Vorstandsreferent/-in ADG" lernen Sie, welche fachliche Unterstützung Sie in Ihrer täglichen Arbeit leisten können und wie Sie Ihr neugewonnenes Wissen bestmöglich einsetzen. Darüber hinaus lernen Sie

strategische Fragestellungen"leuchten und sind sowohl in Ihrer Kommunikation als auch"tualitätsgetriebenen Themen wie Innovationsmanagement oder Veränderungsprozessen professionell aufgestellt.

Wir beraten Sie gerne.

Lukas Fasel

Experte Projektmanagement, Arbeitsmethodik und Webinartechnologie

+49 2602 14-278

lukas.fasel@adg-campus.de

Beschreibung

Qualitative Vorstandsunterstützung

Sie unterstützen Ihren Vorstand und entlasten ihn durch professionelle Aufbereitung aller relevanten Themen! Sie kennen die vielfältigen und komplexen Anforderungen, mit denen die Vorstände der Genossenschaftsbanken täglich konfrontiert sind? Dann wissen Sie, dass Sie in Ihrer Position eine große Verantwortung für Ihr Institut haben und Ihre persönliche, fachliche und methodische Kompetenz jeden Tag intensiv gefordert ist.

Inhalte

Kick-off Webinar

- Programmvorstellung
- Ablauf, Zielsetzung, Zertifizierung
- Einstieg"e Banksteuerung

Baustein 1: Bankmanagement für Vorstandsreferenten

- Qualitative und quantitative Banksteuerung

- Geschäftsmodell, -strategie, Institutsmodell
- Aufsichtsrecht (MaRisk, SREP)
- Organisation und Herausforderungen des genossenschaftlichen Verbundes
- Gremienmanagement
- Unternehmensformen und Organstrukturen
- Aufgaben/Rechtsstellung des Vorstandes und Aufsichtsrates

Webinar: Bankmanagement

- Präsentation der Aufgaben aus Baustein 1
- Rückmeldungen durch den Dozenten
- Weitere Impulse und Ansätze

Baustein 2: Als Vorstandsreferent professionell kommunizieren

- Die Rolle des Vorstandsreferenten und damit verbundene Herausforderungen
- Vorstandsadäquate Kommunikation
- Vorbereitung von Verhandlungssituationen
- Das Vorstandsbriefing – kurz, knapp, knackig und auf den Punkt
- Strategische Kommunikation – worauf"kommt
- Zielgerichtete Präsentation
- Argumentationsketten aufbauen und mit einem guten Storyboard umsetzen
- Spannungsfeld des Vorstandsreferenten

Webinar: Kommunikation

- Präsentation der erarbeiteten Aufgaben zu Baustein 2
- Rückmeldungen durch die Dozentin
- Weitere Impulse und Ansätze

Kompetenznachweis und Baustein 3: Veränderungsprozesse, Innovations- und Projektmanagement

- Kompetenznachweis
- Aktuelle Anforderungen"s Management von Projekten in Veränderungsprozessen
- Agilität – alter Wein"uen Schläuchen oder ein sinnvoller methodische Ansatz?
- (klassisches) Projekt, agile Arbeitsgruppe oder agiles Projektmanagement? Die richtige Methode zum richtigen Thema
- Methoden und Rollen"ilen Arbeitsformen
- Gestaltung von Innovationsprozessen in Genossenschaftsbanken
- RUN und CHANGE: Aufbau einer sinnvollen Innovationsarchitektur

Hinweise zum Kompetenznachweis:

Dieser besteht 2 Teilen - schriftlich und mündlich. Schriftlich müssen im Vorfeld auf den Kompetenznachweis/Baustein 3 jeweils eine kurze schriftliche Ausarbeitung sowie zwei zielgruppenspezifische Präsentationen erstellt und eingereicht werden. Am ersten Tag 3. Bausteins erfolgt dann die Abnahme der mündlichen Prüfung - bestehend aus einem Vorstandsbriefing"ner der beiden vorab eingereichten Präsentationen sowie einem anschließendem Fachgespräch.

Nutzen

- Der Vorstand wird individuell auch"chlich anspruchsvollen Themen entlastet und erhöht seinen eigenen Wirkungsgrad.
- Sie erzielen eine"der Hinsicht optimierte Unterstützung Ihres Vorstands und steigern durch die professionelle Zuarbeit die Ergebniseffizienz.
- Die Bank stärkt mit der Qualifizierung eines Vorstandsreferenten die Führung des Instituts auch durch die fachliche Unterstützung bei aktuellen strategischen Fragestellungen.

Dozenten

Dr. Mirco Kübler, ADJUVAMUS® – Gesellschaft für Bankmanagement mbH

Tim Schwarzburg, KUNZ Rechtsanwälte

Andrea Summer, High-Performance-Schmiede

Till Crazius, bzw-Unternehmensberatung, bierend, zeller & partner AG